



Faaliyet
Raporu
2003



İçindekiler

Finansal Göstergeler	01
Anadolubank Hakkında	02
Habaş Grubu	03
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	04
Yönetim Kurulu	05
2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi	06
Bilanço Analizi	06
Gelir Tablosu Analizi	12
Risk Yönetimi	15
Organizasyon	17
Üst Yönetim	22
Bağımsız Denetim Raporu, Konsolide Finansal Tablolar ve Açıklayıcı Notlar	23
Adresler	54

Finansal Göstergeler

(milyar TL)	2003	2002
Yıllık		
Net faiz gelirleri	54,426	45,362
Faiz dışı gelirler	52,354	52,504
Toplam gelir	106,780	97,866
Faiz dışı giderler	(61,333)	(65,919)
Sorunlu kredi karşılığı	(6,690)	(2,287)
Tahakkuk eden vergi	(4,887)	(302)
Olağanüstü gelir / gider	(96)	6
Net parasal pozisyon zararı	(7,101)	(10,347)
Net kâr	26,673	19,017
Yıl Sonu		
Aktif toplamı	1,636,953	1,303,120
Krediler	581,752	377,476
Menkul değerler	600,168	591,872
Toplam getirili aktifler	1,544,476	1,192,351
Mevduat	1,199,796	1,071,766
Kısa vadeli borçlar	134,219	92,585
Toplam özkaynak	102,354	74,604
Serbest sermaye	84,724	43,532
Finansal Oranlar (%)		
Ortalama özkaynak getirisi	30.15	28.67
Ortalama aktif getirisi	1.81	1.41
Net faiz marjı	3.70	3.36
Verimlilik oranı	58.75	63.73
Sermaye yeterlilik oranı	13.32	14.86
Özkaynak / Ortalama aktifler	6.98	5.49

Anadolubank'ın Kredi Notları

Anadolubank 2003 yılında FitchRatings tarafından derecelendirilmiş ve aşağıdaki notlar verilmiştir:

Uzun vadeli döviz ve yerel para birimi notu	'B-' (B eksi)
Kısa vadeli döviz ve yerel para birimi notu	'B'
Kurum notu	'D'
Destek notu	'4T'
Ulusal not	'BBB (tur)'
Uzun vadeli görünüm	Negatif (Ülke notuyla aynıdır.)



Anadolubank Hakkında

Habaş Grubu'na bağılı bir kuruluş olan AnadoluBank, Türkiye'nin belli başlı tüm bölgelerine yayılmış 49 şubesi olan bir ticaret bankasıdır. Özelleştirme İdaresi'nden 1997 yılında satın alınan Banka, dinamizmini sektörde nispeten yeni bir kuruluş olmasına borçludur. Geçtiğimiz yedi yıl içinde hüküm süren olağanüstü koşullar süresince AnadoluBank, her türlü zorlukların üstesinden gelebilecek bir yapıya sahip olduğunu kanıtlamıştır. Bu dönemde başarılı bir yapılanma süreci hayata geçirilmiş ve Banka, hissedarlarının gücü, iyi seçilmiş ve deneyimli yönetim kadrosu ve kendini işine adanmış çalışanları sayesinde sektörde önde gelen bir konuma ulaşmıştır. AnadoluBank küçük ve orta ölçekli işletmelere kısa vadeli işletme sermayesi ve ticaretin finansmanı kredileri sağlamaktadır. AnadoluBank'ın stratejileri ve faaliyetleri bu raporun ilgili bölümlerinde ayrıntılı olarak anlatılmaktadır.

Özelleştirme İdaresi'nden 1997 yılında satın alınan Banka, dinamizmini sektörde nispeten yeni bir kuruluş olmasına borçludur.





Türkiye'nin önde gelen sınai ve tıbbi gaz üreticilerinden biri olan Habaş Grubu faaliyetlerine 1956 yılında başlamıştır.

Habaş Grubu

Türkiye'nin önde gelen sınai ve tıbbi gaz üreticilerinden biri olan Habaş Grubu faaliyetlerine 1956 yılında başlamıştır. 1987 yılında demir-çelik sektörüne girerek bu sektörün önemli kuruluşlarından biri haline gelen Grubun önde gelen bir liman ve sanayi bölgesi olan İzmir-Aliağa'daki fabrikasının yıllık çelik üretim kapasitesi 1,600,000 metrik tona ulaşmıştır. Habaş ayrıca LPG depolama ve dağıtımı, çelik tüp, çelik tank ve spiral kaynaklı çelik boru üretimi, ve çelik ve gaz sektörlerine yönelik mühendislik hizmetleri konularında da faaliyet göstermektedir.

2003 yılında Grup, birbirini tamamlayan sınai faaliyetleri sonucu üreterek ihraç ettiği ürünlerinden 383 milyon ABD doları döviz girdisi elde etmiştir. İthalat rakamları ile birlikte, Habaş Grubu'nun yıllık dış ticaret hacmi 678 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Habaş Grubu, aynı zamanda ülkenin en büyük dokuzuncu ihracatçısı konumundadır. Grubun yıl içinde FitchRatings derecelendirme kuruluşundan aldığı "yerel para birimi - ulusal" notu A - (tur) (durağan), "uzun vadeli yerel para birimi ve döviz" notu ise B (durağan) olmuştur.

Büyük çoğunluğu Türkiye'nin kuzeybatı ve batı bölgelerinde kurulu bulunan ve İstanbul'daki merkezden yönetilen 12 üretim ve dağıtım tesisinde yaklaşık olarak 650 kişi istihdam eden Habaş, Türkiye'nin dört bir yanındaki müşterilerine 500 bayiden oluşan pazarlama ağı aracılığıyla hizmet sunmaktadır. Habaş kalite, müşteri memnuniyeti ve çevre konularına büyük önem vermektedir. Kalite yönetim sistemi RWTÜW tarafından denetlenen Habaş, Türkiye'nin EN ISO 9000-2000 Kalite Sertifikası alan ilk sınai ve tıbbi gaz üreticisi olmuştur. Avrupa Gaz Birliği'nden (European Gases Association) güvenlik sertifikası ve yeni kurulan karbondioksit tesisi için RINA'dan EN ISO 9000-2000 Kalite Sertifikası alınmıştır.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Bankacılık ve Bireysel Gereksinimler Üzerine...

Bu yılki mesajımı yazmak üzere hazırlanırken, masamın bir yanında bir yığın rakam, diğer yanında da geçtiğimiz yıllara ait raporlar duruyordu. Bir ara, derin düşüncelere daldım. Sanırım bunu tetikleyen şey, geçtiğimiz yılın mesajında, 2001 yılındaki krize çok fazla atıfta bulunmuş olmamdı. Fakat o günler artık geride kaldı ve 2003 yılında hava neredeyse tamamen değişti. Temel insan gereksinimleri hep aynı kalırken, kendi yarattığımız, kendi hatalarımızdan kaynaklanan krizlerle ezildiğimizi düşündüm. Bankalar ve şirketlerin varolma amacı, insanlarımızın gereksinimlerinin karşılanması değilse nedir?

2003 yılı, Türkiye genelinde ekonomiye ilişkin iyimser bir havanın hüküm sürdüğü bir yıl oldu. IMF destekli ekonomik program dahilinde hemen hemen tüm hedeflere ulaşıldı. Ülke ekonomisi %5.9 büyürken, enflasyon oranı %18.4'e geriledi. Tüketici güveni arttı, kamu borcu kolaylıkla kontrol altına alındı ve hükümet, daha uzun vadeli ve daha düşük faizli tahviller ihraç etti. İhracat %30.5 ve ithalat %33.5 arttı; dış ticaret açığı 21,740 milyon ABD dolarına yükseldi. Bu denli büyük bir ticaret açığının yarattığı tehlike, 5.2 milyar ABD doları değerinde bir kısmının kaynağı bilinmemekle birlikte, turizm, yabancı sermaye ve görünmeyen kalemler gibi diğer döviz girişleri sayesinde kontrol altına alındı. Bu hareketleri takiben Merkez Bankası rezervleri 35,169 milyon ABD dolarına yükseldi. Banka ve şirketler daha büyük kârlar elde ederek, yöneticileri açısından gurur kaynağı oldular. Piyasadaki pek çok oyuncu için kışın o gri ve kasvetli havası yerini artık Akdeniz'in o sıcak ve dost dalgalarına bırakmıştır.

Gerçekten öyle mi?

Kesin olan iki şey var. Ne Türkiye ekonomisi krizlerin baskısı altında ezilecek kadar zayıf, ne de günümüzde herhangi bir ülke ekonomisi, kontrolsüz bırakılmayı kaldırabilecek kadar iyi donanımlıdır. Yine geçtiğimiz on yıllara karşılaştırıldığında, bugün nispeten istikrarlı bir ortam yaratmak açısından daha iyi bir donanıma sahip olduğumuzu düşünüyorum. Her şeyden önce siyasi irade mevcuttur. Ayrıca 2003'te gelişmelerin kontrolsüz kalmak zorunda olmadığını ve kontrol altına alınabileceklerini gösteren yeterince kanıt vardır. Dış kaynaklı şokları bir kenara bırakırsak, mevcut iç göstergelerin ve bu istikrar ortamının, öngörülebilir gelecekte de devam edeceğini söyleyebiliriz.

Anadolubank'ın en önemli sosyal ve ekonomik yükümlülüğü, ticari bankacılık aracılığıyla bireysel gereksinimlerin karşılanmasıdır. 2003 yılında Banka, bu doğrultudaki tüm hedeflerini gerçekleştirmeyi başarmıştır. Aktifler %25.62'lik artışla 1.6 katrilyon TL'ye, özkaynak ise %38.66 oranında artarak 102.6 trilyon TL'ye ulaşmış ve toplam kâr 26.7 trilyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Bu başarıyı, çalışanlarımızın ve müşterilerimizin güçlü desteğine ve katkıları ile büyümemizi ve başarılarımızı mümkün kılan muhabir bankalarımıza borçlu olduğumuzu bir kez daha yineler ve kendilerine en içten teşekkürlerimi sunarım.

Mehmet R. Başaran
Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Rüştü Başaran, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Pulat Akçin, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye

Engin Türker, Yönetim Kurulu Üyesi

Fikriye Filiz Haseski, Yönetim Kurulu Üyesi

Erol Altıntuğ, Yönetim Kurulu Üyesi

Yusuf Gezgör, Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim Kazancı, Denetçi

Murat Koçoğlu, Denetçi

Anadolubank'ın en önemli sosyal ve ekonomik yükümlülüğü, ticari bankacılık aracılığıyla bireysel gereksinimlerin karşılanmasıdır. 2003 yılında Banka, bu yöndeki tüm hedeflerini gerçekleştirmeyi başarmıştır.

2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Geçtiğimiz yıl bu bölümde AnadoluBank'ın, faaliyetlerini yürütürken gözettiği temel ilkeleri özetlemiş, başarımızın kaynağının bir sır olmadığını, tüm çalışan ve yöneticilerimizin, kendilerini yaptığımız işin sosyal boyutunu ve insan unsurunu anlamaya adanmış olduklarını belirtmiştik. İlerleyen sayfalarda da görüleceği gibi, bu değerlerin burada bir kez daha altının çizilmesi gerektiğini düşünüyoruz. Çünkü bu değerler yaptığımız işin omurgasını teşkil etmektedir; diğer bir deyişle, varlığımızın ve yaptıklarımızın temelidir.

Temel ilkelerimiz şunlara dayanmaktadır:

- Sağlam ve aktif bir kredi portföyünün oluşturulması
- Sürekli olarak yeterli miktarda likiditenin tutulması
- Fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi
- Kârlılığın korunması

Anadolubank'ın 2003 yılında sergilediği olumlu performans sayesinde bu dört ilke de yerine getirilmiştir. Aslında bu dört ilkenin, Banka'nın iki temel finansal tablosu olan bilanço ve gelir tablosunu yönettiği söylenebilir.

Bilanço Analizi

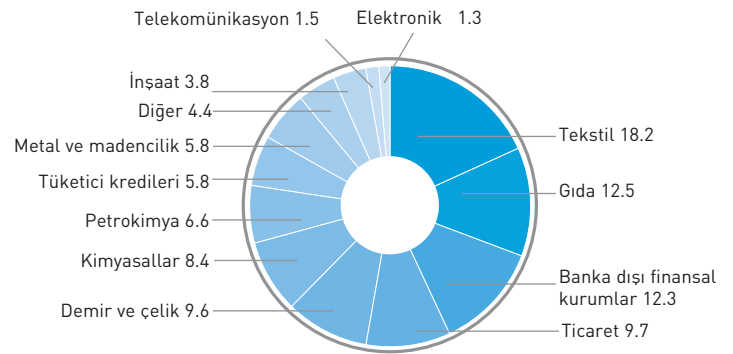
Krediler

2003 yılında kredi portföyü, toplam aktiflerin %35.5'ini oluşturmuştur. 2004 yılı için krediler / toplam aktifler oranı %45 olarak belirlenmiştir. AnadoluBank'ın kredi portföyü küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) gereksinimlerine de hitap etmektedir. Bu doğrultuda, kredi müşterilerimizin sayısını 6,290'a çıkardık. Bunların %40.4'ü KOBİ kategorisinde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, Pazarlama Bölümü tarafından belirlenen gruplara uygun olarak, üç şubemiz büyük ölçekli müşterilere hizmet verecek şekilde yeniden yapılandırılmış ve böylelikle 37 şube özel olarak KOBİ'lerin hizmetine tahsis edilmiştir. Kalan dokuz şube ise ailelerin ve bireylerin gereksinimlerini karşılamaya devam etmiştir.

2003 yılında yalnızca kredi portföyünün büyütülmesi değil, kredilerin sektörlere göre çeşitlendirilmesi üzerinde de önemle durulmuştur. Bu sayfadaki grafik

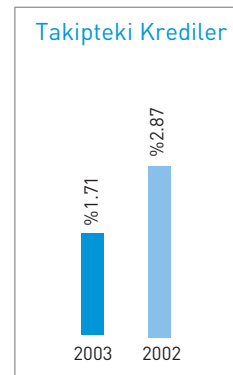
2003 yılında kredi çeşitlendirme çabaları açısından ne denli başarılı olduğumuzu göstermektedir. Tekstil sektörü %18'lik bir payla başı çekmektedir. Tekstilin Türkiye'nin lokomotif sektörü olduğundan hareketle, bu durumun, herhangi bir sektöre kredi portföyümüzün %10'unundan fazlasını ayırmama ilkemizi hayata geçirmemiz konusunda bir engel teşkil etmeyeceğine inanıyoruz.

Kredi Portföyünün Sektörlere Göre Dağılımı (%)



Takipteki Krediler

Aktif kalitesi, takipteki krediler cinsinden belirtildiğinde, kimilerinde olumsuz bir his uyandırmakla birlikte, AnadoluBank'ın sağduyulu bankacılık anlayışı %1.66'lık takipteki kredi oranına yansımaktadır. Bu oran, hem nominal hem de oransal açıdan Türk bankacılık sektöründeki en düşük rakamlardan biridir. Takipteki kredilerle ilgili diğer tablo ise, Banka'nın 2002 sonu itibarıyla takipteki kredilerini ve 2003 yılında takipteki kredilerin gelişimini göstermektedir. Rakamlar ayrıca, toplam krediler / toplam aktifler oranındaki %35.5'e varan artışa karşılık, takipteki toplam kredilerin 1 trilyon TL'ye yakın gerilediğini göstermektedir.



Takipteki Kredilerin Gelişimi

(milyar TL)

Yılbaşı bakiyesi	10,455
Artışlar	+ 5,338
Azalışlar	(5,969)
Tahsilatlar	(3,370)
Teminat satışı	(278)
Yeniden yapılandırılan	(2,321)
Yıl sonu bakiyesi	9,824

Gruba Ait İşlemler

Gruba ait işlemler terimi ile, özellikle Türk bankacılık sektöründe, ortaklarla, yani bir şirketin son sırada yer alan alacaklılarıyla olan ilişkileri kastedilmektedir.

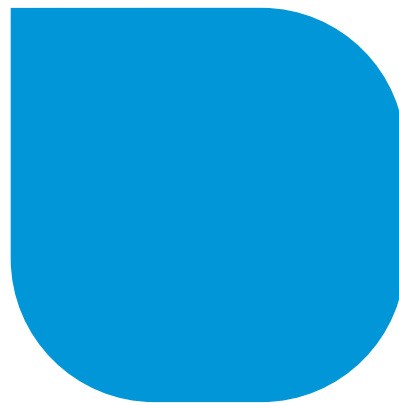
Grup şirketlerinin, 2003 yılında Banka'dan aldıkları borcun ortalama iki katını Banka'ya yatırmaları, AnadoluBank'a bağlılıklarının bir diğer anlamlı göstergesidir. Geçen yılki raporda da belirtildiği üzere, Banka Habaş Grubu ile daima yasalarla belirlenen sınırlar dahilinde ve kârlı gördüğü takdirde çalışacaktır. Ayrıca AnadoluBank'ın, Grubun ana bankası olmadığı da göz önünde bulundurulmalıdır.

Grup İşlem Bakiyeleri

(milyar TL)

	Yıl sonu	Maksimum	Ortalama
Krediler	(19,011)	(22,772)	(10,510)
Nakit dışı krediler	(2,998)	(3,407)	(1,751)
Toplam risk bakiyesi	(22,009)	(26,179)	(12,261)
Mevduat	71,580	71,675	25,219

2003 yılında yalnızca **kredi portföyünün büyütülmesi** üzerinde değil, **kredilerin sektörlere göre çeşitlendirilmesi** üzerinde de önemle durulmuştur.



2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Likidite

Dört temel ilkemizi nasıl bir omurgaya benzetiyorsak, likidite de bizim için vücutta dolaşan kan ya da bazılarımızın deyimiyle "yağmurlu bir günde otobüs durağında, yollarda sıkça görülen trafik sıkışıklığı ve kazalar arasından otobüsün gelmesini beklemek yerine, daha güvenli alternatif bir ulaşım aracından yararlanmak için harcaabileceğimiz para" gibidir. Ayrıca en güzel havalarda bile yağmurlu günleri aklımızda buldurmamızdır.

Son birkaç yıla kıyasla bugün oldukça istikrarlı olmakla birlikte, Türkiye'nin değişken ortamında likidite özellikle büyük önem taşımaktadır. İyileşen ekonomik istikrarla birlikte, 2003 yılında Anadolubank'ın bankalar ve Merkez Bankası ile bakiyelerinden oluşan çekirdek likiditesi, toplam aktiflerin %23.2'sine ulaşmıştır. Bu rakam bir önceki yıl %18 idi. İkinci katman, yani kolaylıkla pazarlanabilir menkul kıymetler, bu oranı daha da artırarak, toplam aktiflerin %32'sine yükseltecektir. Normal koşullar altında, %20'lik bir likidite oranı, yönetim açısından rahat bir seviyedir.

Döviz Cinsine Göre Likit Varlıklar

(milyar TL)

	TL	ABD doları	EUR	Diğer	Toplam
Likit varlıklar	88,687	221,147	66,026	3,102	378,962
Aktifler	662,995	847,109	124,011	3,138	1,636,953
Aktiflere oranı	13.4	26.1	53.2	98.9	23.2
Likit varlıklar 2*	228,579	226,035	66,150	3,102	523,866
Aktiflere oranı	34.5	26.7	53.3	98.9	32.0

*Alım satım amaçlı menkul değerler dahil

Menkul Kıymetler

Burada yalnızca iki paragrafla anlatılmakla birlikte, Türk bankacılık tarihinde menkul kıymetler, uzun uzadıya bahsedilmesi gereken bir konudur. Kârli bir strateji olarak, çok kısa vadeli geri alım anlaşmaları (repo) ile finanse edilen menkul değer yatırımları, yakın geçmişte salt bir likidite deposu olmaktan uzaklaşmış ve faiz oranı riskinin gerçeğe dönüşmesiyle birlikte felaketle sonuçlanmıştır.

Geçtiğimiz yıla ait raporda, menkul değerlerin toplam aktifler içindeki payını azaltma isteğimizi dile getirmiştik. Bu isteğimizi gerçekleştirdik. 2003 yılı sonunda Anadolubank'ın menkul değerlerinin toplam aktiflerine oranı %36.7 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, 2004 yılı sonunda %30 seviyelerine inmiş olacaktır. Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2003 itibarıyla portföyümüzde bulunan menkul değerlerin dağılımını göstermektedir.

Tahvil ve Bonoların Dağılımı

(milyar TL)

	31 Aralık İtibarıyla		Toplam Aktiflere Oranı	
	2003	2002	2003 (%)	2002 (%)
Alım satım amaçlı menkul değerler	144,903	16,574	8.9	1.3
TL tahvil ve bono	139,892	2,271	8.6	0.2
YP tahvil ve bono	5,011	14,303	0.3	1.0
Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler	455,265	575,289	27.8	44.2
TL tahvil ve bono	60,467	65,379	3.7	5.1
YP tahvil ve bono	334,806	420,955	20.4	32.3
Döviz endeksli tahvil ve bono	59,992	88,915	3.7	6.8
Toplam	600,168	591,863	36.7	45.4

Mevduat

Pasifleri büyük ölçüde mevduat temeline dayandırmak şeklindeki temel politikamız değişmemekle birlikte, 2003 yılında finansman kaynaklarını çeşitlendirmeye yönelik çalışmalarımız sonucunda, mevduatın pasifler içinde bir önceki yıl %82.3 olan payı %73.3'e gerilemiştir. Yine de mevduat 2003'te %11.9 ile büyümeye devam etmiştir. Değişim, yabancı bankalardan alınan krediler ve yine daha iyi oranlarla daha uzun vadeler sunan geri alım anlaşmaları (repo) lehine olmuştur. Bu çabaların sonucunda Banka

finansman kaynaklarının vade profilini genişletirken, diğer taraftan da iç piyasalarda daha yüksek faiz oranlarına yönelik baskıyı hafifletmiştir. Anadolubank, aktiflerini mevduat aracılığıyla finanse etmeye devam edecektir. Yönetim açısından rahatlık sağlayan minimum mevduat / toplam pasifler oranı %70'tir. Kaynak itibarıyla mevduatlar, Banka'ya hane halkı ve kredi müşterileri tarafından yatırılmaktadır. Kredi müşterilerinin payı 2003 yılında %45'e yükselmiştir ki, bu da Banka'nın ticari karakterinin bir diğer göstergesidir.

Anadolubank, aktiflerini mevduat aracılığıyla finanse etmeye devam edecektir ve yönetim açısından rahatlık sağlayan minimum mevduat / toplam pasifler oranı %70'tir.

Mevduat Yapısı

(milyar TL)

	31 Aralık		Toplam Aktiflere	
	İtibarıyla		Oranı	
	2003	2002	2003 (%)	2002 (%)
TL Mevduatlar	381,180	253,615	23.2	19.5
Vadesiz	74,314	46,181	4.5	3.5
Vadeli	306,866	207,434	18.7	16.0
YP Mevduatlar	818,616	818,150	50.1	62.8
Vadesiz	125,338	140,436	7.7	10.8
Vadeli	693,321	677,714	42.4	52.0
Toplam	1,199,796	1,071,766	73.3	82.3



2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Özkaynak

Finans işindeki risk ve belirsizliklerden dolayı özkaynaklar değerli bir parametre, hatta diğerlerine kıyasla neredeyse bir sabittir. Özkaynaklar, risklere karşı sigorta görevi görür ve ayrıca muhafazakar politikaların uygulanmasını sağlar.

2003 yılında Anadolubank'ın özkaynakları, büyük bölümü kâr aracılığıyla olmak üzere %38.66 artmış ve böylelikle %13.32 düzeyinde bir sermaye yeterlilik oranına ulaşmıştır.

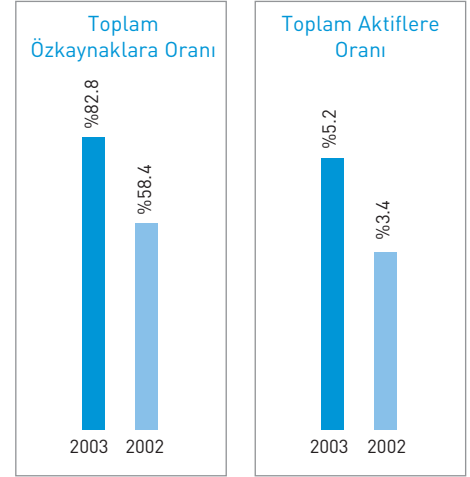
Özkaynak Artışı

(milyar TL)

			Yüzde
2003	2002	Değişim	Değişim
102,648	74,030	28,618	%38.66

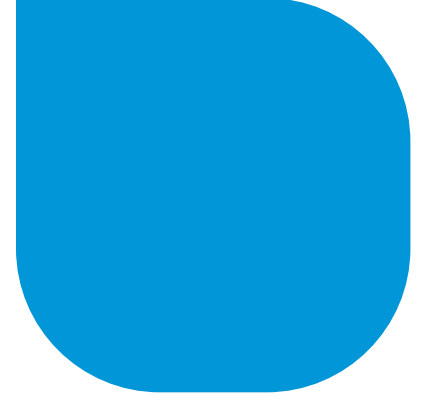
Özkaynaklarda görülen bir diğer önemli gelişme ise, net çalışma sermayesindeki artıştır. Özkaynaklardan duran varlıklar ile iştiraklerin çıkarılması ile bulunan net çalışma sermayesinin bilanço içindeki payı, 2002 yılında %3.4 iken 2003 yılında %5.2 oranında yükselmiştir.

Net çalışma sermayesine ait oranlar



Sermaye Yeterlilik Oranı

	2003	2002
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	770,655	498,036
Özkaynak	102,648	74,030
Özkaynak / RAV (SRY %)	13.32	14.86



2003 yılında Anadolubank'ın özkaynakları, büyük bölümü kâr aracılığıyla olmak üzere %38.66 artmış ve böylelikle %13.32 düzeyinde bir sermaye yeterlilik oranına ulaşmıştır.

Garantiler ve Taahhütler

Türkiye'de enflasyon, uzun yıllar boyunca pek çok kusur ve yanlış kararın mazereti olmuştur. Fakat 2003 yılında enflasyonun düşmesiyle birlikte, bankacılık sisteminde genel olarak faiz marjlarının artık tek başına yeterli olmadığı ve daha fazla ücret ve komisyon gerektiği fark edilmeye başlanmıştır. Bilanço dışı ya da gayri nakdi kalemler, bu tür bir gelir yaratmak için başvurulacak ilk kaynaktır.

Sıkı kontrol altında tutulmakla birlikte, Anadolubank gayri nakdi kredilerini artırmayı başarmıştır. Farklı enstrümanlar arasında en çok göze çarpan artış, ticaretin finansmanı enstrümanlarında, özellikle de aşağıdaki tabloda gösterildiği gibi akreditiflerle ilgili enstrümanlarda görülmüştür. Aşağıdaki grafikte de gösterildiği üzere, Banka'nın uluslararası faaliyetlere katılımı da, ticaretin finansmanı enstrümanlarına dayalı olarak önemli ölçüde artmıştır.

Garanti ve Taahhütlerin Dağılımı

(milyar TL)

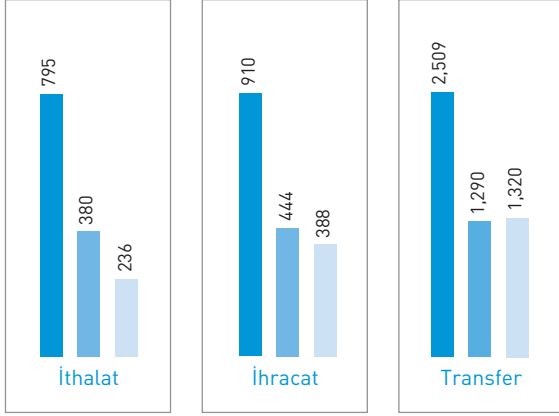
	31 Aralık İtibariyle		Toplam Aktiflere Oranı	
	2003	2002	2003 (%)	2002 (%)
Teminat mektupları	326,102	275,368	20	21.1
Akreditifler	126,353	71,583	7.7	5.5
Toplam	452,455	346,951	27.7	26.6



2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Uluslararası Ticaret İşlemleri Artışı (milyon ABD doları)

■ 2003 ■ 2002 ■ 2001



Gelir Tablosu Analizi

Faiz Gelirleri

Aktiflerin üzerindeki yükün pasiflere kaydırılması konusundaki başarımızın en iyi şekilde görüldüğü yer 2003 gelir tablosudur. Artık faiz gelirin ana kaynağı pasiflerdir ve bu sayede, aşağıdaki ilgili tabloda da açık bir şekilde görüldüğü üzere, net faiz marjları artmaktadır.

Gelir Tablosu – Düzeltilmiş*

(milyar TL)

	2003	2002	% Değişim
Faiz geliri	196,459	235,852	
Faiz gideri	(147,291)	(159,612)	
Kambiyo kârı / zararı	5,258	(30,878)	
Net faiz geliri	54,426	45,362	20.0
Alım-satım kazancı	26,464	25,302	4.6
Diğer faaliyet kârı	23,505	27,202	(13.6)
Diğer faaliyet giderleri	(61,333)	(65,919)	(6.96)
Net faiz dışı gelir	(11,364)	(13,415)	(15.3)
Muhtemel sorunlu kredi karşılığı (net)	(6,690)	(2,287)	192.5
Bağlı ortaklıklar ve iştirak kârı	2,385	-	-
Faaliyet Geliri	38,757	29,660	30.7
Vergi	(4,887)	(302)	1,518.2
Vergi sonrası olağanüstü kâr / zarar	(96)	6	(1,700.0)
Net parasal pozisyon zararı	(7,101)	(10,347)	(31.4)
NET KÂR	26,673	19,017	40.3
Azınlık payı	(51)	(58)	(12.0)

* Banka 2003 yılında bir duran varlık satışı gerçekleştirmiştir. Bu nedenle, söz konusu varlık üzerindeki enflasyon düzeltilmesine ait değer artışı kârdan düşülmüş ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ilgili geçici maddesinden yararlanılarak aynı yıl içinde sermayeye eklenmiştir. Dolayısıyla, kârdan düşülen 10,613 milyar TL'lik duran varlık satış kazancı, yıllık kârlılık durumunun doğru bir şekilde değerlendirilebilmesi için net parasal pozisyon zararı kaleminde düzeltilmiştir.

Bu değişimin etkileri, bir taraftan ticaretin finansmanı ve ticaretle ilgili diğer alanlara girilerek elde edilen ücret ve komisyonlar, diğer taraftan da harcamaların sıkı bir şekilde kontrol edilmesi ile desteklenen faiz dışı gelirlerde görölmüőtür. Net faiz marjı %3.7'ye yükselirken, faiz dışı gelirlerdeki başarı, net faiz marjındaki artışı da geride bırakarak, 2002 yılındaki rakamın %15.3 üzerinde gerçekleşmiştir. Faiz dışı gider ise %6.96 azalmıő ve böylelikle 2002 yılında %67.36 olan verimlilik oranının, 2003'te gözle görölmür bir gelişmeyle, %58.75 seviyesinde gerçekleşmesini sağlamıştır.

Ücret, Komisyon ve Diğer Gelirler

(milyar TL)

	2003	2002	%
Ücret ve komisyonlar	15,392	14,860	4
Kredilerden alınan komisyonlar	1,192	505	136
Garantilerden alınan komisyonlar	6,786	5,398	26
Diğer	7,414	8,958	(17)
- Kredi kartları	3,356	4,016	(16)
- Hisse senedi aracılığı	2,848	3,505	(19)
- Transferler	433	425	2
- Sigorta	411	389	6
- Diğer	367	623	(41)
Hisse senedi yatırımları	2,385		
Diğer gelirler	6,989	5,324	31
Toplam	24,767	20,184	23

Aktiflerin üzerindeki yükün pasiflere kaydırılması konusundaki başarımızın en iyi şekilde göröldüğü yer 2003 gelir tablosudur.

Faaliyet Giderleri Detayları

(milyar TL)

	2003	2002	%
Maaşlar	24,191	21,163	14
Genel ve idari harcamalar	22,750	29,054	(3)
- Kira	4,842	5,005	(3)
- Ofis bakımı	576	449	28
- Araçlar	932	803	16
- Telefon ve posta	2,872	2,548	13
- Isınma ve elektrik	835	840	(1)
- Baskı ve kırtasiye	894	1,049	(15)
- Bilgisayar giderleri	813	1,143	(29)
- Mevduat sigorta primleri	5,435	6,509	(17)
- Diğer	5,551	10,708	8
Amortisman	6,192	6,501	(5)
Ödenen ücret ve komisyonlar	1,528	2,797	(96)
Gelir vergisi dışındaki vergiler	6,673	6,404	4
Toplam	61,333	65,919	(7)

2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

İyileştirilmiş Maliyet / Gelir Oranı

(%)

2003	2002
58.75	67.36

Daha Yüksek Aktif Getirisi

(%)

2003	2002
1.81	1.41

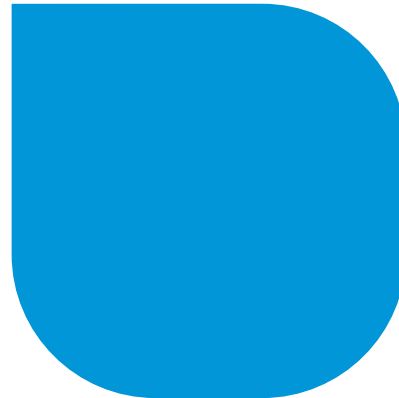
Daha Yüksek Özkaynak Getirisi

(%)

2003	2002
30.15	28.67

2003 yılı kârına ilişkin son bir nokta da, 2001 krizinde uğranılan zarara karşılık olarak oluşturulan vergi varlıklarıdır. Bu varlıkların son kısmı, yine yıllık net kârdan düşülmüş ve böylece, bu raporun ilgili bölümünde de belirtildiği üzere, Banka'nın net serbest özkaynağı artırılmıştır.

Bu hesaba göre, iki kritik performans kriteri, yani Ortalama Aktif Getirisi ve Ortalama Özkaynak Getirisi 2003 yılında sırasıyla %1.81 ve %30.15 olarak gerçekleşmiştir. Yüzdeler artış, ilgili paragraflarda açıkça görülebilmektedir.



Risk Yönetimi

Günümüzde hızla gelişen finans piyasaları risk yönetiminin önemini gittikçe artırmıştır. Dünyanın hızla globalleşmesi ile birlikte finans kurumları artık sadece kendi ülkelerindeki risklerden değil, çevrelerinde oluşan her türlü riskten etkilenmektedirler. Risklerin engellenemeyeceği fakat yönetilebileceği gerçeğiyle birlikte bankacılık, risklerle yaşama ve onları kontrol altına alma sanatına dönüşmüştür. Günümüz finans sektöründe bir bankanın başarısı karşılaştığı risklerin yönetimindeki başarısına bağlıdır. Dünya standartlarında bir banka olma hedefimiz doğrultusunda, başarımızın, risk yönetimi sistemlerimizin etkinliğiyle ölçüleceğine inanıyoruz.

Risk Yönetimi Organizasyonu

Anadolubank'ta risk yönetimi, Risk Yönetimi Üst Komitesi ve ona bağlı Kredi Riski, Piyasa Riski ve Operasyon Riski Komiteleri tarafından yürütülmektedir. Risk Yönetimi Bölümü ise, bu komitelerin aldığı kararları uygulamakta ve bankacılık risklerini değerlendirmek için gerekli sayısal çalışmalarını gerçekleştirmektedir. Bu Bölüm, risk yönetimi sürecinin kurum genelinde aktif, etkin ve verimli kalmasını sağlamaktadır.

31 Aralık 2003 itibariyle Riske Maruz Değer

YP Tahvil ve bono	%63
TL Tahvil ve bono	%34
YP Portföy	%3

Piyasa Riskleri

Piyasa Riski Grubu, hızla değişen para piyasalarındaki trendleri takip etmekte, Banka'yı etkileyebilecek riskleri belirlemeye çalışmakta ve bu tür olasılıkları üst yönetime rapor etmektedir. Grup, riskteki değeri hesaplamak ve sistemin sürekliliğini sağlamak için, tarihi simülasyon, stres testi ve senaryo analizi gibi gelişmiş yöntemlerden yararlanmaktadır.

Her ay farklı senaryolar üzerine kurulu faiz marjı ve vade uyumluluğu raporları hazırlanarak, Banka üzerindeki olası etkileri hesaplanmaktadır. Bu raporlar, hem Yönetim Kurulu'na hem de Banka üst yönetimine sunulmaktadır.

Faiz Marjı Simülasyonu

31 Aralık 2003 Ortalama
(milyar TL)

Para Birimi	Faiz Değişimi Değer	Faiz Riskine Maruz Değer Üzerindeki Etkisi	Net Faiz Marjı
YP	+ 0.5	(17,747)	%(0.08)
TL	+ 2.00	84,443	%(+1.06)
YP	(0.5)	(17,747)	%(+0.08)
TL	(2.00)	84,443	%(1.06)

2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Likidite Riski

Banka'nın likidite pozisyonunu etkilemesi muhtemel tüm uygulamalar için, Aktif-Pasif Komitesi ve Risk Yönetimi Bölümü'nün onayı alınmaktadır. Risk Yönetimi Bölümü, sürekli olarak likidite pozisyonuna etki edebilecek riskleri izler ve bu tür riskleri Yönetim Kurulu'na aylık olarak rapor eder. Üst yönetim, bu raporlar aracılığıyla Banka'nın likiditesini takip ederek, ihtiyaç halinde gerekeni yapar.

Kredi Riskleri

Kredi riski yönetimi süreçlerinde, tüm kredi müşterilerinin kredi itibarı detaylı bir şekilde değerlendirilir ve kredi işlemlerindeki riskler belirlenir. Daha sonra söz konusu riskler, sorunlu kredi riskini önlemek amacıyla, yasal düzenlemeler ve Banka'nın kendi prosedürleri çerçevesinde izlenir ve incelenir. Bu tür riskler, düzenli olarak Yönetim Kurulu'na bildirilir.

Anadolubank'ın kredi uzmanları tarafından geliştirilen kurumsal kredi değerlendirme notları Banka'nın kredi değerlendirme ve karar süreçlerine entegre edilmiştir. Rating sonuçları, fiyatlandırmada da kullanılmaktadır. 2003 sonu itibarıyla neredeyse tüm kredi müşterilerine bir kredi notu verilerek, Banka'nın kredi risklerini, şirketlerin büyüklüklerine, bölgelere, limitlere ve önemli risklere göre planlayabilmesi sağlanmıştır. AnadoluBank'ın rating modülü, müşterileri yalnız mali pozisyonları açısından değil, operasyonlarına ve iş ahlakına uygun davranıp davranmadıklarına göre de değerlendirmektedir. Halen rating sisteminin Basel II kriterlerine uygunluğu test edilmekte olup, müşteri portföyü üzerinde istatistiksel analizler yapılmaktadır.

Anadolubank, 2007 yılında Avrupa'da yürürlüğe girecek olan Yeni Basel Sermaye Düzenlemeleri ile uyum sağlama amaçlı çalışmalar yürütmek üzere bankalar arasında kurulan Sayısal Etki Çalışmaları Grubu'nun (Quantitative Impact Study) bir üyesidir. Yeni düzenleme, bankaların sermaye yeterliliklerini hesaplarken, kredi, piyasa ve operasyon risklerini de dikkate almalarını zorunlu kılmaktadır.

Anadolubank halihazırda risk ağırlıklı kredi portföyünü, Yeni Basel Sermaye Düzenlemeleri ile belirlenen kurallara göre sınıflandırmıştır.

Kredilerin belirli sektörlerde toplanmasını önlemek amacıyla sektör raporları hazırlanmakta ve sektörler yakından takip edilerek, kredilerin farklı sektörlerle ve eşit olarak dağıtılması sağlanmaktadır.

Operasyonel Riskler

Risk Yönetimi Bölümü, Teftiş Kurulu, İç Kontrol Merkezi ve Bilgi Teknolojisi Bölümü, operasyonel risklerin yönetimi konusunda koordinasyon ve işbirliği içinde çalışmaktadır.

Banka'nın operasyonel riskleri, BDDK tarafından yürütülen Sayısal Etki Çalışmaları Grubu'nun inisiyatifleri ile ve Yeni Basel Sermaye Düzenlemeleri ile uyumlu olarak, üç farklı metot kullanılarak tanımlanmakta ve rapor edilmektedir.

İç Denetim Kurulu ve İç Kontrol Merkezi, Banka'nın operasyonlarını, yasalar ve bankacılık ile ilgili düzenlemeler açısından denetlemekte ve Banka personelinin kaynaklanabilecek dolandırıcılık ve hataları takip etmektedir. Bu bölümler ayrıca şube performanslarının izlenmesi ve şube verimliliklerinin artırılmasına yönelik önerilerde bulunulmasından da sorumludur.

Bilgi Teknolojisi Bölümü, ana bankacılık sistemi, yazılım ve donanım ile ağ erişimini denetlemekte ve operasyonların hatasız ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Potansiyel riskler üç aşamalı olarak tanımlanmakta ve ölçülmektedir.

2003 yılında mevcut donanım ve ana bankacılık sistemi yenilenmiş ve BT altyapısı güçlendirilmiştir. Ayrıca BS 7799 prensiplerine uygun olarak Bilgi Güvenliği Yönetimi sistemleri kurulmuş ve Bilgi Güvenliği Koordinasyon Grubu ve Banka dışından danışmanların ortak çalışmaları sonucunda, Banka genelinde güvenlik uygulamaları geliştirilmiştir.

Organizasyon

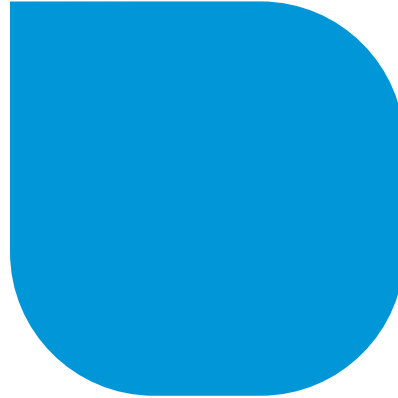
İstanbul'daki Genel Müdürlüğü çerçevesinde yapılanmış olan Anadolubank'ın Türkiye'nin dört bir yanına dağılmış 49 şubesi bulunmaktadır. Bu şubelerden 41'i her türlü bankacılık işlemi yapmaya yetkilidir. Diğer sekiz şube ise, müşteri mevduatı ve kredi kartı işlemleri başta olmak üzere, sadece bireysel bankacılık işlemleri yapmaktadır. Ayrıca bir de Tahsilat Ofisi bulunmaktadır.

Yönetim, sanayi ve ticaretin yoğun olduğu tüm bölgelere hizmet vermek ve aktiflerin optimum şekilde fonlanması açısından, bu şube sayısının yeterli olduğunu düşünmektedir. Bu nedenle, Banka şube sayısını ciddi ölçüde artırmayı düşünmemekte ve bunun yerine şube ve personel başına düşen aktif, pasif ve kâr miktarlarının artırılması üzerinde yoğunlaşmaktadır. Kurumsal kimlik unsurlarının öne çıkarılması ile

piyasadaki görünürlüğün artırılması ve standardizasyon aracılığıyla hizmet kalitesinin yükseltilmesine yönelik çalışmalar 2004 yılında da sürdürülecektir.

Şubeler, başlarında şube müdürüne bağlı birer yönetmenin bulunduğu ticari ve bireysel pazarlama ve operasyon birimleri halinde yapılandırılmıştır. Aynı yapı Genel Müdürlük organizasyonu içinde de mevcuttur. Bu düzeyde, Genel Müdür'e rapor eden Genel Müdür Yardımcıları'na bağlı pazarlama ve destek hizmet bölümleri bulunmaktadır. Kredi, İç Denetim ve Risk Yönetim Bölümleri ise doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Şubelerle Genel Müdürlüğün çeşitli bölümleri arasındaki ilişki, farklı şube ve bölümlerin katılımıyla oluşturulan geçici ve daimi komitelerin destek verdiği iş akışı sistemleri çerçevesinde yürütülmektedir.

İstanbul'daki Genel Müdürlüğü çerçevesinde yapılanmış olan Anadolubank'ın Türkiye'nin dört bir yanına dağılmış 49 şubesi bulunmaktadır.



2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Genel Müdürlüğün organizasyon yapısı aşağıda özetlenmiştir:

Pazarlama	Destek
Kurumsal Bankacılık	İç Denetim ve Risk Yönetimi
Bireysel Bankacılık	Krediler
Uluslararası Bankacılık	Hazine
	Bilgi Teknolojileri
	Mali İşler
	İnsan Kaynakları
	Operasyon
	Hukuk

Kurumsal Bankacılık Bölümü esas itibariyle Banka'nın müşterilerle ilişkili aktiflerinin, yani ticari kredilerin ve bilanço dışı yükümlülüklerin takip edilmesinden ve geliştirilmesinden sorumludur. Üç birime ayrılan Bölüm, şubelerle ve üst düzey yönetimle yakın işbirliği içinde bütçe hedeflerini hayata geçirmektedir. Bu Bölüm aynı zamanda, piyasadaki gelişmeleri takip etmek amacıyla müşterileri düzenli olarak ziyaret etmekte, üst düzey yönetime ve Aktif-Pasif Komitesi ve Kredi Komitesi gibi komitelere çeşitli konularda görüş bildirmektedir.

Krediler Bölümü, yukarıda "Krediler" başlığı altında ana hatlarıyla belirtildiği üzere, nakdi ve gayri nakdi kredileri değerlendiren ve izleyen üç birimden oluşmaktadır. Sorunlu kredilerin düşük miktarlarda olması, bu Bölüm'ün başarısını belgelemektedir. Destek birimi niteliğinde olmakla birlikte bu Bölüm, şubeleri ve gerektiğinde müşterileri düzenli olarak ziyaret etmekte ve diğer banka ve finans kurumları ile bilgi alış verişinde bulunmaktadır.

Bireysel Bankacılık Bölümü yukarıda bahsedilen yaklaşıma benzer bir yaklaşımla Banka'nın pasiflerini yönetmektedir. Banka'nın en önemli fon kaynağı olan müşteri mevduatlarının optimum maliyet, miktar ve çeşitlilik çerçevesinde yönetilmesinden bu Bölüm sorumludur. Bu temel sorumluluğun yanında, Bireysel Bankacılık Bölümü tüketicilere sunulan ürünleri takip etmek ve değerlendirmek suretiyle müşteri memnuniyetinin en üst düzeye çıkarılmasını hedeflemektedir. Bütçe hedeflerinin gerçekleştirilmesinden de sorumlu olan bu Bölüm, üst düzey yönetime rapor vermekte ve piyasadaki eğilim ve uygulamaların tartışılması amacıyla çeşitli komitelerde görev almaktadır.

Anadolubank, çoğunlukla Banka'nın kurumsal müşterilerinin ortakları ya da üst düzey yöneticilerinden oluşan seçkin bir gruba, ATM ve kredi kartları da dahil olmak üzere çeşitli bireysel bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

	Kredi Kartı Sayısı	Değişim (%)
2000	7,583	
2001	24,066	217
2002	54,410	126
2003	68,296	17

	ATM Kartı Sayısı	Değişim (%)
2000	6,490	
2001	10,894	68
2002	29,373	170
2003	33,283	13

Anadolubank, normal kredi kartlarına ek olarak, çeşitli dernek ve ticaret odaları ile yapılan anlaşmalar sonucunda piyasaya çıkarılan co-branded kredi kartları da sunmaktadır. 2003 yılında taksit kartları piyasaya sürülmüş ve bu konuda başarılı kampanyalar yürütülmüştür.

Anadolubank'ın, şubelerde ve şube dışında olmak üzere toplam 50 ATM'si bulunmaktadır. Banka ayrıca 13 bankanın paylaştığı ATM'lerden oluşan "Ortak Nokta" ATM ağı grubunun da bir üyesidir. Ortak Nokta Grubu'nun bir üyesi olmak, AnadoluBank'a Türkiye'nin her yerinden ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nden ulaşılabilmesini sağlamaktadır.

Anadolubank, 2003 yılında İnternet Şubesi altyapısını tamamlamış ve Ocak 2004'te İnternet bankacılığı işlemlerini hizmete sunmuştur. Bunun yanı sıra Banka, müşterilerin hesap durumları ve kredi kartları ile ilgili bilgi alabilecekleri bir sesli yanıt sistemini de hizmete sokmuştur.

2003 yılında gerekli teknolojik altyapı tamamlandıktan sonra yeni elektronik bankacılık ürünleri piyasaya sunulmuştur. Yıl içinde ATM ve kredi kartı yazılımları yenilenmiş ve önceden dış kaynaklar kullanılarak yürütülen operasyon hizmetleri Banka birimlerinin

sorumluluğuna verilmiştir. Bu sayede, değişen muişteri talepleri daha kaliteli bir hizmetle ve daha duişuk maliyetlerle karşılanmış, Banka daha rekabetçi hale gelmiştir.

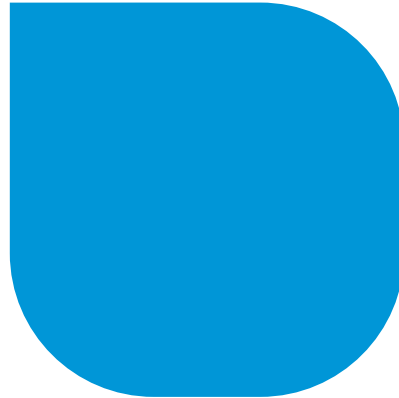
Uluslararası Bankacılık Biiłümü, Banka'nın 2003'te sayısı 450'ye ulaşmış olan yurtdışı muhabir bankalarıyla ilişkilerini duişzenleyerek, ticaretin finansmanı konusunda önemli rol oynamaktadır.

Çođunluđu ABD ve Avrupa'da bulunan muhabir bankalar ađı, duiřnyanın belli bařlı tiiłm ekonomik biiłgelerini kapsamaktadır. Muhabir bankalar, genellikle bulundukları biiłgelerde, tiiłm duiřnyaya eriřebilen en biiłyik bankacılık kuruluřlarıdır. Bu ađ sayesinde Anadolubank da duiřnya uzerinde iř firsatı olabilecek her biiłgeye eriřebilmektedir.

Banka, 2003 yılında toplam 2.6 milyar ABD doları değerinde bir dış ticaret hacmine ulaşmıştır. Uluslararası Bankacılık Biiłümü gelecekte daha yoğun çalışmalarla bu rakamı artırmayı hedeflemektedir. Banka yine 2003'te sırasıyla 594 ve 469 milyon ABD doları değerinde ithalat ve ihracat işlemi gerçekleştirmiştir. şubeler ve diğer biiłümlerle birlikte işbirliği içinde çalışan Uluslararası Bankacılık Biiłümü, muişteri ziyaretleri aracılığıyla teknik destek hizmeti de vermektedir.

Biiłüm, yurtdışındaki yabancı muhabirlerle yakın ilişkiler geliştirmiş olmanın gururunu yaşamaktadır. Muhabir bankalarla karşılıklı fayda esasına dayalı ilişkiler kurmak amacıyla Biiłüm, her zaman çiiłzime odaklı bir yaklaşım izleyerek, ayrıntılı bir bakış açısı sergilemekte ve kararlar konusunda alternatif bir yol sunmaktadır.

Banka, 2003 yılında toplam 2.6 milyar ABD doları değerinde bir dış ticaret hacmine ulaşmıştır. Uluslararası Bankacılık Biiłümü gelecekte daha yoğun çalışmalarla bu rakamı artırmayı hedeflemektedir.



2003 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Tüm AnadoluBank şubeleri uluslararası işlem yapma yetkisine sahiptir ve tüm bu işlemler, verimliliğin ve uzmanlığın artırılması amacıyla genel müdürlükte toplanmaktadır.

İç Denetim ve Risk Yönetimi Bölümü, Banka'nın operasyonlarının sorunsuz şekilde yürütülüp yürütülmediğinin izlenmesinden ve denetlenmesinden sorumludur. Risk Komitesi'nden bu raporun önceki bölümlerinde bahsedilmiştir. İç Denetim Bölümü'nde yedi müfettiş ve ikisi yetkili olmak üzere dokuz müfettiş yardımcısı çalışmaktadır. İç Kontrol Merkezi'nde ise iki yönetmen ve bir müdür bulunmaktadır. 2003 yılında bu iki bölüm, şubelerde ve Genel Müdürlük Bölümlerinde toplam 22,304 saat yerinde denetim çalışması gerçekleştirmiştir.

Hazine Bölümü, aktif, pasif ve likidite yönetiminin bir araya geldiği birimdir. Aktif-Pasif Komitesi'nin önemli üyelerinden biri olan bu Bölüm, Banka'nın likidite fazlasını yönetmenin yanı sıra, faiz oranlarındaki ve kurlardaki günlük dalgalanmaları da yönetmekte ve üst yönetimle, pazarlama bölümleriyle ve şubelerle sürekli iletişim halinde bulunmaktadır. Döviz, Sabit Getirili Araçlar ve Hazine Pazarlama Birimi (HPB) olmak üzere üç birimden oluşan Bölüm, menkul kıymetler portföyünün ve türev enstrümanların yönetiminden de sorumludur. Bölüm, HPB aracılığıyla kurumsal müşterilerle doğrudan iletişim içinde bulunmaktadır.

Mali Kontrol ve Muhasebe Bölümü, tüm finansal verilerin kontrolünün gerçekleştirildiği birimdir. Bölüm, sahip olduğu yönetim bilgi sistemi (MIS) aracılığıyla karar alma sürecinde çok önemli bir rol üstlenmekte ve stratejilerin belirlenmesi konusunda üst düzey yönetime yardımcı olmaktadır. Banka bünyesinde üretilen tüm raporlar bu Bölüm'de toplanmaktadır. Bilanço ve gelir tablosu bilgileri günlük olarak düzenlenmekte ve bölüm ve şubelere politikaların hayata geçirilmesi açısından büyük önem taşıyan bilgiler temin edilmektedir. Bu Bölüm, tüm bölüm ve şubelerin üç aylık performans değerlendirme çalışmalarının altyapısının hazırlanmasından da sorumludur.

Bilgi Teknolojisi Bölümü, Banka bünyesindeki tüm bölümlere hızlı, uygun maliyetli, esnek ve kullanıcı dostu çözümler sunarak, bölümlerin hedeflerine ulaşmasına yardımcı olmaktadır. AnadoluBank kurulduğu günden bu yana bilgi teknolojisi altyapısına büyük önem vermiştir ve bugün bankacılık sektöründeki tüm güncel gelişmeleri takip eden ve uygulayan en gelişmiş bilgi teknolojisi bölümlerinden birine sahip bulunmaktadır. Bölüm, halen tüm AnadoluBank kurumsal ve bireysel müşterilerinin Banka'ya erişimini sağlayacak olan sanal şube üzerinde çalışmaktadır. Banka'nın İzmir'de bulunan Acil Durum Merkezi, İstanbul'daki genel müdürlükte olağanüstü bir durum yaşanması halinde faaliyetleri kesintisiz olarak sürdürebilecek özelliğindedir. Bilgi Teknolojisi Bölümü, bilgi teknolojisi hizmet kalitesinin müşteri memnuniyetinin sağlanmasındaki en önemli unsurlardan biri olduğuna inanmaktadır.

Merkezi Operasyon Bölümü, risk yönetimi faaliyetlerine destek olmak, işlemleri standart hale getirmek ve operasyon maliyetlerini en aza indirmek amacıyla, 2001 yılında kambiyo işlemlerini merkezi sisteme geçirdikten sonra, 2002 yılında da kredi işlemlerini merkezi hale getirmiştir. Operasyonun merkezileştirilmesi, olağan bankacılık işlemlerini hızlandırmakta ve hizmet kalitesini iyileştirerek müşteri memnuniyetini artırmaktadır. Banka'nın Şube Operasyonları Birimi, 2002 yılında çek işleme ve takas işlemleri ile çek tahsis ve basımı ve grup yönetimi işlemlerini merkezi hale getirmiştir. Böylece iş yükü önemli ölçüde azalan şubelerin, pazarlama ve müşteri ilişkileri üzerinde yoğunlaşması sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları ve Eğitim: İnsan Kaynakları Bölümü, personel ve eğitim birimlerinden oluşmaktadır. İnsan kaynağının Banka'nın en değerli varlığı olması nedeniyle, işe alma prosedürü, son derece özenli bir şekilde tasarlanmış mülakat ve seçim süreçlerini içermektedir. Üst düzey yönetim çoğunlukla doğrudan doğruya bu sürecin içinde yer almaktadır.

2003 sonu itibarıyla AnadoluBank, 293'ü genel müdürlükte, 643'ü ise şubelerde olmak üzere toplam 936 personel istihdam etmektedir.

Personele İlişkin İstatistikler

Çalışan Sayısı	2003	2002
Genel Müdürlük	293	256
Şubeler	643	569
Toplam	936	825
Şube Başına Ortalama Çalışan Sayısı	19	17
Erkek	%48	%48
Kadın	%52	%52

Çalışanların Eğitim Düzeyi

Doktora ve Yüksek Lisans	26	18
Üniversite Mezunu	575	497
Lise Mezunu	320	298
İlkokul Mezunu	15	12

Katılımcılar ve eğitim süreleri, özenle hazırlanmış bir yıllık programla belirlenmektedir. Eğitim programları, düzenli olarak kontrol edilmekte, değerlendirilmekte ve çalışanların teknik kapasitesini ve personel yeterliliğini artırmaya yönelik çeşitli konuları kapsamaktadır. 2003 yılında toplam 2,366 katılımcıya 36,680 saatlik eğitim verilmiştir. Toplam 197 eğitim programı düzenlenmiş olup, bunlardan 110 tanesi kurum içinde, 87 tanesi ise profesyonel eğitim kurumları tarafından yürütülmüştür. Çalışan başına ortalama eğitim saati, bir önceki yıla göre %48.8'lik bir artışla 39.19 saate yükselmiştir.

Eğitimin, hem kişisel hem de kurumsal gelişimin tek yolu olduğu inancıyla, eğitim programlarına katılım aktif bir şekilde teşvik edilmiştir.

Tüm Anadolubank şubeleri uluslararası işlem yapma yetkisine sahiptir ve tüm bu işlemler, verimliliğin ve uzmanlığın artırılması amacıyla genel müdürlükte toplanmaktadır.

Mesleki açıdan en güncel bilgilere sahip, kariyerleri açısından ise çok yönlü bankacılardan oluşan bir ekip yaratmayı amaçlıyoruz. Açık görev pozisyonlarını mevcut insan kaynağımızı kullanarak doldurmayı tercih ediyor ve bu nedenle tüm personelimizin, zamanı geldiğinde yükselmeye hazır olmasını istiyoruz.

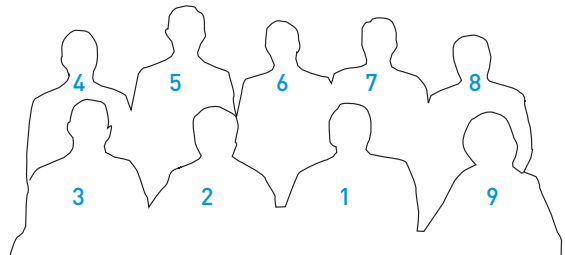
	Program Sayısı		Katılımcı Sayısı		Toplam Eğitim Saati	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Kurum içi eğitim	110	90	2,226	1,986	34,755	20,696
Kurum dışı eğitim	87	106	140	72	1,925	1,384
Toplam	197	196	2,366	2,058	36,680	22,080



Üst Yönetim



- 1 **Pulat AKÇİN**, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür
- 2 **Merih YURTKURAN**, Genel Müdür Yardımcısı - Uluslararası Bankacılık
- 3 **B. Gökhan GÜNAY**, Genel Müdür Yardımcısı - Hazine
- 4 **Cengiz DOĞRU**, Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon
- 5 **Zafer AYBARTÜRK**, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler
- 6 **İsmet DEMİR**, Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları ve İç Denetim
- 7 **Hakan ATİTÜRK**, Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal Bankacılık
- 8 **Halil KUTLUÖZ**, Genel Müdür Yardımcısı - Bilgi Teknolojileri
- 9 **Çiğdem ÖZKARDEŞ**, Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık



ANADOLUBANK ANONİM ŐİRKETİ
31 Aralık 2003
Tarihi İtibariyle Hazırlanan
Konsolide Bağımsız Denetim Raporu

Kapital

Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Correspondent firm of RSM International

Karanfil Sokak, No: 72
3. Levent 80620 İstanbul
Tel : (0212) 284 39 00
Faks : (0212) 284 39 01
www.kapitalymm.com

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu,
T.C. Merkez Bankası,
Anadolubank A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Anadolubank A.Ş.'nin 31/12/2003 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide kâr ve zarar cetveli, nakit akım tablosu ve özkaynak değişim tablosunu denetlemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu mali tablolar Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 4389 sayılı Bankalar Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan hesap ve kayıt düzeni ile muhasebe standartları ve bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, bağımsız denetimin, mali tablolarda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan tutar ve açıklamalara ilişkin bilgi ve verilerin test edilerek incelenmesinin ve doğrulanmasının yanısıra, uygulanan muhasebe standartlarının ve yönetim tarafından yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve mali tabloların bir bütün olarak sunumunun değerlendirilmesini içermektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Anadolubank A.Ş.'nin 31/12/2003 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını Bankalar Kanunu'nun 13 üncü maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Kapital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Correspondent Firm of RSM International
Sorumlu Ortak Baş Denetçi
Lokman Ketenci



11 Mayıs 2004
İstanbul

ANADOLUBANK A.Ş.
HİSSEDARLAR GENEL KURULU'NA

Türk Ticaret Kanunu'nun murakıplara ilişkin hükümleri gereğince tanzim etmiş bulunduğumuz 01.01.2003-31.12.2003 dönemine ait Denetçi Raporu'nu bilgi ve onaylarınıza sunarız.

GENEL BİLGİLER

Ünvanı : AnadoluBank A.Ş.
Merkezi : Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad. No: 77 Bomonti-Şişli/İstanbul
Sermayesi : 66 Trilyon TL
Faaliyet Konusu : Bankacılık

DENETÇİLER HAKKINDA BİLGİLER

Adı ve Soyadı : İbrahim Kazancı – Murat Koçoğlu
Bankada Görevleri : Görevli Değildirler

DENETÇİLERİN FAALİYETLERİ

Yapılan Toplantı Say. : Dört Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Banka işlemlerini ve defterlerini denetlemek üzere ayrıca dört toplantı daha yapılmıştır.

TTK 353 / 1.3'e göre : Üç ayda bir olmak üzere yapılan sayımlarda mevcutlarla kayıtların mutabık olduğu tesbit edilmiştir.

TTK 353 / 1.4'e göre : Bu konuda yapılan incelemelerde Banka'ya teslim edilen kıymetli evrakların mevcut olduğu tesbit edilmiştir.

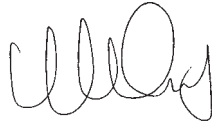
İntikal Eden Şikayetl. : Söz konusu dönemde murakıplığımızı herhangi bir şikayet ve yolsuzluk ihbarı yansıtmamıştır.

2003 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak yaptığımız incelemelerde, Bankalar Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, diğer yasa, ilgili mevzuat ve Banka Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde herhangi bir olumsuzluğa rastlanmamış, Yönetim Kurulu'nca sunulan Bilanço ve Kâr / Zarar Cetveli'nin anılan dönemin faaliyet sonuçlarını yansıttığı kanaatine ulaşılmıştır.

Bu anlamda, Yönetim Kurulu'nca sunulan Bilanço, K / Z Cetveli ve Kâr Dağıtım önerisinin onaylanmasını, Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin ibra edilerek aklanmalarını onaylarınıza arz ederiz.

İbrahim Kazancı
Denetçi

Murat Koçoğlu
Denetçi



Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

ANADOLUBANK A.Ş. KONSOLİDE BİLANÇOSU

AKTİF KALEMLER	Dipnot	MİLYAR TÜRK LİRASI					
		CARİ DÖNEM (31/12/2003)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2002)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(1)	4,030	41,437	45,468	3,192	38,175	41,367
1.1. Kasa		4,018	-	4,018	3,100	-	3,100
1.2. Efektif Deposu		-	12,389	12,389	-	7,794	7,794
1.3. T.C. Merkez Bankası		13	29,048	29,061	91	30,381	30,473
II. ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (Net)	(2)	139,892	5,011	144,903	2,280	14,303	16,583
2.1. Devlet Borçlanma Senetleri		139,892	5,011	144,903	2,271	14,303	16,574
2.1.1. Devlet Tahvili		134,930	5,011	139,941	2,150	14,303	16,453
2.1.2. Hazine Bonosu		4,962	-	4,962	121	-	121
2.1.3. Diğer		-	-	-	-	-	-
2.2. Hisse Senetleri		-	-	-	9	-	9
2.3. Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	(3)	806	183,953	184,759	4,111	73,238	77,350
3.1. Bankalar		806	183,953	184,759	4,111	73,238	77,350
3.1.1. Yurtiçi Bankalar		799	133,292	134,091	4,111	67,562	71,673
3.1.2. Yurtdışı Bankalar		7	50,661	50,668	-	5,677	5,677
3.2. Diğer Mali Kuruluşlar		-	-	-	-	-	-
IV. PARA PİYASALARI		70,064	-	70,064	20,908	-	20,908
4.1. Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		70,000	-	70,000	20,908	-	20,908
4.2. İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3. Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	(4)	64	-	64	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net)	(5)	-	-	-	-	-	-
5.1. Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-
5.2. Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
VI. KREDİLER	(6)	408,845	172,907	581,752	283,281	94,195	377,476
6.1. Kısa Vadeli		370,576	171,511	542,087	274,802	94,081	368,883
6.2. Orta ve Uzun Vadeli		38,269	1,396	39,665	3,275	114	3,389
6.3. Takipteki Krediler		9,824	-	9,824	11,171	-	11,171
6.4. Özel Karşılıklar (-)		9,824	-	9,824	5,966	-	5,966
VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI	(7)	-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MD (Net)	(8)	120,459	334,806	455,265	154,293	420,995	575,289
8.1. Devlet Borçlanma Senetleri		120,459	334,806	455,265	154,293	420,995	575,289
8.1.1. Devlet Tahvili		120,459	334,806	455,265	154,293	420,995	575,289
8.1.2. Hazine Bonosu		-	-	-	-	-	-
8.1.3. Diğer		-	-	-	-	-	-
8.2. Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. KONSOLİDASYON DIŞI İŞTİRAKLER (Net)	(9)	-	-	-	-	-	-
9.1. Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2. Mali Olmayan İştirakler		-	-	-	-	-	-
X. KONSOLİDASYON DIŞI BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(10)	-	-	-	-	-	-
10.1. Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
10.2. Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. KONSOLİDASYON DIŞI YATIRIMLAR (Net)	(11)	-	-	-	-	-	-
XII. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (Net)	(12)	-	-	-	-	-	-
12.1. Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2. Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. ZORUNLU KARŞILIKLAR		13,787	64,885	78,672	23,509	70,764	94,272
XIV. MUHTELİF ALACAKLAR	(13)	1,251	11	1,262	422	40	461
XV. FAİZ VE GELİR TAHAKKUK VE REESKONTLARI	(14)	32,087	23,664	55,751	38,736	28,969	67,704
15.1. Kredilerin		8,766	1,404	10,170	5,549	566	6,115
15.2. Menkul Değerlerin		21,885	21,688	43,573	29,694	28,362	58,057
15.3. Diğer		1,436	571	2,008	3,492	40	3,532
XVI. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(15)	17,885	39	17,924	30,473	25	30,498
16.1. Defter Değeri		42,773	103	42,877	50,667	57	50,724
16.2. Birikmiş Amortismanlar (-)		24,888	65	24,953	20,194	32	20,226
XVII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(16)	189	-	189	124	-	124
17.1. Şerefiye		-	-	-	-	-	-
17.2. Diğer		1,479	-	1,479	297	-	297
17.3. Birikmiş Amortismanlar (-)		1,290	-	1,290	173	-	173
XVIII. DİĞER AKTİFLER	(17)	760	185	945	1,065	23	1,088
AKTİF TOPLAMI		810,054	826,899	1,636,953	562,394	740,727	1,303,120

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

ANADOLUBANK A.Ş. KONSOLİDE BİLANÇOSU

PASİF KALEMLER	Dipnot	MİLYAR TÜRK LİRASI					
		CARİ DÖNEM (31/12/2003)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2002)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	(1)	402,589	818,659	1,221,248	277,575	832,889	1,110,464
1.1. Bankalararası Mevduat		21,409	43	21,452	23,960	14,738	38,698
1.2. Tasarruf Mevduatı		247,133	-	247,133	168,297	-	168,297
1.3. Resmi Kuruluşlar Mevduatı		9,327	-	9,327	55	-	55
1.4. Ticari Kuruluşlar Mevduatı		123,249	-	123,249	79,085	-	79,085
1.5. Diğer Kuruluşlar Mevduatı		1,472	-	1,472	6,179	-	6,179
1.6. Döviz Tevdiat Hesabı		-	818,616	818,616	-	818,150	818,150
1.7. Kıymetli Madenler Depo Hesapları		-	-	-	-	-	-
II. PARA PİYASALARI		101,624	56,363	157,987	35,397	-	35,397
2.1. Bankalararası Para Piyasalarından Alınan Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.2. İMKB Takasbank Piyasasından Alınan Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.3. Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	(2)	101,624	56,363	157,987	35,397	-	35,397
III. ALINAN KREDİLER	(3)	9,749	103,018	112,767	4,985	48,902	53,887
3.1. T.C. Merkez Bankası Kredileri		-	-	-	-	-	-
3.2. Alınan Diğer Krediler		9,749	103,018	112,767	4,985	48,902	53,887
3.2.1. Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan		6,000	5,360	11,360	4,985	3,501	8,486
3.2.2. Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan		3,749	97,657	101,407	-	45,400	45,400
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(4)	-	-	-	-	-	-
4.1. Bonolar		-	-	-	-	-	-
4.2. Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3. Tahviller		-	-	-	-	-	-
V. FONLAR	(5)	-	-	-	-	-	-
VI. MUHTELİF BORÇLAR	(6)	2,252	2,606	4,858	2,146	591	2,737
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(7)	10,788	2,050	12,838	9,376	1,383	10,760
VIII. ÖDENECEK VERGİ, RESİM, HARÇ VE PRİMLER	(8)	4,676	-	4,676	4,667	-	4,667
IX. FAKTORİNG BORÇLARI	(9)	-	-	-	-	-	-
X. FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI (Net)	(10)	-	-	-	-	-	-
10.1. Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2. Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
XI. FAİZ VE GİDER REESKONTLARI	(11)	8,376	2,498	10,875	4,171	2,716	6,888
11.1. Mevduatın		4,433	1,381	5,814	3,165	1,307	4,472
11.2. Alınan Kredilerin		430	637	1,066	-	1,409	1,409
11.3. Repo İşlemlerinin		138	209	346	42	-	42
11.4. Diğer		3,376	271	3,648	964	-	964
XII. KARŞILIKLAR	(12)	8,699	48	8,747	3,009	-	3,009
12.1. Genel Karşılıklar		3,398	-	3,398	2,248	-	2,248
12.2. Kıdem Tazminatı Karşılığı		258	-	258	243	-	243
12.3. Vergi Karşılığı		4,814	48	4,862	302	-	302
12.4. Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5. Diğer Karşılıklar		228	-	228	216	-	216
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	(12)	-	-	-	-	-	-
XIV. AZINLIK HAKLARI		604	-	604	709	-	709
XV. ÖZKAYNAKLAR	(13)	102,354	-	102,354	74,604	-	74,604
15.1. Ödenmiş Sermaye		66,000	-	66,000	62,668	-	62,668
15.2. Sermaye Yedekleri		21,031	-	21,031	67,600	-	67,600
15.2.1. Hisse Senedi İhraç Primleri	(14)	-	-	-	-	-	-
15.2.2. Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
15.2.3. Menkul Değerler Değer Artış Fonu	(15)	-	-	-	-	-	-
15.2.4. Yeniden Değerleme Fonu	(16)	-	-	-	-	-	-
15.2.5. Yeniden Değerleme Değer Artışı	(17)	632	-	632	-	-	-
15.2.6. Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
15.2.7. Ödenmiş Serm. Enf. Göre Düz. Kay. Sermaye Yedekleri		20,399	-	20,399	67,600	-	67,600
15.3. Kâr Yedekleri		2,328	-	2,328	33,875	-	33,875
15.3.1. Yasal Yedekler	(18)	116	-	116	2,131	-	2,131
15.3.2. Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
15.3.3. Olağanüstü Yedekler	(19)	2,212	-	2,212	31,744	-	31,744
15.3.4. Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
15.4. Kâr veya Zarar		12,995	-	12,995	(89,539)	-	(89,539)
15.4.1. Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları		(3,065)	-	(3,065)	(108,556)	-	(108,556)
15.4.1.1. Grubun Payı		(3,065)	-	(3,065)	(108,556)	-	(108,556)
15.4.1.2. Azınlık Hakları	(20)	-	-	-	-	-	-
15.4.2. Dönem Net Kâr ve Zararı		16,060	-	16,060	19,017	-	19,017
15.4.2.1. Grubun Payı		16,111	-	16,111	19,075	-	19,075
15.4.2.2. Azınlık Hakları		(51)	-	(51)	(58)	-	(58)
PASİF TOPLAMI		651,711	985,242	1,636,953	416,639	886,481	1,303,120

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

KONSOLİDE BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER TABLOSU

Dipnot	TP	MİLYAR TÜRK LİRASI					
		CARİ DÖNEM (31/12/2003)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2002)		
		YP	Toplam	TP	YP	Toplam	
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		464,385	529,805	994,190	213,245	596,491	809,736
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(1), (5)	257,590	194,865	452,455	207,508	139,443	346,951
1.1. Teminat Mektupları		257,590	68,512	326,102	207,476	67,892	275,368
1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		57,720	4,280	62,000	37,146	2,851	39,997
1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		31,011	4,979	35,990	-	7,338	7,338
1.1.3. Diğer Teminat Mektupları		168,859	59,253	228,112	170,330	57,704	228,033
1.2. Banka Kredileri		-	12,634	12,634	-	6,004	6,004
1.2.1. İthalat Kabul Kredileri		-	12,634	12,634	-	6,004	6,004
1.2.2. Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3. Akreditifler		-	113,719	113,719	32	65,547	65,579
1.3.1. Belgeli Akreditifler		-	113,719	113,719	32	65,547	65,579
1.3.2. Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4. Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5. Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1. T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2. Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6. Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7. Diğer Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.8. Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	(1), (5)	195,184	-	195,184	3,034	-	3,034
2.1. Cayılamaz Taahhütler		195,184	-	195,184	3,034	-	3,034
2.1.1. Vadeli, Aktif Değer Alım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2. Vadeli, Mevduat AL.-Sat. Taahhütleri		5,584	-	5,584	-	-	-
2.1.3. İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4. Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		102,275	-	102,275	3,034	-	3,034
2.1.5. Men. Kıy. İhr. Araçlık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6. Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		87,325	-	87,325	-	-	-
2.1.8. Diğer Cayılamaz Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2. Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1. Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2. Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(2)	11,611	334,940	346,551	2,703	457,048	459,750
3.1. Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		7,252	17,002	24,254	2,703	116,893	119,596
3.1.1. Vadeli Döviz Alım İşlemleri		2,568	8,590	11,158	2,703	57,305	60,008
3.1.2. Vadeli Döviz Satım İşlemleri		4,684	8,412	13,096	-	59,588	59,588
3.2. Para ve Faiz Swap İşlemleri		-	138,511	138,511	-	243,607	243,607
3.2.1. Swap Para Alım İşlemleri		-	69,266	69,266	-	122,937	122,937
3.2.2. Swap Para Satım İşlemleri		-	69,244	69,244	-	120,670	120,670
3.2.3. Swap Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4. Swap Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.3. Para ve Faiz Opsiyonları		1,012	977	1,989	-	-	-
3.3.1. Para Alım Opsiyonları		1,012	977	1,989	-	-	-
3.3.2. Para Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.3.3. Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.3.4. Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.4. Futures Para İşlemleri		3,052	2,792	5,843	-	-	-
3.4.1. Futures Para Alım İşlemleri		3,052	1,396	4,448	-	-	-
3.4.2. Futures Para Satım İşlemleri		-	1,396	1,396	-	-	-
3.5. Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.5.1. Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.5.2. Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.6. Diğer		295	175,659	175,953	-	96,548	96,548
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V)		579,810	57,509	637,319	194,431	79,867	274,297
IV. EMANET KIYMETLER		513,740	49,556	563,295	172,424	61,394	233,818
4.1. Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		263,945	-	263,945	31,698	-	31,698
4.2. Emanete Alınan Menkul Değerler		1	36,884	36,885	-	48,249	48,249
4.3. Tahsile Alınan Çekler		227,066	4,607	231,673	127,303	8,379	135,682
4.4. Tahsile Alınan Ticari Senetler		11,579	8,065	19,644	5,126	4,766	9,892
4.5. Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6. İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7. Diğer Emanet Kıymetler		11,148	-	11,148	8,297	-	8,297
4.8. Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER		66,070	7,954	74,024	22,007	18,472	40,479
5.1. Menkul Kıymetler		(125)	-	(125)	-	-	-
5.2. Teminat Senetleri		6,703	508	7,211	22,007	18,472	40,479
5.3. Emtia		-	-	-	-	-	-
5.4. Varant		-	-	-	-	-	-
5.5. Gayrimenkul		59,305	7,301	66,607	-	-	-
5.6. Diğer Rehinli Kıymetler		187	145	331	-	-	-
5.7. Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		1,044,195	587,314	1,631,509	407,675	676,357	1,084,033

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

GELİR VE GİDER KALEMLERİ

	Dipnot	CARİ DÖNEM (31/12/2003)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2002)
I. FAİZ GELİRLERİ	(1)	196,459	235,852
1.1. Kredilerden Alınan Faizler		111,512	85,160
1.1.1. TP Kredilerden Alınan Faizler		103,318	78,781
1.1.1.1. Kısa Vadeli Kredilerden		96,439	78,255
1.1.1.2. Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden		6,878	525
1.1.2. YP Kredilerden Alınan Faizler		7,552	5,418
1.1.2.1. Kısa Vadeli Kredilerden		7,483	5,418
1.1.2.2. Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden		69	-
1.1.3. Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler		642	962
1.1.4. Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler		-	-
1.2. Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		3,724	3,501
1.3. Bankalardan Alınan Faizler		4,185	6,172
1.3.1. T.C. Merkez Bankasından		586	520
1.3.2. Yurtiçi Bankalardan		1,454	5,097
1.3.3. Yurtdışı Bankalardan		2,145	556
1.4. Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		7,207	63,605
1.5. Menkul Değerlerden Alınan Faizler		69,202	76,695
1.5.1. Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerden		6,783	5,394
1.5.2. Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden		-	-
1.5.3. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerlerden		62,419	71,301
1.6. Diğer Faiz Gelirleri		629	718
II. FAİZ GİDERLERİ	(2)	147,291	159,612
2.1. Mevduata Verilen Faizler		114,928	139,784
2.1.1. Bankalar Mevduatına		3,341	6,145
2.1.2. Tasarruf Mevduatına		72,638	87,779
2.1.3. Resmi Kuruluşlar Mevduatına		2,433	912
2.1.4. Ticari Kuruluşlar Mevduatına		11,586	16,978
2.1.5. Diğer Kuruluşlar Mevduatına		509	614
2.1.6. Döviz Tevdiat Hesaplarına		24,421	27,356
2.1.7. Kıymetli Maden Depo Hesaplarına		-	-
2.2. Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		1,424	300
2.3. Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		4,225	2,667
2.3.1. T.C. Merkez Bankasına		-	1,103
2.3.2. Yurtiçi Bankalara		2,171	1,564
2.3.3. Yurtdışı Bankalara		2,054	-
2.3.4. Diğer Kuruluşlara		-	-
2.4. Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5. Diğer Faiz Giderleri		26,714	16,861
III. NET FAİZ GELİRİ (I - II)		49,168	76,240
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ		14,988	14,081
4.1. Alınan Ücret ve Komisyonlar		16,516	16,878
4.1.1. Nakdi Kredilerden		1,192	505
4.1.2. Gayri Nakdi Kredilerden		7,909	4,537
4.1.3. Diğer		7,414	11,836
4.2. Verilen Ücret ve Komisyonlar		1,528	2,797
4.2.1. Nakdi Kredilere Verilen		-	-
4.2.2. Gayri Nakdi Kredilere Verilen		27	32
4.2.3. Diğer		1,501	2,765
V. TEMETTÜ GELİRLERİ		-	-
5.1. Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerden		-	-
5.2. Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden		-	-
VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR		31,722	(5,576)
6.1. Sermaye Piyasası İşlemleri Kâr / Zararı (Net)		26,464	25,302
6.2. Kambiyo Kâr / Zararı (Net)		5,258	(30,878)
VII. YATIRIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLERDEN KÂR / ZARAR	(3)	-	-
VIII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(4)	6,989	10,324
IX. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII+VIII)		102,867	95,069
X. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	(5)	6,690	2,287
XI. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(6)	59,805	63,122
XII. FAALİYET KÂRI (IX-X-XI)		36,372	29,660
XIII. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERDEN KÂR / ZARAR	(7)	2,385	-
XIV. NET PARASAL PÖZİSYON KÂR / ZARARI		(17,715)	(10,347)
XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR (XII+XIII+XIV)		21,042	19,313
XVI. VERGİ KARŞILIĞI (-)		4,887	302
XVII. VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KÂR / ZARARI (XIV-XV)		16,156	19,011
XVIII. VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KÂR / ZARAR		(96)	6
18.1. Vergi Öncesi Olağanüstü Net Kâr / Zarar		(96)	6
18.1.1. Olağanüstü Gelirler		(96)	6
18.1.2. Olağanüstü Giderler (-)		-	-
18.2. Olağanüstü Kâra İlişkin Vergi Karşılığı (-)		-	-
XIX. KONSOLİDASYON DIŞI ORTAKLIKLAR KÂR / ZARARI (-)	(8)	-	-
XX. NET DÖNEM KÂR ve ZARARI (XVI+XVII+XVIII)	(9)	16,060	19,017
20.1. Grubun Kârı / Zararı		16,111	19,075
20.2. Azınlık Hakları Kârı / Zararı		(51)	(58)
Hisse Başına Kâr / Zarar		-	-

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

ANADOLUBANK A.Ş. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	Dipnot	Ödenmiş Sermaye Ser.Yed.	Öd.Ser. Enf.Dz.K. Priml.	His.Sen. İhraç Kârl.	His.Sen. İptal Akçeler	Yasal Yedek Akçeler	Statü Yedek Akçeler	OL.Üstü Yedek	MİLYAR TL									
									Dönem Sonu Bakiyesi	Dön. Net Kârı / (Zararı)	Geç.Dön. N.Kârı / Fonu	Yenid. Değerl. Değ.Ar.	Yenid. Değerl. Fonu	Men.Dğ. Deg.Art.	Genel Toplam			
ÖNCEKİ DÖNEM																		
(31/12/2002)																		
1. Dönem Başı Bakiyesi		55,000	67,599	-	-	2,130	-	31,744	19,017	(108,556)	-	-	-	-	-	-	-	66,934
2. Kur Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Net Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Yasal Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. Hisse Senetlerine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Hisse Senedi İhracı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Ödenmiş Serm. Enf. Göre Düz. Kay. Sermaye Yedekleri		7,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,669
Dönem Sonu Bakiyesi		55,000	75,268	-	-	2,130	-	31,744	19,017	(108,556)	-	-	-	-	-	-	-	74,603
(1+2+3+4+5+6+7+8)																		
CARİ DÖNEM																		
(31/12/2003)																		
1. Dönem Başı Bakiyesi		55,000	75,268	-	-	2,130	-	31,744	19,017	(108,556)	-	-	-	-	-	-	-	-74,603
Dönem içindeki Artışlar: (1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Satılmaya Hazır Yatırımlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1. Net Rayiç Değer Kârı / Zararı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Nakit Akis Riskinden Korunma		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1. Net Rayiç Değer Kârı / Zararı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Kur Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktarılan Tutarlar: (2)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Satılmaya Hazır Yatırımlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.1. Net Kâra Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. Nakit Akis Riskinden Korunma		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.1. Net Kâra Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2. Varlıklara Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Net Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-	-	16,060	-	-	-	-	-	-	-	-	16,060
8. Temettü	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Yasal Yedeklere Aktarılan Tutarlar	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. Hisse Senedi İhracı	(5)	11,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,000
11. Ödenmiş Serm. Enf. Göre Düz. Kay. Sermaye Yedekleri		-	(54,868)	-	-	(2,014)	-	(29,532)	(19,017)	105,491	-	-	-	632	-	-	-	692
Dönem Sonu Bakiyesi		66,000	20,400	-	-	116	-	2,212	16,060	(3,065)	-	-	-	632	-	-	-	102,355
(1+2+3+4+5+6+7+8+9+10)																		

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIM TABLOSU

	Dipnot	MİLYAR TÜRK LİRASI CARİ DÖNEM (31/12/2003)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2002)
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1. Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı (+)		16,060	18,649
1.1.1. Alınan Faizler (+)		196,459	235,851
1.1.2. Ödenen Faizler (-)		147,291	159,612
1.1.3. Alınan Temettüer (+)		-	-
1.1.4. Alınan Ücret ve Komisyonlar (+)		16,516	16,878
1.1.5. Elde Edilen Diğer Kazançlar (+)		41,096	10,325
1.1.6. Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar (+)		-	-
1.1.7. Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler (-)		59,805	63,120
1.1.8. Ödenen Vergiler (-)		4,887	(7,202)
1.1.9. Olağandışı Kalemler (+/-)		-	-
1.1.10. Diğer (+/-)	1	(26,028)	(28,875)
1.2. Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		96,903	476,160
1.2.1. Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerde Net Artış / Azalış (+/-)		(128,320)	494,179
1.2.2. Bankalar Hesabındaki Net Artış / Azalış (+/-)		(155,153)	185,402
1.2.3. Kredilerdeki Net Artış / Azalış (+/-)		(204,276)	(96,574)
1.2.4. Diğer Aktiflerde Net Artış / Azalış (+/-)		266,879	1,731
1.2.5. Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış) (+/-)		17,246	(6,241)
1.2.6. Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış) (+/-)		93,538	(169,932)
1.2.7. Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış) (+/-)		68,880	70,658
1.2.8. Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış) (+/-)		-	-
1.2.9. Diğer Borçlarda Net Artış(Azalış) (+/-)	1	138,109	(3,063)
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı (+/-)		112,963	494,809
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı (+/-)		(107,450)	(499,320)
2.1. İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Diğer Yatırımlar (-)	2	-	-
2.2. Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Diğer Yatırımlar (+)	3	-	-
2.3. Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller (-)		-	4,443
2.4. Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller (+)		12,574	-
2.5. Elde Edilen Satılmaya Hazır Menkul Değerler (-)		-	-
2.6. Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Menkul Değerler (+)		-	-
2.7. Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler (-)		120,024	471,931
2.8. Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler (+)		-	-
2.9. Olağandışı Kalemler (+/-)		-	-
2.10. Diğer (+/-)		-	(22,947)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit (+/-)			
3.1. Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit (+)		-	-
3.2. Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı (-)		-	-
3.3. İhraç Edilen Sermaye Araçları (+)		-	-
3.4. Temettü Ödemeleri (-)		-	-
3.5. Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler (-)		-	-
3.6. Olağandışı Kalemler (+/-)		-	-
3.7. Diğer (+/-)	1	-	-
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi (+/-)	1	-	-
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)		5,513	(4,511)
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar (+)	4	10,894	15,405
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar (V+VI)	5	16,407	10,894

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

MUHASEBE POLİTİKALARI

I. Sunum esasları

Banka mali tablolarını 4491 sayılı Kanun ile değişik 4389 sayılı Bankalar Kanunu'nun "Hesap ve Kayıt Düzeni" başlıklı 13. maddesi hükmüne ve "Bankalarca Uygulanacak Muhasebe Standartları, Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi" ile söz konusu ilke ve kurallara ek veya değişiklik getiren bildirimler ve tebliğlere uygun olarak hazırlanmaktadır.

İlişikte yer alan 31 Aralık 2003 tarihli konsolide mali tablolar ve bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 22 Haziran 2002 tarihli ve 24793 (mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Ekim 2002 tarihinde yürürlüğe giren Muhasebe Uygulama Yönetmeliği ve Muhasebe Standartları hakkındaki tebliğlere uygun olarak hazırlanmış ve Muhasebe Uygulama Yönetmeliği (MUY) Tebliğ 15 "Konsolide Mali Tabloların Düzenlenmesi, Bağlı Ortaklık, Birlikte Kontrol Edilen Ortaklık ve İştiraklerin Muhasebeleştirilmesi Standardı" esasları uyarınca düzenlenmiştir.

Mali tabloların paranın cari satın alma gücü esasına göre düzenlenmesi

Ekonomide nüfusun çoğunluğunun, değer kaybından korunmak amacıyla parasal servetlerini parasal olmayan veya değeri Türk Lirası'na göre daha istikrarlı olan yabancı para varlıklarda tutmaları, nüfusun çoğunluğunun alacak ve borçlarını Türk Lirası yerine değeri nispeten daha istikrarlı yabancı para ile belirlemeleri, kısa vadeli işlemlerde dahi satın alma gücündeki kayıpları karşılamak için fiyatların vade farkı konularak belirlenmesi, faiz oranlarının ücretlerin ve fiyatların genel fiyat endekslerine bağlanması, DİE verilerine göre son üç yıllık kümülatif enflasyon oranının yüzde yüze yaklaşması ya da bu oranı geçmesi gibi özelliklerin bulunması halinde yüksek enflasyonun varlığı kabul edilir ve mali tablolar "Mali Tabloların Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Düzenlenmesine İlişkin Muhasebe Standardı 14 Sayılı Tebliğ" hükümleri çerçevesinde düzeltme işlemine tabi tutulur.

Yüksek enflasyon dönemlerinde mali tablolar, bu tebliğ hükümleri kapsamında paranın bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzenlenir. Mali tablo kalemlerinin paranın bilanço günündeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmesi; parasal olmayan kalemlerin söz konusu tebliğ hükümleri çerçevesinde gerekli ayarlamalar yapıldıktan sonraki tutarlarının, uygun düzeltme katsayıları ile çarpılması suretiyle yapılır.

Düzeltilme işlemi bankaların dönem sonları itibariyle düzenledikleri mali tablolar üzerinde yapılır. Fiyat endeksinin aylık fiyat değişimlerini gösterecek şekilde yayınlanması nedeniyle, bir ay içinde gerçekleşen tüm işlemler için aynı düzeltme katsayısı kullanılır. Ancak enflasyon oranının ay içinde düzenli arttığı varsayılarak, ayın farklı günlerinde gerçekleşen işlemlere farklı günlük düzeltme katsayıları uygulanması mümkündür.

İlişikteki mali tablolar Muhasebe Uygulama Yönetmeliği'nin 14 sayılı "Mali Tabloların Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Düzenlenmesine İlişkin Muhasebe Standardı Tebliği"ne uygun olarak paranın bilanço gününde cari satın alma gücü dikkate alınarak düzenlenmiştir. Önceki döneme ait mali tablolar bu esasa uygun şekilde düzenlenmiş olup, cari yıl ve geçmiş yıllara ilişkin endeks ve çevirim faktörleri izleyen sayfadaki gibidir:

Tarih	Endeks	Katsayı
31.12.2001	4,951.7	1.490821
31.12.2002	6,478.8	1.139424
31.12.2003	7,382.1	1.000000

Mali tabloların paranın cari satın alma gücü esasına göre düzeltme işlemine tabi tutulması aşağıdaki prensiplere göre yapılmıştır:

1. Bir önceki döneme ait fiyat seviyesine göre ifade edilen önceki dönem mali tabloları, 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle geçerli olan Türk Lirası birimine göre yeniden ifade edilmişlerdir.
2. Bilanço tarihinde geçerli olan cari para birimi üzerinden ifade edilmeyen tüm parasal olmayan aktif ve pasif kalemler ve özkaynaklar (enflasyon muhasebesi uygulamasında silinen yeniden değerlendirme fonu hariç) söz konusu işlemin gerçekleştiği ilgili ayın endeksinden raporlanan en son mali tabloların ilişkin oldukları dönemin son ayı için ilan edilen endekse (31 Aralık 2003 endeksi) kadar geçen sürede endekste meydana gelen değişimler temel alınarak yeniden ifade edilmişlerdir.
3. Parasal aktifler ve pasifler (nakit değerler, alacaklar ve borçlar türündeki kalemler) bilanço tarihinde geçerli olan fiyat seviyesini yansıttıkları için yeniden ifade edilmemişlerdir.

4. Gelir tablosu kalemleri işlem tarihindeki endeks ile bilanço tarihindeki endekse kadar geçen sürede endekste meydana gelen değişimler temel alınarak yeniden ifade edilmişlerdir. Amortismanlar, enflasyona göre yeniden düzenlenmiş sabit kıymetler üzerinden hesaplanarak mali tablolara dahil edilmişlerdir.
5. Enflasyon muhasebesine göre ödenmiş sermayede kayıtlı değerine göre oluşan artış tutarları düzeltilmiş bilançolarda Özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedekleri kaleminde gösterilmiştir.
6. Yüksek enflasyon dönemlerinde paranın satın alma gücündeki düşmeye bağlı olarak, anapara ve getirileri enflasyona göre değişmeyen parasal varlıklar bulundurulması alım gücünün düşmesine, anapara ve getirileri enflasyona göre değişmeyen parasal yükümlülük bulundurulması ise alım gücünün artmasına yol açmaktadır. Net parasal pozisyonlardan kaynaklanan söz konusu kazanç ve kayıplar, 14 sayılı Tebliğ'e uygun şekilde hesaplanarak gelir tablosunda "Net Parasal Pozisyon Kâr / Zararı" hesabı olarak ayrı yansıtılmıştır.

II. Banka ile konsolidasyon kapsamında bulunan ortaklıklara ilişkin bilgilerin sunumu

İlişikteki mali tablolar, Banka mali tabloları ile bağlı ortaklıkları olan Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Anadolubank Off-Shore Ltd.'e ait mali tabloların konsolide edilmesi ile hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar mali tabloları tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Banka ile bağlı ortaklıklar arasındaki işlemler mali tablolardan elimine edilmiş olup, mali tablolar arasında herhangi bir bakiye mutabakatsızlığına rastlanmamıştır. 31 Aralık 2003 tarihi itibarı ile bağlı ortaklıklardan Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'ye ait mali tablolara enflasyon muhasebesi ilkeleri uygulanmıştır. Anadolubank Off-Shore Ltd. mali tabloları Banka kuru ile değerlemeye tabi tutulmuş ve konsolide edilmiştir. İlgili Banka'nın mali tabloları denetimden geçmiştir. Banka muhasebe politikalarından farklılık arz eden hususlar ilgili bölümlerde açıklanmıştır.

III. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar

Banka yabancı para açık pozisyon riskini azaltmak için vadeli döviz alım ve satım sözleşmelerine girmektedir. Banka'nın türev ürünleri "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ("MUY 1") gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım-satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak MUY 1 kapsamında bunlar "Alım-satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde içerim değeri ile değerlendirilmekte ve içerim değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla, "Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları" veya "Faiz ve gider reeskontları" içerisinde gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu lehe veya aleyhe oluşan farklar alım satım amaçlı türev işlemlerde gelir tablosunda, "Kambiyo kâr / zararı" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

IV. Finansal araçların netleştirilmesi

İlişikteki mali tablolarda finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesine ilişkin bir işlem yapılmamıştır. Ayrıca nazım hesaplarda yer alan kalemlere ilişkin de bu tür bir netleştirme işlemi yapılmamıştır.

V. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen komisyon ve hizmet gelirleri ile tahsili gecikmiş kredilerden alınan faizler dışındaki tüm gelir ve giderler tahakkuk esasına göre kayıtlara intikal ettirilmiştir. Ayrıca takip aşamasına gelen kredilere ilişkin kayıtlarda yer alan faiz gelir tahakkuk ve reeskontları ise iptal edilmiş ve tahsil edildiği döneme kadarda faiz gelirleri dışında tutulmuştur. Bilanço hesaplarında 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla yer alan gelir ve gider tahakkuk ve reeskontları tutarları iç verim esasına göre hesaplanarak mali tablolara yansıtılmıştır. Konsolide edilen bağlı ortaklığa ait teminat ve diğer kağıtlar, rayiç değer yöntemi ile değerlemeye tabi tutulmuş ve gelir reeskontu tutarı hesaplara yansıtılmıştır.

VI. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen komisyon ve hizmet gelirleri dışındaki tüm gelir ve giderler tahakkuk esasına göre kayıtlara intikal ettirilmiştir.

VII. Alım satım amaçlı menkul değerler

Alım satım amaçlı menkul değerler bilançoya, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmıştır. Söz konusu menkul değerlerin müteakip değerlemeleri rayiç değer üzerinden yapılmıştır. Bu menkul değerlere ilişkin kazanç ve kayıplar kâr / zarar tablosunda faiz gelirleri içerisine dahil edilmiştir.



Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

VIII. Satış ve geri alım anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemleri

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım – satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı iç verim esasına göre reeskont suretiyle gider kaydedilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç verim esasına göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır.

Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

IX. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler, satılmaya hazır menkul değerler ve banka kaynaklı krediler ve alacaklar

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler Banka yönetimi tarafından belirlenerek mali tablolarda sınıflanmış olup, finansal varlıkların ilgili sınıflaması anılan varlıkların edinilmesi esnasında Yönetim Kurulu Kararı neticesinde yapılmaktadır. İlgili sınıflama varlıkların edinimi esnasında gerçekleştirilmektedir. İlgili menkul değerler maliyet değeri ile teslim tarihinde hesaplara yansıtılmaktadır. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler, değer azalışı için ayrılan karşılık düşüldükten sonra, iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti ile muhasebeleştirilmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin alım ve satım işlemleri, işlem tarihine göre muhasebeleştirilmektedir.

Önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırılan ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulmayacak finansal varlık bulunmamaktadır.

Satılmaya hazır menkul değerler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde rayiç değerle değerlendirilmektedir. Rayiç değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda rayiç değerlerin güvenilir bir şekilde belirlenmediği kabul edilmekte ve "Etkin faiz (iç verim) yöntemi"ne göre hesaplanan iskonto edilmiş değer rayiç değer olarak dikkate alınmaktadır. Satılmaya hazır menkul değerlerin rayiç değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zaafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar içindeki "Menkul değerler değer artışı fonu" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş rayiç değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2003 tarihi itibarı ile Banka'nın satılmaya hazır menkul değeri bulunmamaktadır.

Banka kaynaklı krediler ilgili mevzuat gereğince sınıflanarak kayıtlarda yer almakta ve vade tanımlaması kredinin doğası gereği yapılamayan rotatif vb krediler dışında iç verim esasına göre değerlendirilmektedir.

X. Banka kaynaklı krediler ve alacaklar ve ayrılan özel karşılıklar

Takipteki alacaklara ilişkin değerlendirme ve karşılık hesaplamaları, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 30 Haziran 2001 tarih ve 24448 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Karşılık Ayrılacak Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca yapılmış, yönetmelik hükümlerine göre daha düşük oranlarda karşılık ayırabilmek mümkün olmakla birlikte Banka tüm sorunlu kredilerine %100 oranında karşılık ayırmıştır.

Banka kaynaklı krediler ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "iç verim oranı" yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir.

Kredi teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmektedir.

Kredi kullandırılmaları ve takipteki alacaklara ilişkin değerlendirmeler esnasında muhasebeleştirme işlemleri Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi çerçevesinde kayıtlara intikal ettirilmektedir.

XI. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2003 ve 31 Aralık 2002 tarihleri itibarıyla mali tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

Banka, muhasebe tahminlerinde, amortisman süresi, amortisman yöntemi veya kalıntı değer bakımından cari dönemde veya sonraki dönemlerde önemli etkileri olması beklenen değişiklikler beklenmemektedir.

Devam eden bilgisayar yazılımları ile ilgili maliyetler ve bilgisayar yazılımlarını geliştirici harcamalar ilgili bilgisayar yazılımlarının orjinal içeriğini ve yararlı ömürlerini artırmaya yönelik ise söz konusu yazılımın maliyetine eklenerek aktifleştirilmekte, bu şekilde aktifleştirilen harcamalar ise ilgili varlığın kalan yararlı ömrü boyunca "Doğrusal itfa yöntemi" ile itfa edilmektedir.

XII. Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi duran varlıklar enflasyona endeksli rakamları üzerinden normal amortisman yöntemine ve kıst esasına göre amortisman tabi tutulmuşlardır. Kullanılan amortisman oranları aşağıda belirtilmiştir;

Maddi Duran Varlık	Oran
Kasalar	5
Büro makineleri	20
Mobilya / mefruşat	20
Nakil vasıtaları	20
Gayrimenkuller	2
Özel maliyet bedelleri	20
İlk tesis giderleri	20
Diğer	20

Yasal kayıtlarda ilk tesis ve taazzuv giderleri ile diğer maddi duran varlıklar dışındaki maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme işlemine tabi tutulmuş olup, ilgili mali tablolarda enflasyon endekslemesinden dolayı, özkaynaklarda yer alan sabit kıymetler yeniden değerlendirme değer artış fonu hesabı elimine edilmiştir.

Enflasyona göre düzeltilmiş maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıklar, mali tablolarda rayiç değerleri ile yansıtmaya yönelik olarak yeniden değerlemeye tabi tutulmamakta, enflasyona göre düzeltilmiş değerleri ile mali tablolarda yer almaktadır.

Yıl içerisinde maddi duran varlıkların elden çıkarılması esnasında oluşan kâr / zarar yeniden değerlendirme değer artış fonu dikkate alınarak gelir tablosuna yansıtılmış, gelir tablosunda belirtilen satışlara ilişkin kâr / zarar rakamı da oluşturduğu dönem dikkate alınarak endekslemeye tabi tutulmuştur.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.



Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

Maddi duran varlıkların üzerinde herhangi bir kısıtlayıcı tedbir bulunmamakta olup, alım esnasında verilen herhangi bir taahhüt yoktur.

Banka, maddi duran varlıklara ilişkin olarak muhasebe tahminlerinde veya sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması muhtemel değişiklikler beklememektedir.

XIII. Kiralama işlemleri

Banka'nın finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymet bulunmamaktadır. Ayrıca, Banka "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemi gerçekleştirmemektedir.

XIV. Karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler

Krediler ve diğer alacaklar için ayrılan özel ve genel karşılıklar dışında kalan karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler "Muhasebe Uygulama Yönetmeliği'ne ilişkin 8 Sayılı Tebliğ - Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıkların Muhasebeleştirilmesi Standardı"na uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Yükümlülük tutarının tahmin edilemediği durumlarda "Şarta bağlı" olarak kabul edilmektedir. Şarta bağlı yükümlülükler için şartın gerçekleşme olasılığı yüksek ise ve güvenilir olarak ölçülebiliyorsa karşılık ayrılmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülüklerle ilgili olarak, gerçekleşmesi muhtemel zararlardan gerçekleşmesi muhtemel olan kısma ilişkin ilgili dönemde karşılık hesaplanmakta ve mali tablolara yansıtılmaktadır.

Sürmekte olan davalara ilişkin açıklama aşağıda sunulmuştur:

Banka'nın takipteki alacaklara ilişkin 9,824 milyar TL tutarında dava ve uyuşmazlık konusu sorunlu kredisi mevcut bulunmaktadır. Toplam takipteki alacaklara ilişkin %100 oranında ve 9,824 milyar TL özel karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Banka aleyhine açılmış olan ve halen devam eden önemli büyüklükteki davalar aşağıda sunulmuştur.

1. Citibank NA

Dava konusu, 3,250,000 ABD Dolarının veya fiili ödeme günündeki TCMB efektif satış kuru karşılığının 12.08.1999 tarihinden itibaren yasal faizi ile birlikte tahsilidir. Citibank NA tarafından Bank of New York US kanalı ile SWIFT (Dünya Bankalararası Mali İletişim Kurumu) mesajı ile 12.08.1999 tarihinde Merkez Şube nezdindeki Enteks Tekstil Ürünleri San ve Tic Ltd. Şti'nin 7253-352 no.lu hesabına gelen 14,750,000 ABD Doları ilgili firmaya 16.08.1999 tarihinde ödenmiştir. Citibank NA paranın iadesini istemiş, söz konusu para ödendiğinden iadesi mümkün olamamış ve işbu dava açılmıştır. Davacı müdahil vekili, halefiyetlerinin dayanağını gösterir mahkemece verilen kesin süre içerisinde ibraz edemediklerinden müdahilliklerinin reddine karar verilmiştir. Davanın 11,500,000 ABD Dolarlık kısmı Banka lehine sonuçlanmış olup, dava konusu olay ile ilgili açılan ve sonuçlanmış ve devam eden ceza davalarının sonuçlarının beklenmesi aşamasındadır.

Banka bu dava ile ilgili gelecekte bir gider oluşmasını öngörmediğinden dolayı herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

2. Mimaroba San. ve Tic. Ltd. Şti.

Mimaroba San. ve Tic. Ltd. Şti. , CCS Ltd. ile olan iş ilişkisinde kendisini 230,985 Euro zarara uğrattığı iddiası ile bu tutarın, Banka aleyhine tahsili için dava açmış ve mahkeme tarafından dava konusu bedelin CCS Ltd'den alınarak tevdi mahalline ödenmesi doğrultusunda karar verilmiştir. 17.09.2002 tarihinde davanın kabulü ile 230,985 Euro'nun temerrüt tarihi 02.04.2001 tarihinden itibaren 3095 sayılı yasanın 4/a maddesi gereğince faizi ile birlikte davalıdan alınıp davacıya verilmesine karar verilmiştir. Karar temyiz talebimiz doğrultusunda bozulmuş, karşı tarafın bozma kararının düzeltilmesi talebinin reddine karar verilmiştir. Dosya yerel mahkemede olup yeniden inceleme yapılacaktır. İlgili tutar bloke olarak Ziraat Bankası'nda bulunduğundan dolayı bu dava ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

3. İsmail Ömürlüoğlu

Sayın&Ömürlüoğlu Eşarp ve Emprime San. ve Tic. A.Ş.'nin Banka ile imzaladığı kredi sözleşmesi çerçevesinde, ödenmeyen kredi borcu ile ilgili olarak, Şirket ana hissedarı ve yönetim kurulu başkanı İsmail Ömürlüoğlu ile imzalanan Rehin Sözleşmesi ve Blokaj Taahhütnamesi kapsamında, ilgili kişinin mevduat hesaplarına Banka'ca blokaj konulmuştur. Davacı, Kredi Sözleşmesindeki kefil imzasının sahte olduğunu ileri sürerek blokaja konu hesaplardaki paranın kendisine ödenmesini talep etmektedir. Tutar, 2 milyar TL, 2,877,676 DEM karşılığı Euro ve 42,250 ABD Doları'dır. Delillerin toplanması ve dava konusu olay ile ilgili olarak açılan ceza davasında verilecek bilirkişi raporunun beklenmesi aşamasındadır.

Banka aleyhine açılmış yukarıda değinilen davalara ilişkin herhangi bir karşılık mali tablolara yansıtılmamıştır. İlgili davalar dışında Banka aleyhine açılmış ve süren 7 dava daha bulunmakta olup, toplam tutarı 122 milyar TL ve 90,000 ABD Doları'dır.

31.12.2003 tarihi itibarıyla Anadolu Yatırım A.Ş. tarafından ve / veya Şirket'in aleyhine açılmış olan davalar aşağıdakileri kapsamaktadır:

	Adet	Tutar	Konu
Şirket'in davacı olduğu ve devam etmekte olan davalar 2003 senesi içerisinde açılmış.	1	26	Alacak
Şirket'in davalı olduğu ve devam etmekte olan davalar 31.12.2002 tarihine kadar açılmış	3	49	Tazminat
01.01.2003 tarihinden sonra açılmış	6	148	Tazminat
01.01.2003 tarihinden sonra açılmış	1	1657	Alacak

31.12.2003 tarihi itibarıyla Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin davacı olduğu davalar ile ilgili olarak 26 TL şüpheli alacak karşılığı, davalı olduğu davalar ile ilgili olarak 199 TL gider karşılığı ayrılmış ve genel yönetim giderleri hesabına intikal ettirilmiştir.

Cari dönem içerisinde Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.03.2003 tarih 2003/11 sayılı Haftalık Bülteni'nde diğer bir aracı kurumdan Anadolu Yatırım A.Ş.'ye ve Anadolu Yatırım A.Ş.'nin alt hesapları arasında yapılan virman işlemleri ile ilgili olarak, gerçek hak sahiplerinin ve bu virmanlar arasındaki hukuki ilişkilerin tesbit edilebilmesi için her iki şirket nezdinde yürütülen denetlemeler sonuçlanıncaya kadar Anadolu Yatırım A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 46. maddesinin 1.fıkrasının (g) ve (h) bentleri uyarınca 07.03.2003 tarihinden itibaren, sermaye piyasası faaliyetlerinin tedbiren geçici olarak durdurulmasına karar verildiği yayımlanmıştır. Daha sonradan Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.03.2003 tarih ve DEDA/-/10/180-2905 sayılı yazısı ile Kurul Karar Organı'nın 13.03.2003 tarihli toplantısında 07.03.2003 tarihinde faaliyetleri geçici olarak durdurulan Şirket'in, mali durumunda sermaye piyasası faaliyetlerine devam etmesini engelleyecek bir durum olmadığından, 13.03.2003 tarihinden itibaren sermaye piyasası faaliyetlerine yeniden başlamasına karar verilmiştir. Söz konusu durum ile ilgili hukuksal işlemler Şirket'in ortağı, ana ortaklık Banka tarafından yürütülmekte olup bu durumla ilgili olarak Şirket'e ve Şirket'in hukuk müşavirlerine intikal etmiş herhangi bir dava, mükellefiyet ve / veya başka bir ihtilaf konusu bu rapor tarihi itibarıyla oluşmamıştır.

XV. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler

Çalışan haklarına ilişkin yükümlülükler "Muhasebe Uygulama Yönetmeliği'ne İlişkin 10 Sayılı Tebliğ - Banka Çalışanlarının Haklarının Muhasebeleştirilmesi Standardı ("MUY 10")" hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Kıdem ve ihbar tazminatlarından doğan yükümlülükler için, MUY 10'na uygun olarak, bilançonun hazırlandığı dönemden önceki son beş yıl için yapılan ödemelerin toplam yükümlülük tutarlarına oranları olarak hesaplanan fiili ödeme oranlarının ortalaması dikkate alınmak suretiyle cari yıla ilişkin toplam yükümlülük üzerinden karşılık ayrılmaktadır.



Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Banka istifa ya da kötü hal dışında görevine son verdiği veya yasal emeklilik süresini dolduran personeline beher çalışma yılı için 30 günlük ücret üzerinden ödeme yapmakla yükümlüdür. Banka, cari dönem için personelin ortalama kıdem süresi, işten ayrılma oranının son beş yıl ortalaması ve kıdem tazminatı tavanını dikkate alarak, kıdem tazminatı karşılığı ayırmıştır. İhbar tazminatına yönelik olarak karşılık hesaplaması yapılmamıştır.

Banka'nın 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla bilanço tarihinden itibaren 12 aydan daha uzun sürede sözleşme süresi dolacak belirli süreli sözleşme ile istihdam edilen çalışanları bulunmamaktadır.

Banka kıdem ve ihbar tazminat yükümlülüğü kadar karşılığı hesaplayıp mali tablolarına yansıtmıştır.

Konsolide edilen bağlı ortaklıklardan Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş., %100 oranında karşılık ayırırken, AnadoluBank Offshore Ltd. mevcut bir adet personeli için herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

XVI. Vergi uygulamaları

26 Nisan 2003 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 4842 sayılı yeni vergi kanunu çerçevesinde 2003 yılı gelirlerinden başlamak üzere kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi, kurumlar vergisi beyannamesini verme süresi içinde tek taksitte ödenecektir.

Banka, 2003 yılı kârını dağıtmadığı sürece yukarıda belirtilen %30 kurumlar vergisi dışında ayrıca stopaj hesaplamayacaktır. Kârın dağıtılması halinde stopaj aşağıda belirtilen hususlar çerçevesinde hesaplanacaktır:

1. Kârın sermayeye ilave edilmesi hali kâr dağıtımını sayılmayacak ve stopaj uygulanmayacaktır.
2. Banka'nın tam mükellef kurumlara yapacağı kâr dağıtımını stopaja tabi değildir.
3. Banka'nın tam mükellef gerçek kişilere, kurumlar vergisi ve gelir vergisi mükellefiyeti olmayanlara, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden muaf olanlara, dar mükellef kurumlara, dar mükellef gerçek kişilere ve gelir vergisinden muaf dar mükelleflere yapılacak kâr dağıtımını stopaja tabi olacaktır.

Banka'nın 2003 yılından önceki dönemlere ait kârlarının tam mükellef kurum dışındaki ortaklara dağıtılması halinde aşağıdaki açıklamalara göre işlem yapması gerekecektir;

1. Banka tarafından 31 Aralık 1998 ya da daha önceki tarihlerde sona eren hesap döneminde elde edilen kazançlar ile 31 Aralık 1999 - 31 Aralık 2002 arasındaki dönemde sona eren hesap dönemlerinde elde edilen, kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançların dağıtılması halinde stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır.
2. 31 Aralık 1999 - 31 Aralık 2003 arasında sona eren hesap dönemlerinde elde edilen, kurumlar vergisinden istisna edilmemiş kazançların dağıtılması halinde stopaj uygulanacaktır.

Yukarıda belirtilen kanunla Banka üçer aylık mali tabloları üzerinden %30 oranında geçici vergi hesaplayacak ve o dönemi izleyen ikinci ayın 15inci günü akşamına kadar o yılın kurumlar vergisinden mahsup edilmek üzere ödeyecektir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurumlar vergisi matrahından indirilebilirler.

Anaortaklık Banka'nın cari dönem geçici vergi hesaplaması aşağıda sunulmuştur:

Anadolubank A.Ş.

31.12.2003 Tarihli Mali Bilanço

		Milyar TL
I-) TİCARİ BİLANÇO KÂR / ZARARI	-	20,911
II-) MATRAHA İLAVE EDİLENLER	-	117,735
1-) Enflasyon Muhasebesinin Zarar Artırıcı Etkisi	15,059	-
2-) V.U.K.'na Göre Menkul Kıymet Değerlemesi	35,464	-
3-) Vadeli Döviz Alım / Satım İşlemleri Gider Reeskontu	372	-
4-) Genel Kredi Karşılıkları	1,426	-
5-) Motorlu Kara Taşıtları Vergileri	31	-
6-) Vergi Cezaları ve Gecikme Zamları	1	-
7-) Yardım ve Bağışlar	5	-
8-) Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	1,296	-
9-) THP'ye Göre Menkul Kıymet Değerlemesi-(Eski Yıl)	50,775	-
10-) Vadeli Döviz Alım / Satım İşlemleri Gelir Reeskontu-(Eski Yıl)	2,239	-
11-) BDDK 2003 Yılı Bankamız Katılım Payı-(Aralık 03 İtibariyle Giderleşen)	164	-
12-) Menkul Değerler Değer Azalma Karşılığı	10	-
13-) YP İştirak Kur Farkı	116	-
14-) Kredi, Mevduat, Diğer İç Verim Farkı-(Cari Dönem)	13	-
15-) Kıdem ve İhbar Tazminatı Karşılığı	151	-
16-) Sermayeye Eklenen Gayrimenkul Satış Kazancı (KVK Geçici 29)	10,613	-
III-) MATRAHTAN DÜŞÜLENLER	-	88,817
1-) Vadeli Döviz Alım / Satım İşlemleri Gelir Reeskontu	631	-
2-) THP'ye Göre Menkul Kıymet Değerlemesi	37,551	-
3-) Serbest Bölge Şubesi Kârı	207	-
4-) V.U.K.'na Göre Menkul Kıymet Değerlemesi-(Eski Yıl)	39,438	-
5-) Vadeli Döviz Alım / Satım İşlemleri Gider Reeskontu-(Eski Yıl)	3	-
6-) Kredi, Mevduat, Diğer İç Verim Farkı-(Eski Dönem)	32	-
7-) BDDK 2004 Yılı Bankamız Katılım Payı-(Peşin Öd. Giderlerden Ödenen)	343	-
8-) Sermayeye Eklenen Gayrimenkul Satış Kazancı (KVK Geçici 29)	10,613	-
IV-) İNDİRİM VE İSTİSNALAR ÖNCESİ KURUM KAZANCI	-	49,828
V-) İŞTİRAK KAZANÇLARI	-	2,322
VI-) MALİ KÂR / ZARAR	-	47,506
VII-) GEÇMİŞ YIL MALİ ZARARLARI	-	31,205
1-) 2002 Yılı Mali Zararı	-	-
2-) 2001 Yılı Mali Zararı	31,205	-
3-) 2000 Yılı Mali Zararı	-	-
4-) 1999 Yılı Mali Zararı	-	-
5-) 1998 Yılı Mali Zararı	-	-
VIII-) TOPLAM MALİ KÂR / ZARAR	-	16,301
IX-) KULLANILAN YATIRIM İNDİRİMİ	-	1,489
X-) KURUMLAR VERGİSİ MATRAHI	-	14,812
KURUMLAR VERGİSİ	-	4,444
ÖNCEKİ DÖNEMDE ÖDENEN GEÇİCİ VERGİ	-	4,250
ÖDENECEK KURUMLAR VERGİSİ	-	194

Yukarıdaki tabloda hesaplaması gösterilen 4,444 Milyar TL'lik kurumlar vergisine ilave olarak, yararlanılan yatırım indiriminin stopajından kaynaklanan ve aslen kurumlar vergisi ile birlikte ödenecek olan 258 Milyar TL'si de vergi karşılığı hesaplamasında dikkate alınmış, böylece toplamda 4,702 Milyar TL'lik vergi karşılığı ayrılmıştır.

Konsolide edilen Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ilişkin, 112 TL tutarında, Anadolu Offshore Ltd.'e ilişkin olarak da 48 TL tutarında vergi yükü hesaplanmış ve mali tablolara yansıtılmıştır.



Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

XVII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar

Borçlanmayı temsil eden araçlar; işlem tarihinde elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve izleyen dönemlerde iç verim oranı yöntemi ile hesaplanan iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. İlişikteki mali tablolarda, yabancı para borçlanma araçları dönem sonu gişe alış kuru ile değerlemeye tabi tutulmuş, borçlanma tutarlarına ilişkin döneme isabet eden faiz gideri tutarları mali tablolara yansıtılmıştır.

Borçlanmayı temsil eden yükümlülükler için likidite riski, faiz oranı riski ve yabancı para kur riskine karşı çeşitli genel anlamda korunma teknikleri uygulanmaktadır.

Hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç edilmemiştir.

Banka'nın ihraç etmiş olduğu borçlanmayı temsil eden finansal araçlar bulunmamaktadır.

XVIII. Ödenmiş sermaye ve hisse senedi stoku

Banka'nın hisse dağılımı aşağıda sunulmuştur.

Hissedarlar	Ödenmiş Sermaye	Hisse Oranı (%)
Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar İstihsal Endüstri A.Ş.	44,796	67.87
Mehmet Rüştü Başaran	19,081	28.91
Güllü Başaran	661	1.00
Gülşel Altıntuğ	658	1.00
Aysel Başaran	599	0.91
Fikriye Filiz Haseski	66	0.10
Habaş Endüstri Tesisleri A.Ş.	132	0.20
Erol Altıntuğ	7	0.01
Toplam	66,000	100.00

31 Aralık 2003 ve 31 Aralık 2002 tarihleri arasında Banka sermayesi 11,000 milyar TL artırılarak 66,000 milyar TL'ye çıkarılmış, dönem kârının tamamı bünyede bırakılmak suretiyle kâr dağıtımını yapılmaması kararlaştırılmıştır.

Bağlı ortaklıklardan Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Anadolu Offshore Ltd'nin ortaklık yapısı sırasıyla aşağıda sunulmuştur.

Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ödenmiş Sermaye	Hisse Oranı (%)
Anadolubank	820	82.00
M.Rüştü Başaran	160	16.00
Diğer	20	2.00
Toplam	1,000	100.00

Anadolubank Offshore Ltd.	Ödenmiş Sermaye (\$)	Hisse Oranı (%)
Anadolubank	497,000	99.40
Diğer	3,000	0.60
Toplam	500,000	100.00

XIX. Aval ve kabuller

Aval ve kabuller, olası borç ve taahhüt olarak bilanço dışı işlem olarak izlenmektedir. Aval ve kabullere ilişkin nakit işlem, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirilmektedir.

Aktif karşılığı bir yükümlülük olarak gösterilen aval ve kabul işlemi yoktur.

XX. Devlet teşvikleri

Bilanço tarihi itibarı ile Banka'nın bilgi işlem yatırımlarına ilişkin olarak KDV ve gümrük vergisi istisnalarından yararlanmaya yönelik teşvik belgesi bulunmaktadır.

XXI. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılması

Raporlama işlemi, ilgili maddenin bilanço tarihi itibarı ile istisna tutulmasından dolayı uygulanmamıştır.

MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN BİLGİLER

I. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar

Banka'nın temel faaliyet alanı, kurumsal bankacılık, bireysel bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bunun gereği olarak uzun vadeli plasmanların daha yüksek faiz oranı taşıması hususuna özellikle dikkat edilmektedir. Banka'nın vadesi gelen tüm yükümlülüklerini karşılayacak likiditesi mevcuttur. Likidite yönetiminde aktif ve pasiflerin vade yapılarının dikkate alınması esastır. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir.

Krediler ve menkul kıymetlere yapılan plasmanlar vade yapıları ve piyasa koşulları çerçevesinde Banka'nın faaliyet alanları için hesaplanan ortalama getirinin üzerinde getiri elde edilen alanlardır. Bankalara yapılan plasmanlar likidite yönetimi açısından daha kısa vadeli ve genelde daha düşük getirilidirler.

Bilanço dışı risk alanı mevcut değildir. Para ve sermaye piyasalarında yapılan işlemlerde Yönetim Kurulu tarafından tespit edilen işlem yapma limitleri uygulanmaktadır.

Satılmaya hazır yabancı para cinsinden sermaye aracı bulunmamaktadır.

Kur riskinden korunmak maksadı ile genelde denge pozisyonu tercih edilmektedir. Faiz oranından kaynaklanan risklere karşı uygulanan riskten korunma yöntemleri esas olarak sabit ve değişken faizli aktif ve pasifleri vade yapılarını da dikkate alan bir dengede tutmak şeklindedir.



Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

II. Sermaye yeterliliği standart oranı

31.12.2003 itibarıyla Banka'nın Konsolide Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu %13.32 olarak gerçekleşmiş olup konuyla ilgili detaylı tablo aşağıda sunulmuştur.

Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler: Milyar TL, %

	Risk Ağırlıkları			
	0%	%20	%50	%100
Risk Ağır. Varlık, Yüküm., G.nakdi Kredi				
Bilanço Kalemleri (Net)	667,423	185,509	7,049	573,095
Nakit Değerler	16,343	-	-	64
Bankalar	29,061	184,759	-	-
Bankalararası Para Piyasası	70,000	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	64	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	78,672	-	-	-
Özel Finans Kurumları	-	-	-	-
Krediler	18,018	750	7,049	555,935
Takipteki Alacaklar (Net)	-	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortak. ve Sat. Hazır Men. Değ.	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	-	-	-	1,262
Vadeye Kadar Elde Tutul. Men. Değ. (Net)	455,265	-	-	-
Finansal Kira. Amaç. Varlık. Veril. Avans	-	-	-	-
Finansal Kira. İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-
Finansal Kira. Konusu Varlıklar (Net)	-	-	-	-
Sabit Kıymetler (Net)	-	-	-	14,889
Diğer Aktifler	-	-	-	945
Bilanço Dışı Kalemler	52,877	197,613	61,411	18,031
Garanti ve Kefaletler	9,304	197,028	17,291	6,317
Taahhütler	-	-	44,004	-
Diğer Nazım Hesaplar	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlar ile İlgili İşlemler	-	-	-	237
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	43,573	585	116	11,477
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	720,300	383,122	68,460	591,126

Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Konsolide	
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	770,655	498,036
Özkaynak	102,648	74,030
Özkaynak / RAV (SRY %)	13.32	14.86

Piyasa Riski 68.675 TL Risk Ağırlıklı Varlıklar tablosunda yer almamakla birlikte, Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu'nun hesaplanmasında dikkate alınmıştır.

Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve yine ilgili mevzuat gereği menkul değerler üzerindeki piyasa riski ile Banka'nın kur riskinin toplamını ifade eden "Riske maruz değer" in hesaplanmasıdır.

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	66,000	55,000
Nominal Sermaye	66,000	55,000
Sermaye Taahhütleri (-)		
Ödenmiş serm. enflasyona göre düzelt.kaynak.sermaye yedekleri	21,031	67,600
Hisse Senedi İhraç Primleri ve İptal Kârları		
Yasal Yedekler	116	2,131
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	116	2,131
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	-	-
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	-	-
Statü Yedekleri		
Olağanüstü Yedekler	2,212	39,412
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	2,212	39,412
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
Kâr	16,060	19,017
Dönem Kârı	16,060	19,017
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Zarar (-)	3,065	105,755
Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	3,065	105,755
Ana Sermaye Toplamı	102,354	77,404
KATKI SERMAYE		
Yeniden Değerleme Fonu	-	-
Menkuller	-	-
Gayrimenkuller	-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satış Kazanç.	-	-
Özel Maliyet Bedelleri Yeniden Değerleme Fonu	-	-
Yeniden Değerleme Değer Artışı	632	-
Kur Farkları	-	-
Genel Karşılıklar	3,398	2,248
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılıklar	-	-
Alınan Sermaye Benzeri Krediler	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu	-	-
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	-	-
Yapısal Pozisyona Konu Edilen Menkul Değerler Değer Artışı	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	4,030	2,248
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE	-	-
SERMAYE	106,384	79,652
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	3,736	5,622
Konsolidasyon Dışı Bırakılmış Olan Ana Faaliyet Konuları Para ve Sermaye Piyasaları ile Sigortacılık Olan ve Bu Konudaki Özel Kanunlara Göre İzin ve Ruhsat ile Faaliyet Gösteren Mali Kurumlara Yapılan Tüm Sermaye Katılımlarına İlişkin Tutarlar ile Özsermaye Yöntemi Uygulanmış Ancak Aktif ve Pasifleri Konsolide Edilmemiş Bu Tür Mali Ortaklıklara İlişkin Sermaye Payları	-	-
Özel Maliyet Bedelleri	3,035	4,710
İlk Tesis Bedelleri	189	99
Peşin Ödenmiş Giderler	512	812
Konsolidasyon Dışı Bırakılmış İştirakler, Bağlı Ortaklıkların, Sermayesine Katılan Diğer Ortaklıkların, Özsermaye Yöntemi Uygulanmış Ancak Aktif ve Pasifleri Konsolide Edilmemiş Bu Tür Mali Ortaklıkların ve Konsolide Sabit Kıymetlerin Rayiç Değerleri Bilançoda Kayıtlı Değerlerinin Altında ise Aradaki Fark	-	-
Türkiye'de Faaliyet Gösteren Diğer Bankalara Verilen Sermaye Benzeri Krediler	-	-
Konsolidasyon Şerefyesi (Net)	-	-
Aktifleştirilmiş Giderler	-	-
Toplam Özkaynak	102,648	74,030

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

III. Kredi riski

Lehine kredi tahsis edilen firmalar sermaye sahiplerine göre gruplanmakta ve firma bazında tahsis edilen kredi limitlerinin yanı sıra firmanın dahil olduğu sermaye grubuna kullanılabilir azami kredi miktarını belirleyen grup kredi limitleri de ayrıca tahsis edilmektedir.

Firma ya da sermaye grubu limitlerinin dışında, coğrafi bölgelere ya da sektörlerimize göre risk sınırlaması veya limitleme yapılmamaktadır.

Tahsis edilmiş kredi limitlerinden firmalar lehine yapılan günlük kredi kullandırımı talepleri limit, teminat ve diğer kredi tahsis koşullarına uygunluk yönünden Kredi Kontrol ve Risk İzleme Müdürlüğü ile Merkezi Kredi Operasyon Departmanları'nca incelenmekte, inceleme sonucunda herhangi bir aykırılığın bulunmadığının tespiti halinde bankacılık sisteminde limitlerin kullanıma açılması sağlanmaktadır.

Bilanço dışı risk doğuran türev işlemler ise Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiler dahilinde Hazine Departmanı'nca gerçekleştirilmekte olup, risk yoğunlaşması da anılan departman tarafından dikkate alınmaktadır.

Kredi borçlularının kredi değerlilikleri her limit artırımı veya kredi kullandırımı talebinde yeniden incelenmekte ve inceleme sonucunda mevcut limitin artırılması, aynen veya ilave teminatlarla muhafazası ya da mevcut limitlere bloke konularak riskin acilen tasfiyesine karar verilmektedir.

Diğer taraftan, gerek ilk defa lehine kredi tahsisi için teklifte bulunulan firmalarla, mevcut limitinin artırılmasına ya da mevcut limitten kullandırımı yapılmasına yönelik taleplerin değerlendirilmesi sırasında da firmanın mevcut bilanço ve gelir tablolarının mevzuatta öngörüldüğü şekilde denetlenmiş olmasına dikkat edilmektedir.

Gruba dahil firmalar lehine yapılan vadeli işlemler de dahil olmak üzere, bu tür işlemler tıpkı diğer müşteriler lehine yapılan işlemler gibi Hazine Departmanı'nca yönetilmekte olup sözkonusu işlemlerin piyasa hareketlerinden kaynaklanan potansiyel riskleri de anılan departman tarafından dikkate alınmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinin kredi riskine maruz kalınarak, edimlerin yerine getirilmesi veya satılması işlemlerini doğuracak herhangi bir durum ile karşılaşmamıştır.

Tazmin edilen gayrinakdi krediler tazmin edildikten sonra mevzuata uygun olarak izlenmekte ve tasfiye edilene kadar da vadesi geçtiği halde tahsil edilememiş olan kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Kullandırılan kredilerden Yenilenen ve Yeniden İtfa Planına Bağlanan Krediler Hesabına aktarılarak bu hesapta izlenen 2,235 TL'lik tutar bulunmakta olup, sözkonusu kredi yeni ödeme planı çerçevesinde aksamaksız tahsil edilmektedir.

İthalat – ihracat işlemlerine aracılık yapmanın dışında halen yurt dışında yürütülmekte bulunan herhangi bir bankacılık işlemi ya da yurt dışına açılmış bir kredi bulunmamaktadır. İthalat – ihracat işlemlerine aracılık yapılırken ise uluslararası değerlendirme kriterlerine göre üst düzeyde olduğu kabul edilen bankalarla çalışılmaya çaba gösterilmektedir. Bu nedenle de Banka'nın gerek karşı bankanın faaliyette olduğu ülkenin ekonomik koşullarından gerekse de karşı Banka'nın kendi yapısından kaynaklanabilecek bir risk ile karşılaşma olasılığı son derece düşüktür.

Diğer finansal kurumların ithalat ve ihracatta aracılık işlemlerinin toplam hacmine göre sözkonusu işlemler tutarının çok daha sınırlı olması nedeniyle bu konuda önemli bir kredi riski yoğunluğu taşınmamaktadır.

İlk 100 nakdi kredi müşterisinin toplam nakdi krediler portföyüne oranı %41, ilk 100 gayrinakdi kredi müşterisinin toplam gayrinakdi krediler portföyüne oranı %43'dür.

Banka'ca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 3,398 TL'dir.

Konsolide edilen bağı ortaklığın kredi alacakları, müşterilerinden olan sermaye piyasası işlem alacakları ve müşterilere ilişkin kredilendirme tutarlarından oluşmaktadır.

	Varlıklar	Yükümlülükler	Gayrinakdi Krediler	Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Cari Dönem					
Yurtiçi	1,514,538	1,545,538	445,457	-	16,060
Avrupa Birliği Ülkeleri	41,857	91,415	4,105	-	-
OECD Ülkeleri *	4,765	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	75,793	-	236	-	-
Diğer Ülkeler	-	-	2,657	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar / Yükümlülükler**	-	-	-	-	-
Toplam	1,636,953	1,636,953	452,455	-	16,060
Önceki Dönem					
Yurtiçi	1,234,403	1,226,893	340,900	-	19,017
Avrupa Birliği Ülkeleri	5,448	76,227	3,136	-	-
OECD Ülkeleri *	70	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	63,200	-	180	-	-
Diğer Ülkeler	-	-	2,736	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar / Yükümlülükler**	-	-	-	-	-
Toplam	1,303,120	1,303,120	346,951	-	19,017

* AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

** Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TL	(%)	YP	(%)	TL	(%)	YP	(%)
Tarım	14,314	3.50	6,608	3.82	9,796	3.52	7,689	8.16
Çiftçilik ve Hayvancılık	12,850	3.14	5,932	3.43	6,409	2.30	7,548	8.01
Ormancılık	1,464	0.36	676	0.39	3,369	1.21	141	0.15
Balıkçılık	-	-	-	-	17	0.01	-	-
Sanayi	180,605	44.17	83,380	48.22	133,445	47.99	75,965	80.65
Madencilik ve Taşocakçılığı	1,610	0.39	743	0.43	1,191	0.43	80	0.08
İmalat Sanayi	178,995	43.78	82,637	47.79	132,101	47.51	75,885	80.56
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	154	0.06	-	-
İnşaat	12,036	2.94	8,237	4.76	5,393	1.94	4,272	4.53
Hizmetler	201,890	49.38	74,682	43.19	66,214	23.81	3,492	3.71
Toptan ve Perakende Ticaret	94,497	23.11	39,597	22.90	7,357	2.65	2,583	2.74
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	703	0.25	64	0.07
Ulaştırma ve Haberleşme	13	0.00	6	0.00	4,232	1.52	845	0.90
Mali Kuruluşlar	64,214	15.71	15,243	8.82	44,995	16.18	-	-
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	8,344	3.00	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	42,966	10.51	19,836	11.47	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	258	0.09	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	200	0.05	-	-	326	0.12	-	-
Diğer	-	-	-	-	63,229	22.74	2,777	2.95
Toplam	408,845	100.00	172,907	100.00	278,077	100.00	94,195	100.00

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

IV. Piyasa riski

Bankanın piyasa riski analizi "aylık" olarak, kur riski analizi ise "haftalık" olarak raporlanmakta ve ilgili kurumlara gönderilmektedir.

Piyasa koşullarından dolayı oluşabilecek risklere karşı önlemler üst yönetim tarafından koşullara göre anlık olarak alınmakta ve uygulanmaktadır. Piyasa riski menkul kıymetler portföyü bazında ve Banka'nın kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve Banka üst yönetimine raporlanmaktadır. Aşağıdaki tablo 31 Ocak 2002 tarih ve 24567 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 18 no'lu maddesi uyarınca "Standart Metod ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

	Tutar
Faiz Oranı Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metod	4,832
Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	4,832
Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Faiz Oranı Riskine Tabi Opsiyonlar İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Hisse Senedi Pozisyon Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metod	-
Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Hisse Senedi Pozisyon Riskine Tabi Opsiyonlar İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metod	662
Sermaye Yükümlülüğü	502
Kur Riskine Tabi Opsiyonlar İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	160
Toplam RMD-İç Model	-
Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü	5,494
Piyasa Riskine Maruz Tutar	68,675

V. Kur riski

Yönetim Kurulu günlük olarak kur riski ile ilgili pozisyonların limit dahilinde olup olmadığını denetlemektedir. Risk politikası limitler dahilindeki işlemler üzerine kurulmuş olup yabancı para pozisyonun dengede tutulması esastır.

Gerek ulusal mevzuat gerekse uluslararası uygulamalar ışığında ve mevcut özkaynak profili kapsamında belirlenmiş alt ve üst limitler aralığında pozisyon alınmasına yönelik bir YP risk yönetim politikası söz konusu olup, spekülasyon pozisyon taşınmamaktadır.

Mali tablo tarihi itibarı ile, son beş iş gününe ilişkin kamuya duyurulan Amerikan Doları cari döviz alış kurları aşağıdaki gibidir.

Tarih	Kur
31.12.2003	1,395,835
30.12.2003	1,407,678
29.12.2003	1,407,555
26.12.2003	1,412,533
25.12.2003	1,420,989

Banka Amerikan Doları cari döviz alış kuru bilanço tarihi itibarı ile son otuz günlük basit aritmetik ortalama değeri 1 Amerikan Doları 1,429,116 TL'dir.

Konsolide edilen bağlı ortaklıklardan Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin bilançosunda yabancı para tutar yer almamasından dolayı kur riskine maruz değildir. İlgili kurumun faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı bu tür bir risk de bulunmamaktadır.

Öte yandan Anadolu Offshore Ltd yasal kayıtlarını ABD Doları üzerinden tutmakta olup taşıdığı kur riski aşağıda yer alan konsolide tablolarda içerilmiştir.

Grubun kur riskine ilişkin bilgiler: Yabancı paralar (milyar TL)

Cari Dönem	EURO	USD	Yen	Diğer YP	Toplam
Varlıklar					
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	21,775	19,326	38	298	41,437
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	44,251	136,936	272	2,494	183,953
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	124	4,887	-	-	5,011
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-	-
Verilen Krediler	56,928	203,327	-	19	260,274
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardaki Yat.	-	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak M. D.	-	394,798	-	-	394,798
Maddi Duran Varlıklar	-	39	-	-	39
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	933	87,796	1	16	88,746
Toplam Varlıklar	124,011	847,109	311	2,827	974,258
Yükümlülükler					
Bankalararası Mevduat	1	56,406	-	-	56,407
Döviz Tevdiat Hesabı	143,973	671,300	798	2,545	818,616
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	21,145	81,873	-	-	103,018
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	483	2,123	-	-	2,606
Diğer Yükümlülükler	1,045	3,323	1	226	4,595
Toplam Yükümlülükler	166,647	815,025	799	2,771	985,242
Net Bilanço Pozisyonu	(42,636)	32,084	(488)	56	(10,984)
Net Bilanço Dışı Pozisyon	22,418	(21,417)	(51)	(2,504)	(1,554)
Türev Finansal Araçlardan Alacak.	71,786	74,666	1,764	18,477	166,693
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	49,368	96,083	1,815	20,981	168,247
Gayrinakdi Krediler	-	-	-	-	-
Önceki Dönem					
Toplam Varlıklar	91,548	790,804	56	4,502	886,910
Toplam Yükümlülükler	129,018	754,041	178	3,245	886,481
Net Bilanço Pozisyonu	(37,470)	36,763	(122)	1,257	428
Bilanço Dışı Pozisyon	60,046	77,967	1,567	(332)	139,249
Gayrinakdi Krediler	23,611	113,613	1,439	606	139,269

VI. Faiz oranı riski

Faiz oranı riski ile ilgili aylık olarak gap, likidite, durasyon, mevduat konsantrasyon analizleri yapılmaktadır. Borç ihtiyacı olmayan, nakit varlıkları yüksek bir mali yapı bulunmasından dolayı piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenilmemektedir.

Banka, faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla).

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	29,052	-	-	-	-	16,416	45,468
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	241,400	-	5,583	-	-	7,840	254,823
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	175	24,340	3,192	40,355	72,411	4,430	144,903
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Verilen Krediler	386,579	70,550	33,346	50,188	31,266	9,823	581,752
Vadeye Kadar Elde Tut. Men. Değ.	12,200	227,379	59,993	-	44,727	110,966	455,265
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	154,742	154,742
Toplam Varlıklar	669,406	322,269	102,114	90,543	148,404	304,217	1,636,953
Yükümlülükler							
Bankalararası Mevduat	132,914	26,670	19,643	-	-	212	179,439
Diğer Mevduat	719,013	245,196	25,950	9,770	-	199,867	1,199,796
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	4,858	4,858
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	7,478	23,323	50,830	48,565	-	122,664	252,860
Toplam Yükümlülükler	859,405	295,189	96,423	58,335	-	327,601	1,636,953
Bilançodaki Faize Duyarlı Açık	(189,999)	27,080	5,691	32,208	148,404	(23,384)	-
Bilanço Dışı Faize Duyarlı Açık	(189,999)	27,080	5,691	32,208	148,404	(23,384)	-

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları

Cari Dönem Sonu	EURO %	USD %	Yen %	TL %
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	0.80	0.41	-	16.00
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	1.87	1.05	-	25.88
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	8.93	9.44	-	26.52
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-
Verilen Krediler	5.48	5.48	-	33.67
Vadeye Kadar Elde Tut. Men. Değ.	-	6.64	-	54.00
Yükümlülükler				
Bankalararası Mevduat	-	-	-	26.00
Diğer Mevduat	4.02	3.83	-	28.67
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	4.47	3.48	-	-

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Önceki Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1 Yıl Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	30,203	-	-	-	-	11,164	41,367
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	94,894	-	-	-	-	3,364	98,258
Alım Satım Amaçlı Menkul Değer. Satılmaya Hazır Menkul Değerler	1,883	58	245	14,082	305	9	16,583
Verilen Krediler	130,156	100,163	81,085	25,305	35,562	5,205	377,476
Vadeye Kadar Elde Tut. Men. Değ.	-	-	9,843	122,252	443,193	-	575,289
Diğer Varlıklar	93,200	302	-	-	-	100,646	194,148
Toplam Varlıklar	350,336	100,523	91,173	161,639	479,061	120,388	1,303,120
Yükümlülükler							
Bankalararası Mevduat	72,526	-	-	-	-	1,569	74,095
Diğer Mevduat	719,521	152,711	10,283	2,635	-	186,615	1,071,766
Muhtelif Borçlar	2,737	-	-	-	-	-	2,737
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	436	2,519	5,531	45,400	-	-	53,887
Diğer Yükümlülükler	22,498	-	-	-	-	78,138	100,636
Toplam Yükümlülükler	817,718	155,230	15,814	48,036	-	266,322	1,303,120
Bilançodaki Faize Duyarlı Açık	(467,382)	(54,707)	75,359	113,604	479,061	(145,935)	-
Bilanço Dışı Faize Duyarlı Açık	(467,382)	(54,707)	75,359	113,604	479,061	(145,935)	-

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları

Önceki Dönem Sonu	EURO %	USD %	Yen %	TL %
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	2.75	1.13	-	53.00
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	3.25	1.50	-	51.00
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	7.00	9.00	-	57.00
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-
Verilen Krediler	6.80	6.70	-	51.00
Vadeye Kadar Elde Tut. Men. Değ.	-	-	-	54.00
Yükümlülükler				
Bankalararası Mevduat	-	2.02	-	49.00
Diğer Mevduat	3.75	3.50	-	48.00
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	-	-	-

Anadolubank A.Ş.

31 Aralık 2003 Konsolide Mali Tabloları, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları

Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre hazırlanmıştır.

VII. Likidite riski

Mevduatların vade yapısının kısıllığından kaynaklanan likidite riski mevcut olup, bankalara verilen depoların kısa vadeli olması ve piyasadaki borçlanma potansiyeli yüksek olunması sebebi ile acil likidite ihtiyacını karşılayabilmektedir. Vadesi gelmiş borçların ödenebilmesi için kullanılacak fon kaynaklarına sınırlama getirilmemiştir.

Nakit akışına ilişkin değerlendirmeler, yönetim tarafından planlanıp uygulanmaktadır.

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem	Vadesiz	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1 Yıl ve Üzeri	Toplam
Varlıklar						
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	16,416	29,052	-	-	-	45,468
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	7,839	241,400	5,584	-	-	254,823
Alım Satım Amaçlı Menkul Değer.	-	24,515	3,192	40,355	76,841	144,903
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
Verilen Krediler	-	457,129	33,346	50,188	41,089	581,752
Vadeye Kadar Elde Tutulacak M.D.	-	239,579	59,993	-	155,693	455,265
Diğer Varlıklar	23,621	89,398	17,081	1,871	22,771	154,742
Toplam Varlıklar	47,876	1,081,073	119,196	92,414	296,394	1,636,953
Yükümlülükler						
Bankalararası Mevduat	213	159,584	19,642	-	-	179,439
Diğer Mevduat	199,868	964,208	25,950	9,770	-	1,199,796
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	-	-	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	-	-	4,858	-	-	4,858
Diğer Yükümlülükler	-	35,759	62,547	49,458	105,096	252,860
Toplam Yükümlülükler	200,081	1,159,551	112,997	59,228	105,096	1,636,953
Net Likidite Açığı	(152,205)	(78,478)	6,199	33,186	191,298	-
Önceki Dönem						
Toplam Aktifler	14,528	495,926	116,253	165,803	510,612	1,303,120
Toplam Yükümlülükler	188,187	971,522	17,148	48,126	78,138	1,303,120
Net Likidite Açığı	(173,659)	(475,596)	99,104	117,677	432,474	-

VIII. Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklama ve dipnotlar

	Defter Değeri		Rayiç Değer	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal Varlıklar	710,088	714,912	766,903	772,352
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	254,823	139,625	255,196	139,850
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	455,265	575,287	511,707	632,502
Finansal Yükümlülükler	1,384,093	1,199,772	1,390,494	1,205,261
Bankalararası Mevduat	263	-	265	-
Diğer Mevduat	1,199,796	1,110,488	1,205,055	1,114,706
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	179,176	53,887	180,316	55,287
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	35,397	-	35,268
Muhtelif Borçlar	4,858	-	4,858	-

IX. Başkaları nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemler

Yatırım Bölümü aracılığı ile başkaları adına Devlet Tahvili, Hazine Bonosu, Hisse Senedi gibi sermaye piyasaları ürünleri ile ilgili alım, satım, saklama hizmetleri ile talep durumunda portföy danışmanlığı hizmeti verilmektedir. İnanca dayalı işlem sözleşmesi mevcut değildir.

X. Faaliyet bölümleri

Kurumsal, bireysel ve hazine işlemlerine yönelik olarak temelde üç kategori altında faaliyetlerini sürdürmekte olan Banka, bağlı ortaklığı Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler vasıtası ile her türlü menkul kıymet işlemi yapmakta, mevduat hesapları, takas-saklama hizmetleri, kredi ve bankamatik kartları, tüketici kredileri, konut kredileri ve ATM kartı, sigorta, yatırım fonları ve benzeri bireysel bankacılık alanlarında da faaliyet göstermektedir.

Otomatik virman hizmetleri, cari hesaplar, mevduat hesapları, açık kredi işlemleri, ödünç ve diğer kredi hizmetleri ile vadeli işlemler ve opsiyon sözleşmeleri ve benzeri diğer sözleşmeler gibi finansal türev ürünleri içeren kurumsal bankacılık faaliyetleri, emniyet ve seyyaliyet prensipleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Banka'nın yatırım bankacılığına yönelik faaliyeti bulunmamaktadır.

Banka'nın bilişim sektörüne yönelik özel bir hizmet yaklaşımı bulunmamakta olup, ilgili sektör diğer kurumsal müşterilerde olduğu gibi değerlendirilmektedir.

Banka'nın ana faaliyet bölümlerinden Kurumsal Bankacılık ve Hazine İşlemleri bölümleri Banka büyüklüğünün %10'luk kısmının üzerinde bulunmaktadır. Bireysel Bankacılık bölümü ise bu oranın altında kalmaktadır.

Banka'nın faaliyet bölümleri arasında kaynak ve kullanım dönüşümlerine yönelik aktarmalarda, olağan ve piyasa koşullarının gerektirmesi durumunda olağanüstü APKO toplantılarında banka maliyetleri / politikaları baz alınarak belirlenen Şubeler Cari Faiz Oranları fiyatlama kriteri olarak kullanılmaktadır.

Faaliyet ve yatırım bölümlenmesi sektörle paralellik arz etmekte ve istikrarlı bir görünüm çizmekte ancak sektöre yönelik uzun vadeli makro ekonomik politika değişikliklerine duyarlı olmaktadır



Adresler

ANADOLUBANK – Genel Müdürlük

Cumhuriyet Mah. Silahşör Cad.
No: 77 Bomonti 34380 Şişli
İstanbul Türkiye
Telefon : (0 212) 296 98 11 (pbx)
Faks : (0 212) 296 57 15
İnternet: www.anadolubank.com.tr

Adana Şubesi

Atatürk Cad. Çınarlı Mah.
Torun Apt. No: 63
Seyhan Adana
Telefon : (0 322) 459 69 49 (pbx)
Faks : (0 322) 459 65 78

Aliğa Şubesi

İstiklal Caddesi 37/A
Aliğa İzmir
Telefon : (0 232) 617 15 55 (pbx)
Faks : (0 232) 617 03 88

Altunizade Şubesi

Nuhkuyusu Caddesi No: 119
Pazarbaşı 64662 Üsküdar İstanbul
Telefon : (0 216) 495 83 25 (pbx)
Faks : (0 216) 495 43 65

Anadolu Kurumsal Şubesi

Bayar Caddesi 103/A Kozyatağı
Erenköy İstanbul
Telefon : (0 216) 464 08 29
Faks : (0 216) 464 08 37

Ankara Şubesi

Simon Bolivar Caddesi No: 3
06551 Çankaya Ankara
Telefon : (0 312) 440 90 00 (pbx)
Faks : (0 312) 440 78 45

Antakya Şubesi

Yavuz Selim Caddesi,
CE-KA Garanti İşhanı
No: 9/A/B/C Antakya
Telefon : (0 326) 225 00 15
Faks : (0 326) 225 17 37

Antalya Şubesi

İsmetpaşa Caddesi, İkiz Han
No: 12 Büro No: 1-2-3-8-12-13
07040 Antalya
Telefon : (0 242) 248 64 00 (pbx)
Faks : (0 242) 243 88 77

Avcılar Şubesi

Üniversite Mahallesi,
Firuzköy Bulvarı 75/4 Parseller
34320 Avcılar İstanbul
Telefon : (0 212) 428 01 68
Faks : (0 212) 428 07 34

Bakırköy Şubesi

İncirli Cad. No: 63
34720 Bakırköy İstanbul
Telefon : (0 212) 660 70 96 (pbx)
Faks : (0 212) 660 72 47

Bayrampaşa Şubesi

Gümüşsüyü Caddesi No: 40/42
34000 Topkapı Maltepe İstanbul
Telefon : (0 212) 674 11 53 (pbx)
Faks : (0 212) 674 11 62

Beşyüzler Şubesi

Hürriyet Mah. Eski Edirne Asfaltı
No: 164 Beşyüzler İstanbul
Telefon : (0212) 477 21 51
Faks : (0212) 501 36 65

Bornova Şubesi

Mustafa Kemal Paşa Bulvarı,
No: 113 35040 Bornova İzmir
Telefon : (0 232) 343 50 25
Faks : (0 232) 343 47 70

Bursa Şubesi

Fevzi Çakmak Caddesi,
Burçin III İşhanı No: 54
16000 Fomara Bursa
Telefon : (0 224) 224 10 00 (pbx)
Faks : (0 224) 224 10 20

Caddebostan Şubesi

Bağdat Caddesi No: 287
34730 Göztepe İstanbul
Telefon : (0 216) 386 94 64
Faks : (0 216) 368 97 89

Çiftehavuzlar Şubesi

Cemil Topuzlu Caddesi 40/2 No: 4
34726 Kadıköy İstanbul
Telefon : (0 216) 467 35 40 (pbx)
Faks : (0 216) 467 42 80

Çorum Şubesi

İnönü Caddesi No: 53
19100 Çepni Çorum
Telefon : (0 364) 225 21 43 (pbx)
Faks : (0 364) 225 23 24

Denizli Şubesi

Saraylar Mahallesi,
2. Ticari Yol 83/1 Giriş Kat
20100 Merkez Denizli
Telefon : (0 258) 265 83 12 (pbx)
Faks : (0 258) 265 82 20

Eskişehir Şubesi

Cengiz Topel Caddesi,
Tural Sokak 18/2-3-4-5
26200 Eskişehir
Telefon : (0 222) 230 40 71 (pbx)
Faks : (0 222) 221 18 06

Etiler Şubesi

Nispetiye Caddesi No: 20
34337 Etiler İstanbul
Telefon : (0 212) 287 75 15 (pbx)
Faks : (0 212) 287 75 25

Fındıkzade Şubesi

Molla Şeref Mahallesi,
Oğuzhan Caddesi No: 45
34093 Fatih İstanbul
Telefon : (0 212) 635 18 00 (pbx)
Faks : (0 212) 635 18 99

Gaziantep Şubesi

İncirlişar Mahallesi,
Nail Bilen Caddesi Tahtacı
İş Merkezi No: 1
27090 Gaziantep
Telefon : (0 342) 215 26 50 (pbx)
Faks : (0 342) 215 26 37

Gaziosmanpaşa Şubesi

Uğur Mumcu Cad. No: 64/1
Büyükesat Gaziosmanpaşa Ankara
Telefon : (0312) 447 32 55
Faks : (0312) 447 30 61

Gebze Şubesi

Hacı Halil Mahallesi,
Hükümet Caddesi No: 128
41400 Gebze İzmit
Telefon : (0 262) 643 80 56 (pbx)
Faks : (0 262) 643 80 64

Hadımköy Şubesi

B.Çekmece Asfaltı,
Akçaburgaz Çiftliği 2. Bölge
Çakmaklı B.Çekmece
34555 Hadımköy İstanbul
Telefon : (0 212) 886 86 40 (pbx)
Faks : (0 212) 886 86 48

İkitelli Şubesi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi,
Turgut Özal Caddesi No: 135
34306 İkitelli İstanbul
Telefon : (0 212) 549 26 23 (pbx)
Faks : (0 212) 549 27 71

İstanbul Kurumsal Şubesi

Cumhuriyet Mahallesi
Silahşör Caddesi No: 77
34380 Bomonti Şişli İstanbul
Telefon : (0 212) 291 22 00 (pbx)
Faks : (0 212) 233 87 10

İzmir Şubesi

Pasaport Mah. Cumhuriyet Cad.
No: 99/A 35000 Konak İzmir
Telefon : (0 232) 441 98 50 (pbx)
Faks : (0 232) 441 86 72

İzmit Şubesi

Hürriyet Caddesi,
Karabaş Mahallesi No: 173/1
41400 İzmit
Telefon : (0 262) 332 17 03 (pbx)
Faks : (0 262) 332 17 11

Karaköy Şubesi

Kemeraltı Caddesi,
Öney İşhanı No: 2
34421 Karaköy İstanbul
Telefon : (0 212) 251 80 87 (pbx)
Faks : (0 212) 251 88 86

Karşıyaka Şubesi

Cemal Gürsel Caddesi 326/6
35601 Karşıyaka İzmir
Telefon : (0 232) 364 64 08 (pbx)
Faks : (0 232) 364 55 01

Kartal Şubesi

Yeni Mahallesi, Fuatpaşa Sokak
Yakacık 34880 Kartal İstanbul
Telefon : (0 216) 452 47 00 (pbx)
Faks : (0 216) 452 47 08

Kayseri Şubesi

Cumhuriyet Mahallesi,
Kıçıkapı Caddesi No: 24/A
38040 Kayseri
Telefon : (0 352) 221 01 87 (pbx)
Faks : (0 352) 221 00 07

Konya Şubesi

Musalla Bağları Mah.
Belh Caddesi No: 93 Konya
Telefon : (90 332) 236 33 03 (pbx)
Faks : (90 332) 235 50 62

Levent Şubesi

Yeşilce Mahallesi,
Eski Büyükdere Caddesi,
Köşe İşhanı No: 73/8
34730 Levent İstanbul
Telefon : (0 212) 324 03 32 (pbx)
Faks : (0 212) 324 03 40

Merter Şubesi

Tekstilciler Merkezi, Fatih Caddesi
Aksoy İş Hanı No: 11/A
34174 Merter İstanbul
Telefon : (0 212) 507 22 55 (pbx)
Faks : (0 212) 507 19 00

Osmanbey Şubesi

Halaskargazi Caddesi No: 198
Maya Apt. 34371 Şişli İstanbul
Telefon : (0 212) 296 62 57 (pbx)
Faks : (0 212) 296 78 43

Samsun Şubesi

Cumhuriyet Meydanı,
Kazımpaşa Caddesi,
Adnan Kefeli İş Hanı No: 10/A
55030 Samsun
Telefon : (0 362) 435 99 74 (pbx)
Faks : (0 362) 435 99 49

Suadiye Şubesi

Bağdat Caddesi No: 450
Mine Apartmanı
34740 Suadiye İstanbul
Telefon : (0 216) 464 59 39
Faks : (0 216) 362 05 71

Sultanhamam Şubesi

Rüstem Paşa Mahallesi
Yeni Cami Caddesi
No: 11/3 Sultanhamam
34116 Eminönü İstanbul
Telefon : (0 212) 528 08 60
Faks : (0 212) 528 41 69

Şanlıurfa Şubesi

Kamberiye Mahallesi,
Kadri Erdoğan Caddesi,
Gazhane Sokak No: 10
63100 Şanlıurfa
Telefon : (0 414) 312 00 20
Faks : (0 414) 314 61 22

Taksim Şubesi

Cumhuriyet Caddesi No: 31/33-1
34437 Taksim İstanbul
Telefon : (0 212) 238 01 26
Faks : (0 212) 235 17 82

Tarabya Şubesi

Kefeliköy Caddesi No: 134
34457 Tarabya İstanbul
Telefon : (0 212) 262 49 98
Faks : (0 212) 262 49 92

Topçular Şubesi

Kışla Caddesi, Gündoğar İş Merkezi
84/118-119 Topçular
34055 Eyüp İstanbul
Telefon : (0 212) 567 85 66
Faks : (0 212) 567 86 68

Trabzon Şubesi

Maraş Caddesi No: 10
61200 Trabzon
Telefon : (0 462) 326 59 29
Faks : (0 462) 326 65 95

Trakya Kurumsal Şubesi

Basın Ekspres Yolu
Koçman Caddesi Polat İş Merkezi
A Blok No: 1
34212 Güneşli İstanbul
Telefon : (0 212) 474 53 00
Faks : (0 212) 474 53 08

Tuzla Serbest Bölge Şubesi

İstanbul Deri ve
Endüstri Serbest Bölgesi
Turgut Koşar Caddesi
No: 4 Bölüm No: 2
34957 Tuzla İstanbul
Telefon : (0 212) 394 03 11
Faks : (0 212) 394 03 12

Ulus Şubesi

Fevzi Paşa Mah. İstanbul Cad.
No: 20 Ulus Ankara
Telefon : (0312) 309 62 04
Faks : (0312) 309 62 40

Ümraniye Şubesi

Alemdağ Caddesi,
Atatürk Mahallesi No: 46
34764 Ümraniye İstanbul
Telefon : (0 216) 521 55 39
Faks : (0 216) 521 40 97

Yeşilköy Şubesi

Şevketiye Mahallesi İstasyon
Caddesi No: 35
Yeşilköy İstanbul
Telefon : (0 212) 573 30 38
Faks : (0 212) 573 84 74



Cumhuriyet Mah. Silaşsör Cad. No: 77 Bomonti 34380 Şişli İstanbul Türkiye
Tel : (0 212) 296 98 11
Fax : (0 212) 296 57 15
www.anadolubank.com.tr