



**TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**
2024





İçindekiler

Yönetici Mesajı	1
Giriş	2
Anadolubank Hakkında	5
1. Kurumsal Yönetişim	10
1.1 Sürdürülebilirlik Politikası	16
1.2 Yetki, Yeterlilik ve Performans İzleme	18
2. Strateji	22
2.1 İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi	22
2.2 İklim Riskleri	24
2.3 İzleme, Raporlama ve Gözden Geçirme	26
2.4 İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri	28
3. Risk Yönetimi	32
3.1 İklim Risklerinin Risk Yönetim Sistemine Entegrasyonu	34
4. Metrikler ve Hedefler	38
4.1 Hedefler ve Performans Göstergeleri	39
4.2 Sera Gazı Emisyonları	42
4.3 Faaliyet Metrikleri	44
4.4 SASB Sektör Standartları	45
5. Ekler	48
5.1 Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin Deneyim ve Yetkinlikleri	48
5.2 Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu	56

Yönetici Mesajı



Kıymetli Paydaşlarımız,

2024 yılı, küresel ekonominin çok boyutlu dönüşüm süreçlerinden geçtiği, jeopolitik risklerin, sıkılaşan para politikalarının ve iklim krizi temelli tehditlerin belirleyici olduğu bir dönem olarak geride kaldı. Enerji arz güvenliği, enflasyonla mücadele, dijital dönüşüm ve yeşil finansman gibi başlıklar, bu yıl boyunca küresel ve ulusal gündemin merkezinde yer aldı.

Finans sektörü açısından bakıldığında; artan düzenleyici beklentiler, yatırımcıların sürdürülebilirlik performansına yönelik ilgisi ve iklimle bağlantılı risklerin iş modelleri üzerindeki etkisiyle birlikte yeni bir paradigma inşa edilmeye başlandı. Sürdürülebilir finansman, çevresel ve sosyal konulara odaklı kredi politikaları ve düşük karbonlu ekonomik dönüşüm gibi alanlar, bankacılık sektörünün uzun vadeli rekabetçiliğini belirleyecek yeni öncelikler olarak öne çıktı.

İçinde bulunduğumuz bu dönüşüm sürecinde, sürdürülebilirlik anlayışının kurumsal stratejilere entegre edilmesi, uzun vadeli değer yaratımı açısından kritik bir önem taşıyor. Paydaş beklentilerinin değiştiği, kaynakların daha dikkatli yönetilmesinin zorunlu hale geldiği bu dönemde, finansal kurumların şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde hareket etmesi artık bir tercih değil, temel bir gerekliliktir.

2024 yılı itibarıyla ilk karbon ayak izi hesaplamamızı gerçekleştirdik ve Yeşil Varlık Oranı ile sürdürülebilir finansman alanındaki etkimizi ölçmeye başladık. Risk yönetimi kapsamında iklim riski çalışmalarını başlatarak, 1 milyon Euro ve üzeri Ticari İşletme Kredileri için Çevresel-Sosyal Risk Değerlendirmesi Uygulaması'na geçtik. Önümüzdeki dönemde müşterilerimizin yeşil dönüşüm yolculuğunda yanlarında olmaya devam edeceğiz.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile birlikte, sürdürülebilirlik performansının sistematik biçimde izlenmesi, raporlanması ve karşılaştırılabilir veriler üzerinden değerlendirilmesi mümkün hale gelmiştir. Bu ortak raporlama dili, finansal kuruluşların çevresel ve yönetsimsel etkilerini daha bütüncül şekilde değerlendirmelerini ve stratejik planlarını bu doğrultuda yapılandırmalarını sağlamaktadır.

TSRS ile uyumlu olarak hazırladığımız bu sürdürülebilirlik raporumuz ile yasal bir gerekliliği yerine getirmekle beraber; çevresel ve yönetsimsel etkilerimizi daha şeffaf biçimde ortaya koyuyor, sürdürülebilirlik performansımızı izlenebilir ve karşılaştırılabilir şekilde kamuoyu ile paylaşıyoruz.

Bu yolculuğu mümkün kılan tüm çalışma arkadaşlarıma, sürdürülebilirlik vizyonumuzu destekleyen tüm paydaşlarımıza ve bize güvenen müşterilerimize teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Suat İNCE
Genel Müdür

Giriş



Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından hazırlanan ve 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 (TSRS 1) - “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 (TSRS 2) - “İklimle İlgili Açıklamalar” 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için resmi olarak uygulanmaya başlanmıştır.

Bu rapor, yukarıda bahsi geçen TSRS’ler ve KGK’nın 27 Aralık 2023 tarihli TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’na uygun olarak hazırlanmıştır.

Anadolubank A.Ş. (Anadolubank veya Banka), 1 Ocak 2024 tarihinde başlayan ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez TSRS kapsamında TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlamıştır. Raporlama hazırlanması sürecinde TSRS 1’de yer alan E3, E4, E5 ve E6 ile TSRS 2’de yer alan C3, C4.a ve C4.b hükümleri kapsamında tanımlanan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

- **TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3:** Anadolubank, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarını ilk kez uyguladığı bu raporlama döneminde, yalnızca 1 Ocak 2024 –

31 Aralık 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmaktadır. Önceki yıllara ilişkin karşılaştırmalı veriler, geçiş hükümleri (TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3) doğrultusunda raporda sunulmamaktadır.

- **TSRS 1 E4:** Anadolubank, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını kamuya açıkladıktan sonra TSRS Raporu sunulmuştur.
- **TSRS 1 E5 ve E6:** Anadolubank, bu raporlama döneminde TSRS 1 E5 ve E6 hükümleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır. Bu doğrultuda banka, raporda sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin geçmiş dönemlere ait karşılaştırmalı bilgilere yer vermemektedir.
- **TSRS 2 C4.a:** Anadolubank, raporlama dönemi için sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü esas alınarak hesaplamıştır.
- **TSRS 2 C4.b:** Anadolubank, bu raporlama döneminde Kapsam 3 finanse edilen emisyonlara ilişkin ayrıntılı verileri açıklamamaktadır. İlgili ilave bilgiler, sonraki dönemlerde hazırlanacak raporlara yansıtılacaktır.

Rapor, Anadolubank’ın bankacılık faaliyetlerine ek olarak, bağlı ortaklıklarını da kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Aksi belirtilmediği sürece bu raporda yer alan tüm bilgi ve beyanlar, Anadolubank A.Ş. ile birlikte Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Anadolu Faktoring A.Ş. ve Anadolubank Nederland N.V.’yi (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) kapsamaktadır.

Finansal Açıklamalar İle Bağlantı

Bu Rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2024 faaliyet dönemini içermekte olup yıl sonu finansal raporların ayrılmaz bir parçasıdır ve finansal raporlarla birlikte okunmalıdır. Anadolubank tarafından yayımlanan farklı raporlar arasında tutarlılığı sağlamak amacıyla bu raporda sunulan iklimle bağlantılı finansal açıklamalarda 2024 yılına ait finansal raporlarla aynı veri seti ve mümkün olduğunca uyumlu varsayımlar kullanılmıştır. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı veriler ile finansal bilgiler arasındaki uyumun sağlanması için aynı muhasebe politikaları, tahminler ve para birimi olarak Türk Lirası (TL) esas alınmıştır. Rapor dijital ortamda ve basılı olarak yayımlanmaktadır. Rapora Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ve <https://www.anadolubank.com.tr/hakkimizda/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlarimiz> adresinden erişilebilmektedir.

Denetim

Bu raporda sunulan Sürdürülebilirlik Bilgileri, KGK düzenlemeleri doğrultusunda TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri çerçevesinde hazırlanmış ve KGK tarafından zorunlu kılınan TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri uyarınca Denge Bağımsız Denetim SMMM A.Ş. (“Forvis Mazars”) tarafından Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi

veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Rapor, Anadolubank ve bağlı ortaklıklarının 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

Bilgilerin şeffaf, güvenilir, doğrulanabilir, zamanında ve anlaşılır biçimde sunulması; bu sayede bilginin daha faydalı hale getirilmesi amacıyla aşağıda belirtilen kavramsal temeller esas alınmıştır:

- **Gerçeğe Uygunluk:** Raporda yer alan bilgiler, gerçeğe uygun biçimde eksiksiz, tarafsız ve doğru olarak sunulmaktadır.
- **Önemlilik:** Grup’un gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risklere ilişkin kritik bilgiler raporda açıklanmaktadır.
- **Kurumsal Kaynak:** Tüm bilgiler, Grup tarafından sağlanmıştır.
- **Bağlantılı Bilgi:** Raporda sunulan yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantıların kurulması ve bu yöntemle asli kullanıcıların söz konusu bağlantıları doğru olarak kavrayabilmeleri amaçlanmaktadır.

Anadolubank Hakkında

Anadolubank, Türkiye'nin köklü ve %100 yerli sermayeli sanayi gruplarından biri olan HABAŞ Şirketler Grubu'nun iştiraki olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. HABAŞ; sinai ve tıbbi gazlar, demir-çelik, enerji, ağır makine imalatı, LPG/LNG/ CNG dağıtımı, liman işletmeciliği ve deniz taşımacılığı gibi pek çok sektörde faaliyet göstermektedir.

Anadolubank hisselerinin tamamı, 7 Mayıs 1997 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yeni ortaklara devredilmiş ve 25 Ağustos 1997'de Hazine Müsteşarlığı tarafından onaylanan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu izni ile faaliyet yetkisi alınmıştır. Kuruluş kararının yayımlanması 11 Ekim 1996 tarihli Resmî Gazete ile gerçekleşmiştir.

Anadolubank 1997'de 3 şube ile faaliyetlerini sürdürürken, bugün Türkiye'nin çeşitli bölgelerine yayılmış 95 şube ve 1.385 çalışanıyla, küçük ve orta ölçekli işletmeler başta olmak üzere geniş bir müşteri kitlesine hizmet vermektedir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Banka'nın ana hissedarı olan Habaş Grubu'nun %83,22 oranındaki sermaye desteği, uzun vadeli sürdürülebilirlik açısından bir avantaj sağlamaktadır. Bu sermaye yapısı, bankanın karlılığını koruması ve yeni yatırımlarını güvenle planlaması için sağlam bir temel oluşturmaktadır. Anadolubank'ın ortaklık yapısı, finansal istikrarını ve köklü yapısını yansıtmaktadır:

HABAŞ Sinai ve Tıbbi Gazlar İstihsal Endüstrisi A.Ş. (HABAŞ):	%83,22
Mehmet Rüştü Başaran	%15,27
Diğer	%1,51

Banka yönetiminde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının Banka sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Finansal Göstergeler

2024 yılı itibarıyla Anadolubank'ın finansal büyüklükleri aşağıda yer almaktadır:

142,5 milyar TL	aktif büyüklük
5,3 milyar TL	net kâr
17,2 milyar TL	özkaynak

Faaliyet Alanları

Anadolubank, müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla çeşitli iş kollarında faaliyet göstermektedir:

- **Kurumsal Bankacılık:** Büyük ölçekli firmalara yönelik kredi ve nakit yönetim çözümleri.
- **Ticari Bankacılık:** Orta ölçekli işletmelere yönelik finansman ve ticari krediler.
- **KOBİ ve İşletme Bankacılığı:** Küçük işletmelerin büyümesine destek sağlayan kredi ürünleri.
- **Tarım Bankacılığı:** Çiftçilere ve tarımsal üretime yönelik finansman desteği.
- **Bireysel Bankacılık:** Bireysel müşterilere yönelik mevduat, kredi ve dijital bankacılık hizmetleri.

Bağlı Ortaklıklar

Anadolubank, ana faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıkları aracılığıyla geniş bir finansal hizmet yelpazesi sunmaktadır:

- **Anadolubank Nederland N.V.:** 2007 yılında kurulan bu iştirak, dış ticaret finansmanı, nakit yönetimi ve ticaretin kolaylaştırılması alanlarında faaliyet göstermektedir. %100 Anadolubank A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Anadolubank Nederland N.V., 2008 yılında bankacılık faaliyetlerine başlamıştır. Özellikle Hollanda ve Euro bölgesinde faaliyet gösteren orta ve büyük ölçekli işletmelerin finansman ihtiyaçlarını karşılamak, uluslararası ticareti ve ticarete konu emtiaların finansmanını sağlamak, uluslararası ticari nakliyatla yer alan gemilerin finansmanını gerçekleştirmek, mevduat kredilerin refinansmanını sağlamak ve Türk firmalarının yurt dışı iştiraklerine fon sağlamak amacıyla Hollanda Merkez Bankası denetiminde faaliyet göstermektedir. 2024 yılı sonunda toplam sermayesini 156 milyon avroya yükseltmiş olup, aktif büyüklüğü 1,1 milyar avro, net kârı ise 23 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. Yüksek aktif kalitesi ve risk duyarlılığı yaklaşımını koruyarak %20 sermaye yeterlilik oranı ile istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

- **Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.:** Sermaye piyasalarına yönelik yatırım danışmanlığı, portföy yönetimi ve elektronik işlem platformu hizmetleri sunmaktadır. 21 Eylül 1998 tarihinde kurulmuş olup %91,90 Anadolubank A.Ş.'ye aittir. SPK tarafından Geniş Yetkili Aracı Kurum statüsünde yetkilendirilmiştir. Faaliyet alanları arasında İşlem Aracılığı, Portföy Aracılığı, Yatırım Danışmanlığı, Halka Arza Aracılık ve Sınırlı Saklama hizmetleri bulunmaktadır. 2024 yılı sonunda aktif büyüklüğü 697 milyon TL, net dönem kârı 115 milyon TL, özkaynak toplamı 361 milyon TL olmuştur. BIST Pay Piyasası'nda %10,15 pazar payına sahip olan kuruluş, VİOP piyasasında %0,04 pazar payı elde etmiştir. Ayrıca PARİTEM (forex) ve WEBBORSA'm dijital platformlarıyla hizmet vermektedir.

- **Anadolu Faktoring A.Ş.:** 2007 yılında faaliyete başlayan şirket, ticari müşterilere finansman ve iskonto çözümleri sağlayarak işletmelerin nakit akışını desteklemektedir. 2007 yılında BDDK'dan alınan izin ile %99,99'u Anadolubank A.Ş.'ye ait olarak kurulmuştur. Tabana yaygın büyüme stratejisiyle işletmelere özel çözümler sunan Anadolu Faktoring, İstanbul başta olmak üzere birçok bölgede şubeleriyle hizmet vermektedir. 2024 yılında faktoring alacaklarını %47 artırarak 4.275 milyon TL'ye, aktif kârlılığını %12'ye, özkaynak kârlılığını %47'ye yükseltmiştir. NPL oranı %1 seviyesinde kalmıştır. Yıl sonu itibarıyla net dönem kârı 418 milyon TL, özkaynak toplamı 1.093 milyon TL'dir.

Bu yapısıyla Anadolubank, Türkiye ve Hollanda'daki iştirakleri aracılığıyla hem ticari hem de KOBİ segmentine odaklanan müşteri merkezli bir banka konumundadır.

Bağlı Ortaklıkların Ortaklık Yapısı

Bağlı Ortaklık	Kuruluş Yılı	Anadolubank A.Ş. Hisse Payı
Anadolubank Nederland N.V.	2008	%100
Anadolu Faktoring A.Ş.	2007	%99,99
Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	1998	%91,90



1.

Kurumsal Yönetişim

1. Kurumsal Yönetişim

Anadolubank, ekonomik değer yaratmanın yanı sıra çevresel ve toplumsal sorumlulukları da gözeterek kurumsal yönetim anlayışını şekillendirmektedir. Banka, faaliyetlerinde sürdürülebilirliği esas almakta ve paydaşlarını bu sürece dahil etmektedir.

Anadolubank, Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda belirlenen hedefleri dikkate alarak, finans sektörünün sürdürülebilir kalkınmaya katkısını önemsemekte; çevresel, sosyal ve yönetim temelli bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların Grup genelinde etkin bir şekilde yönetilmesi ve gözetilmesinden nihai olarak sorumludur. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren ve icrai komitelerden biri olan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal düzeyde koordine edilmesini sağlamaktadır.

Üst yönetim, Grup'un faaliyetlerinin yönetilmesi ve organizasyonun etkin şekilde yapılandırılmasını sağlamaktadır. Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan bu yapı; operasyonel süreçlerin koordinasyonu, mevzuat ve iç düzenlemelere uyumun sağlanması ve raporlama süreçlerinin gözetimini üstlenerek Grup'un kurumsal yönetim yapısını desteklemektedir. Üst yönetim organizasyonu; hazine, bilgi teknolojileri, ticari ve KOBİ bankacılığı, kredi tahsis, operasyon, perakende bankacılık ve mali işler gibi Grup'un temel fonksiyonlarını kapsayan pozisyonlardan oluşmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik risklerinin entegrasyonunu ve yönetim organlarıyla koordinasyonunu sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, İcrai Komitelere bağlı olarak faaliyet göstermekte ve düzenli raporlamalar yoluyla üst yönetime iklim riski değerlendirmeleri, senaryo analizleri, mevzuat gelişmeleri ve sürdürülebilirlik raporlama süreçleri hakkında bilgi sunmaktadır. Bu yapı sayesinde, Yönetim Kurulu iklimle ilgili konularda doğrudan bilgilendirilmekte ve gözetim rolünü sürdürülebilirlik komitesi aracılığıyla yerine getirmektedir. Grup'ta iklimle ilgili riskler konusundaki çalışmalar Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla koordine edilmektedir. Komite sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesi, iklim risklerinin

değerlendirilmesi ve ilgili stratejilerin üst yönetime aktarılması süreçlerinde aktif rol üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi ile yönetimi, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde ve üst yönetim koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda görev ve sorumluluklar, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla ilgili birimler arasında paylaşılmaktadır. Komite, iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve bu risklere yönelik aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur.

2024 yılı itibarıyla, Komite başkanlığı Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı tarafından yürütülmüş; üyeler Kredi Uygulama ve Mali Analiz, Merkezi Operasyon, İç Kontrol ve Uyum, İnsan Kaynakları, Pazarlama, Mali İşler, Risk Yönetimi ve Bilgi Teknolojileri birimlerinin bölüm başkanlarından oluşmuştur.

2025 yılı itibarıyla, Komite yapısı üst yönetim düzeyinde yeniden yapılandırılmıştır. Komite Başkanlığı Genel Müdür tarafından yürütülmekte olup, Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Komiteye bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, 2025 yılı itibarıyla kurulmuş olup, Grup'un sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşması ve çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansını kurumsal düzeyde güçlendirmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Çalışma Grubu; Sürdürülebilir Bankacılık, Risk Yönetimi, Ticari ve Kurumsal Tahsis, İç Kontrol ve Uyum, Hukuk, Süreç Yönetimi, Bireysel Pazarlama ve Ürün Yönetimi, Pazarlama, Ticari ve KOBİ Bankacılığı,

Uygulama Geliştirme, Mali Kontrol Bütçe ve Raporlama, Kurumsal İletişim, Satın Alma ve İnsan Kaynakları birimlerinden temsilcilerin katılımıyla oluşturulmuştur.

Komite çalışmaları, Sürdürülebilir Bankacılık Bölümü koordinasyonunda yürütülmekte olup; bu bölüm, sürdürülebilirlik politikalarının uygulanması, iklimle bağlantılı veri toplama, analiz, raporlama, risk değerlendirme, senaryo analizleri, risklerin vadelerine (Kısa, orta ve uzun vade) göre sınıflandırılması ve yüksek risk alanlarının önceliklendirilmesi süreçlerinden sorumludur.

2024 yılı boyunca Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Bölümü, organizasyonel yapılanma kapsamında 2025 yılı itibarıyla Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlanmıştır. Bu değişiklik, sürdürülebilirlik ve iklim finansmanı konularının stratejik düzeyde yönetilmesini amaçlamaktadır.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından 30 Temmuz 2025 tarihinde yayımlanan açıklamalara uygun olarak, Grup nezdinde yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları 2025 yılı boyunca devam etmiş ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyum süreçleri güçlendirilmiştir.

Talep edilmesi ve ihtiyaç duyulması halinde Yönetim Kurulu'nca sürdürülebilirlik ve iklim riskleriyle ilgili tüm çalışanların erişimine açık çevrimiçi platformlar aracılığıyla çevresel ve sosyal konulara dair farkındalık artırıcı içeriklerin paylaşımı teşvik edilmektedir.

Yönetim Kurulu

Grup'ta sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı konular, Banka Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında olmakla birlikte, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla ele alınmaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi icrai

komitelerden biri olarak Grup'un çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanındaki çalışmalarını koordine etmektedir. Bu sayede Grup genelinde sürdürülebilirlik yaklaşımı hem stratejik düzeyde hem de operasyonel düzeyde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Mehmet RÜŞTÜ BAŞARAN	Başkan
Fikriye Filiz BAŞARAN HASESKİ	Üye
Erol BAŞARAN ALTINTUĞ	Üye
İbrahim Sencan DEREBEYOĞLU	Üye
Merih YURTKURAN	Üye
Ali Tunç DORÖZ	Üye
Muzaffer KAYHAN	Üye
Suat İNCE	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Rüştü Başaran

Yönetim Kurulu Başkanı

Eğitimi İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde tamamlayan Mehmet R. Başaran, çalışma hayatına 1972 yılında HABAŞ Sınai ve Tıbbi Gazlar A.Ş.'de başlamıştır. Halen HABAŞ Grubu Şirketleri, Başaran Holding ve Anadolubank'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır.

Fikriye Filiz Başaran Haseski

Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Haseski, HABAŞ A.Ş.'de İhracat Satış Müdürlüğü ve Dış Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1997 yılından bu yana Anadolubank Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmekte olup ayrıca Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Anadolu Faktoring A.Ş. yönetim kurullarında da görev almaktadır.

Erol Başaran Altıntuğ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi İngiliz Dili ve Edebiyatı Bölümü mezunu olan Altıntuğ, yüksek lisansını Maltepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. HABAŞ A.Ş.'de Etüt ve Planlama Müdürlüğü sonrasında Ticari İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1997 yılından bu yana Anadolubank Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmekte olup ayrıca Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Anadolu Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

İbrahim Sencan Derebeyoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans ve yüksek lisans mezunu olan Derebeyoğlu, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık alanında uzmanlığını tamamlamıştır. Siemens ve Anadolu Eksport'ta görev aldıktan sonra 1987 yılında Interbank'ta yöneticilik kariyerine başlamış, sonrasında TEB ve Tekstilbank (ICBC) bünyesinde şube müdürlüğü, risk komitesi başkanlığı ve genel müdür yardımcılığı pozisyonlarında görev yapmıştır. 2009 yılında GSD Holding A.Ş.'ye katılmış ve grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği ile denetim görevlerini üstlenmiştir. 2017 yılından itibaren Anadolubank'ta Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Merih Yurtkuran

Yönetim Kurulu Üyesi

Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olan Yurtkuran, University of Michigan'da kimya mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1978 yılında Garanti Bankası'nda başlamış, çeşitli kamu ve özel bankalarda üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2000–2024 yılları arasında Anadolubank'ta Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış; 2024 yılında Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

Ali Tunç Doröz

Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü mezunu olan Doröz, 1982 yılında Osmanlı Bankası A.Ş.'de müfettiş yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başlamıştır. Ardından şube ve genel müdürlük düzeyinde çeşitli ticari krediler görevlerinde bulunmuş, 2008 yılında Anadolubank'a katılmıştır. 2012–2016 yılları arasında Krediler Genel Müdür Yardımcısı, 2016–2024 yılları arasında ise Kredi İzleme ve Takip Bölümünden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2024 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Muzaffer Kayhan

Yönetim Kurulu Üyesi

Cornell Üniversitesi Endüstri Mühendisliği lisans ve yüksek lisans mezunu olan Kayhan, Georgia Institute of Technology'de işletme yüksek lisansı almıştır. Finansbank'ta başladığı kariyerine Mavi Ege A.Ş., Nuh Çimento, CNR Holding ve YD Madencilik A.Ş.'de üst düzey yöneticilik pozisyonlarında devam etmiştir. 2019 yılında Söktaş A.Ş.'ye, 2024 yılında ise HABAŞ Sınai ve Tıbbi Gazlar A.Ş.'ye Proje Yöneticisi olarak katılmış; aynı yıl Anadolubank Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

Suat İnce

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan İnce, 1987 yılında Türkiye İş Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladığı bankacılık kariyerinde çeşitli yönetim kademelerinde görev almıştır. 2007–2016 yılları arasında Kurumsal ve Ticari İş Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2020–2022 yılları arasında Ciner Grubu'nda CFO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan İnce, 2022 yılında HABAŞ Grubu'na katılmıştır. Mayıs 2024 itibarıyla Anadolubank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Anadolubank'ta Yönetim Kurulu'na bağlı 5 Komite bulunmaktadır:

- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Denetim Komitesi
- Üst Düzey Risk Komitesi
- Ücretlendirme Komitesi
- Kredi Komitesi

Anadolubank'ta İcrai Komiteler 17 tanedir:

- İcra Komitesi
- Aktif-Pasif Komitesi
- Disiplin Komitesi
- Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi
- Bütçe Komitesi
- Bilgi Güvenliği Komitesi
- Olağanüstü Durum Komitesi
- Bilgi Sistemleri Süreklilik Komitesi
- Satın Alma Komitesi
- Farklılık Komitesi
- Müşteri Memnuniyeti Komitesi
- Yeni Ürün/Hizmet Komitesi
- Kişisel Verilerin Korunması Komitesi
- Finansal Sigorta Komitesi
- Bilgi Sistemleri Yönlendirme Komitesi
- Bilgi Paylaşım Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Grup sürdürülebilirlikle ilgili sürdürülebilir finansman, karbon hesaplaması, iklim riski yönetimi değerlendirilmesi, senaryo analizlerinin oluşturulması, mevzuat uyumu ve eğitim farkındalık faaliyetleri gibi süreçlerini Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütmektedir. Bu Komite Grup'un TSRS uyumlu raporlama süreçlerini planlayacak, performans göstergelerini belirleyecek ve gelişmeleri takip edecektir. Kurumsal farkındalığı artırmak, çalışanlara yönelik içselleştirme faaliyetleri gerçekleştirmek ve sürdürülebilirlik hedeflerini karar mekanizmalarına entegre etmek de Komite'nin ana görevleri arasındadır.

Grup'un sürdürülebilirlik uygulamaları Banka'nın Yönetim Kurulu'na bağlı üst yönetimi tarafından sahiplenilmiş olup Yönetim Kurulu üyesi başkanlığında Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yönetilmektedir. Komite'ye Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür başkanlık ederken, başkan yardımcılığı görevini ise Sürdürülebilir Bankacılık' tan da sorumlu olan Kredi Tahsis Bölümü Genel Müdür Yardımcısı üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri
Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı (Başkan)
Kredi Uygulama ve Mali Analiz Bölüm Başkanı
Merkezi Operasyon Bölüm Başkanı
İç kontrol ve Uyum Başkanı
İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı
Pazarlama Departmanı Bölüm Başkanı
Mali İşler Bölümü Başkanı
Risk Yönetimi Bölüm Başkanı
Bilgi Teknolojileri Sistem Geliştirme Bölüm Başkanı

**Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin deneyim ve yetkinliklerine dair bilgiler Bölüm 5.2.'de yer almaktadır.*

Sekreteryasını Sürdürülebilir Bankacılık biriminin üstlendiği Komite'de, gerekli olması durumunda toplantılar yapılacak ve Yönetim Kurulu'na rapor sunulacaktır. Tüm çalışanlara, iç iletişim platformları ve dijital bilgilendirme araçları aracılığıyla sürdürülebilirlik gelişmeleri hakkında bilgi akışı sağlanmaktadır.

Komite'nin görev ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Grup'un sürdürülebilirlik yol haritasını ve hedeflerini belirlemek, gelişmelerini takip etmek, belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyon planları oluşturmak, performans ölçütlerini belirlemek,
- Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaların takibini ve Banka'nın sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik hedeflerini, politikalarını, uygulamalarını düzenli gözden geçirmek,
- Sürdürülebilirlik farkındalığının kurum içinde içselleştirilmesini sağlamak; Grup faaliyetlerinde ve karar mekanizmalarında dikkate alınmasını sağlamak,
- Grup'un sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda tüm çalışanların bilgilendirilmesini ve çalışanların içselleştirmesi yönünde çalışmalar gerçekleştirmek,
- Grup'ta uygulanan çevresel sosyal risk yönetimi uygulamasının sağlıklı işlemesi için düzenleyici kararlar almak,
- Sürdürülebilirliğin iş yapış biçimlerine entegre edilmesini sağlamak; Grup'un öncelikli konularının sürdürülebilirlikle uyumunu sağlayan kararlar almak,

- Aksiyon alınacak konularda çalışma grupları oluşturmak.

2025 yılı itibarıyla Anadolubank, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak ve çevresel, sosyal ve yönetim performansını kurumsal düzeyde güçlendirmek amacıyla; Sürdürülebilir Bankacılık, Risk Yönetimi, Ticari ve Kurumsal Tahsis, İç Kontrol ve Uyum, Hukuk, Süreç Yönetimi, Bireysel Pazarlama ve Ürün Yönetimi, Pazarlama, Ticari ve KOBİ Bankacılığı, Uygulama Geliştirme, Mali Kontrol Bütçe ve Raporlama, Kurumsal İletişim, Satın Alma ve İnsan Kaynakları birimlerinden temsilcilerin katılımıyla Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nu oluşturmuştur.

Bu yapı aracılığıyla, sürdürülebilirlik stratejilerinin bütüncül biçimde uygulanması, ilgili birimlerin uzmanlık alanları doğrultusunda katkı sunması ve Banka genelinde koordineli, kolektif çalışmalar yürütülmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin süreçler, 2024 raporlama döneminde Kredi Tahsis Bölümü'ne bağlı Sürdürülebilir Bankacılık Birimi tarafından yürütülmüştür. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların takibi, TSRS kapsamında açıklamaların hazırlanması birimin koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin sorumlulukların organizasyon yapısında yapılan güncellemeler doğrultusunda Hazine ve Finansal Kurumlar Birimi'ne bağlı Sürdürülebilir Bankacılık tarafından yürütülmektedir.

1.1 Sürdürülebilirlik Politikası

Anadolubank'ın oluşturduğu Sürdürülebilirlik Politikası Grup'un sürdürülebilirlik yolculuğunda izlenecek genel ilkeleri, amaçları ve esasları belirlemektedir.

Bu politika, operasyon süreçlerinde ve bankacılık işlemlerinde olumlu etkileri artırmayı ve olası olumsuz çevresel ve sosyal etkileri en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Grup, bu politikayı kendi operasyonlarında ve kredilendirme faaliyetlerinde uygulamaktadır. Politikanın kapsamı, Banka'nın Genel Müdürlük ile şubelerindeki ve bağlı ortaklıklarındaki tüm faaliyetleri içermektedir.

Politika ÇSY ilkelerini kapsamaktadır. Anadolubank, bu ilkeler doğrultusunda aşağıda belirtilen şekilde politikasını uygulamayı hedeflemektedir:



Çevresel İlkeler:

- Geliştirdiği yeni ürün ve hizmetlerinde sürdürülebilirlik hususlarını gözetir.
- Ürün ve hizmet geliştirme süreçlerinde ortaya çıkabilecek olası çevresel etkileri değerlendirir ve gerekli önlemleri alma prensibiyle hareket eder.
- Kendi operasyonlarının yanı sıra, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklı oluşabilecek dolaylı çevresel etkileri takip eder, izler ve değerlendirir.
- Kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklı dolaylı çevresel riskleri POL/093 Çevresel Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası kapsamında değerlendirir ve en aza indirmek için gerekli tedbirleri alır.
- Çevresel sürdürülebilirlik çerçevesinde POL/093 Çevresel Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası'nın bir eki olan "Yasaklı Faaliyetler Listesi" kapsamındaki faaliyetleri kurumsal bilgisi dahilinde finanse etmez.
- Kendi operasyonlarında karbon emisyonlarının azaltılması, atıkların ayrıştırılarak yönetilmesi ile enerji ve su verimliliğinin sağlanması hususlarında özenle çalışır ve çevresel etkilerini bu doğrultuda yönetir.
- Kendi faaliyetleri kaynaklı oluşabilecek potansiyel olumsuz çevresel etkileri azaltmaya yönelik projeler geliştirir.
- Çevrenin korunması, iklim değişikliği ile mücadele ve iklim değişikliğine uyum konularında çalışanlarının farkındalığını ve bilgi düzeyini artırır.
- Tedarik zinciri boyunca oluşabilecek olumsuz çevresel etkileri azaltmaya yönelik önlemler alır.
- İklim değişikliğine bağlı riskler ile fırsatları iş stratejilerine ve bankacılık faaliyetlerine entegre ederek iklim değişikliği ile mücadeleye katkı sağlar.

Sosyal İlkeler:

- Müşteri odaklı çağdaş bankacılık anlayışı ile toplumun değişen ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak ve ulaşılabilir kılmak için çalışır.
- Teknolojik gelişmeleri yakından takip eder ve sunduğu dijital çözümler ile finansal kapsayıcılığı artırmayı amaçlar.
- Kendi operasyonlarının yanı sıra, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklı oluşabilecek dolaylı sosyal etkileri takip eder, izler ve değerlendirir.
- Kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklı dolaylı sosyal riskleri POL/093 Çevresel Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası kapsamında değerlendirir.
- "Yasaklı Faaliyetler Listesi"nde belirtildiği gibi, kurumsal bilgi dahilinde çocuk işçi çalıştırma ve zorla çalıştırma dahil olmak üzere insan hakları ihlali yapılan üretim ve ticaret faaliyetlerini finanse etmez.
- İnsan haklarına saygılı, adil, güvenli, eşitlikçi ve çalışma haklarının sürekli geliştiği bir iş ortamı sunmaya özen gösterir.
- Çalışma alanında ırk, dil, din, cinsiyet, fiziksel görünüm, bedensel engel ve kültürel/sosyal sınıf temelli her türlü ayrımcılığı reddeder ve eşitsizlikleri önlemeyi hedefler.
- Çalışma ortamında fırsat eşitliği ve kapsayıcılık uygulamalarını önemser, bu doğrultuda kadın, genç ve engelli adayların istihdamına yönelik fırsatlar yaratmayı benimser.
- Kendi çalışanları, müşterileri, tedarik zincirinde yer alan paydaşları ve tüm toplum üzerinde olumlu sosyal etkiler yaratmak üzerine çalışır.
- Sürdürülebilirlik konusunun sahiplenilmesine yönelik çalışan farkındalığının artırılması amacıyla eğitim ihtiyacını sürekli izler ve eğitimler düzenler.
- İş Sağlığı ve Güvenliği gereklilikleri ve yasal düzenlemeler çerçevesinde çalışanlarına güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sağlar, bu konuda eğitim ve bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirir.
- Gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde kurumsal vatandaş yaklaşımıyla çevreye ve faaliyet gösterdiği topluma faydalı olmayı gözetir.

Yönetişim İlkeleri:

- Faaliyetlerinde verimli, karlı ve sürdürülebilir büyüme stratejisini misyon kabul ederek, Türk ekonomisini katma değer sağlayarak destekler.
- Finansman faaliyetleri aracılığıyla yarattığı dolaylı etkileri sorumlu bankacılık yaklaşımıyla yönetir.
- Sürdürülebilirlik konusunu stratejisinin bir parçası haline getirir, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla sürdürülebilirlik hedeflerini belirler ve takip eder.
- Rüşvet ve yolsuzluğa hiçbir suretle müsamaha göstermez; suçtan kaynaklanan mal varlığı değerlerinin aklanması, yolsuzluk ve benzeri suçlarla mücadeleyi önemli bir ilke olarak benimser. Çalışanlarının veya herhangi bir paydaşının doğrudan veya dolaylı olarak "POL/065 Etik ve Doğruluk İlkeleri Politikası"nda belirlenen "Hediye Verme, Bağış Yapma ve Kabul Etme" ilkelerine aykırı davranışını kabul etmez.
- Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin iletişimini şeffaflık ve hesap verilebilirlik prensipleri çerçevesinde gerçekleştirir.
- Sürdürülebilirlik alanında gerçekleştirdiği tüm faaliyetleri düzenli aralıklarla gözden geçirir ve geliştirir.

1.2 Yetki, Yeterlilik ve Performans İzleme

Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili konuların izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetim süreçlerine entegre edilmesinden sorumludur.

Komite bünyesinde yer alan aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür, sürdürülebilirlik ve yönetim konularında görev almaktadır. 2024 yılında, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin operasyonel düzeyde yürütülmesinden Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı (Komite Başkanı) sorumludur.

Organizasyon yapısında yapılan düzenleme sonucunda, 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik raporlanması süreçleri Hazine ve Finansal Kurumlar Birimi altında konumlandırılan Sürdürülebilir Bankacılık sorumluluğunda yürütülmektedir.

Operasyonel düzeyde sorumluluk ise, Finansal Kurumlar Bölümü'nde, Finansal Kurumlar ve Sürdürülebilir Bankacılık Bölüm Başkanı ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı tarafından yürütülmektedir.

Grup'ta sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminde görev alan kişilerin yetki ve sorumlulukları, komite görev tanımlarıyla belirlenmiş olup çevresel ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin karar süreçlerine katkı sunmaları sağlanmaktadır. Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin detaylı özgeçmişlerine Bölüm 5.2'de yer verilmektedir.

Söz konusu üyelerin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlamındaki risklerin belirlenmesinde görev alan Sürdürülebilirlik Komitesi'ndeki üyelerin yetkinlikleri doğrudan teknik uzmanlık yerine yönetsel bakış açısı, karar alma becerisi ve risk analiz kabiliyeti çerçevesinde göz önünde bulundurulmaktadır. Değerlendirme sürecinde geçmiş deneyim, görev süresi boyunca edinilen bilgi birikimi ve sürdürülebilirlik konularında alınan iç kaynaklı bilgilendirmeler dikkate alınmaktadır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı çalışma grubunun yaptığı faaliyetlerle ilgili sunulan raporlar ve paydaş analizleri sayesinde yönetim organlarının bilgi güncelliği ve farkındalık düzeyi sürekli olarak desteklenecektir.

Yönetişim organlarının ve ilgili kişilerin sürdürülebilirlik konularındaki bilgi ve yetkinliklerinin artırılması amacıyla, gerektiği veya talep edildiği durumlarda ilave eğitim olanakları değerlendirilecektir. Ayrıca, ihtiyaç duyulan hallerde, sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri ile raporlama süreçlerinde, teknik uzmanlık ve mevzuat uyumu kapsamında dış danışmanlık hizmetleri ve uzman görüşlerinden faydalanılmaktadır. İklim ile ilgili performans kriterleri Ücretlendirme Politikası'na henüz dahil edilmemiştir.





2.

Strateji

2. Strateji

Anadolubank, TSRS 2 kapsamında tanımlanan iklimle ilişkili risk ve fırsatların nicel etkilerine yönelik sistematik bir ölçüm yaklaşımını geliştirme sürecindedir.

Bu aşamada, tanımlanan öncelikli risklerin potansiyel finansal etkileri (gelir, gider, varlık, yükümlülük veya sermaye üzerindeki etkiler) henüz sayısal olarak ölçülmemiş veya kamuya açıklanabilir doğruluk seviyesinde hesaplanmamıştır. Bunun temel nedeni, veri toplama altyapısının ve modelleme kabiliyetlerinin henüz tam olarak olgunlaşmamasıdır.

Kuruluş, gelecek raporlama döneminde risklerin nicel değerlendirmesini destekleyecek metodolojileri (örneğin senaryo analizleri, stres testleri, iç karbon fiyatı uygulamaları ve iklim senaryosu modellemeleri) geliştirmeyi planlamaktadır. Bu geçiş sürecinde, nitel açıklamalar aracılığıyla risklerin kapsamı, olası yönü ve zaman ufku hakkında bilgi sunulmakta; finansal etkilerin ölçümüne ilişkin süreçler TSRS uyarınca sürekli olarak güçlendirilmektedir.

2.1 İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi

Grup, Türkiye'nin iklim değişikliğine karşı artan kırılganlığı doğrultusunda hem fiziksel hem de geçiş kaynaklı iklim risklerini değerlendirmektedir.

Grup bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde kullanılan vade tanımlamaları, ISEDES Raporu hazırlanırken Sürdürülebilir Bankacılık Bölümü tarafından belirlenmiş ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşılmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından onaylanan bu vade sınıflandırması hem risk yönetimi süreçlerinde hem de TSRS raporlamasında Grup genelinde benimsenmesini sağlamaktadır. Grup, BDDK'ya raporlanan ISEDES Raporu'ndaki risk tanımlarını revize etmiştir. Bu kapsamda, vade aralıkları (0-1 yıl, 1-5 yıl, 5 yıl üzeri) korunmuştur.

Fiziksel riskler kapsamında, Türkiye'de aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinin artış eğilimi dikkate alınmaktadır. Grup, operasyonlarını etkileyebilecek akut fiziksel riskler (sel, fırtına, dolu, aşırı sıcaklık gibi ani olaylar) ile uzun vadeli etkiler yaratan kronik fiziksel riskleri (su stresi, kuraklık, sıcaklık artışı) ayrı ayrı değerlendirmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında ise, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde düzenleyici, piyasa ve teknoloji temelli değişimlerin Grup faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri izlenmektedir. Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) çerçevesinde, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren ihracatçı müşterilerin risklerinin artabileceği öngörülmektedir. Banka, bu riskleri azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik yeşil finansman ürünlerini geliştirmeyi planlamaktadır.

Ayrıca, mevzuat ve politika riskleri kapsamında sürdürülebilir finansmana ilişkin yeni düzenlemelerin (örneğin TSRS, BDDK, SKDM uyum zorunlulukları) getirebileceği yükümlülükler takip edilmekte; piyasa ve itibar riskleri açısından ise yatırımcı ve paydaş beklentilerinin artışı göz önünde bulundurulmaktadır.

Anadolubank, bu risklerin yönetimi ve gözetimi süreçlerini Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütmekte olup, iklimle bağlantılı risklerin Grup'un risk yönetimi yapısına entegrasyonu için Risk Yönetimi, Krediler ve Sürdürülebilir Bankacılık birimlerinin koordineli çalışmasını sağlamaktadır. Önümüzdeki dönemde, fiziksel ve geçiş risklerine yönelik senaryo analizlerinin genişletilmesi ve bölgesel su stresi göstergeleri ile karbon yoğun sektör analizi çalışmalarının derinleştirilmesi planlanmaktadır. Grup'un iklimle bağlantılı risklerine ilişkin finansal etkiler, insan kaynağı, mevcut veri altyapısı ve uyum sürecinde yaşanan kısıtlamalar nedeniyle nicel olarak açıklanamamaktadır; ancak bu risklerin finansal etkilerine yönelik veri toplama, ölçümleme ve raporlama süreçlerinin geliştirilmesi gelecek raporlama döneminde planlanmaktadır. İlerleyen dönemlerde, uyum sürecinin tamamlanması ve gerekli nicel göstergelerin oluşturulmasıyla birlikte, bu etkilerin finansal performans, durum ve nakit akışlarına yansımaları ayrıntılı biçimde değerlendirilecektir.

Grup bünyesinde iklimle bağlantılı risklerin yönetimine yönelik süreçler sürekli olarak geliştirilmektedir. Mevcut durumda, iş sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık planlarının iklim riskleriyle uyumlu hale getirilmesi, portföy yönetim süreçlerine iklim risk göstergelerinin entegre edilmesi, sürdürülebilir finansman ürünlerinin çeşitlendirilmesi, veri altyapısının güçlendirilmesi ve yönetim organlarına yönelik düzenli raporlama mekanizmalarının oluşturulması gibi alanlarda iyileştirme gereksinimleri tespit edilmiştir. Bu kapsamda, ilgili eksikliklerin giderilmesi ve süreçlerin olgunlaştırılması için çalışmalar başlatılmış

olup, gelecek raporlama dönemlerinde iklim risklerinin yönetimine ilişkin yapıların daha sistematik ve ölçülebilir bir şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İklimle ilgili risklere ilişkin vade tanımları, ISEDES Raporu'nda belirtildiği gibi kullanılmıştır. ISEDES Raporu'nun vade tanımları TSRS Raporu'nda kullanılmak üzere Hazine ve Finansal Kurumlar Birimi'ne bağlı Sürdürülebilir Bankacılık tarafından, Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısında görüşülerek onaylanmıştır; Belirlenen vade tanımları aşağıdaki şekilde sunulmaktadır:

- **Kısa Vade (0-1 yıl):** Yıllık bütçe ve mali planlama ile ilişkilidir. Politika değişiklikleri, potansiyel piyasa ve itibar riskleri gibi öngörülebilir düzenleyici gereksinimlerin yönetimini içerir.
- **Orta Vade (1-5 yıl):** Stratejik ve mali planlamayla ilişkilidir. Regülasyonlar, teknolojideki değişiklikler ve müşteri davranışlarındaki değişimlerin takibi bu kapsamda yer alır.
- **Uzun Vade (5 yıl üzeri):** Yatırımlar, uluslararası piyasalarda borçlanmalar ve ülkenin iklim hedefleriyle uyumlu stratejik kararları içerir.

Grup, iklimle bağlantılı riskleri yalnızca çevresel etkileriyle sınırlı görmemekte, aynı zamanda bunları finansal sonuçlar doğurabilecek stratejik risk unsurları olarak ele almaktadır. Bu çerçevede, Grup tarafından finansal raporlama faaliyetleri çerçevesinde belirlenen önemlilik eşiği, iklim risklerinin önceliklendirilmesi ve yönetiminde temel bir referans noktası olarak kabul edilmektedir.

2.2. İklim Riskleri

Grup, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri yönetim süreçlerinin bir parçası olarak ele almakta ve bu risklerin Grup operasyonları üzerindeki potansiyel etkilerini nitel düzeyde değerlendirmektedir.

Mevcut durumda çalışmalar, yalnızca kurum içi faaliyetlerden kaynaklanabilecek olası fiziksel ve geçiş risklerinin tanımlanmasına odaklanmaktadır. Bu kapsamda, Grup genelinde sektörel maruziyet ve finansal varlık analizleri gerçekleştirilmiş; bağlı ortaklıklar da değerlendirmeye dahil edilmiştir. Ancak yapılan analizler sonucunda, önemli risk seviyesinin Anadolubank'ta gözlemlenmesi ve diğer grup şirketlerinde önemli bir risk tespit edilmemesi nedeniyle, rapordaki değerlendirmeler ağırlıklı olarak Anadolubank'ın finansal varlıkları üzerinden yapılmıştır.

Grup, iklim değişikliği kaynaklı riskleri; Grup'un faaliyetlerini, finansal varlıklarını, kredi portföyünü ve uzun vadeli stratejik hedeflerini etkileyebilecek unsurlar olarak değerlendirmektedir. Grup bünyesinde henüz iklim risklerinin ölçülmesine yönelik nicel bir sistem veya finansal veri tabanlı bir analiz yaklaşımı bulunmamaktadır. Bu nedenle, değerlendirmeler ölçülebilir göstergelere değil, mevcut bilgi, gözlemlere dayalı olarak yürütülmektedir. Grup, ilerleyen dönemde veri erişimi ve kaynak kapasitesinin artırılmasıyla birlikte, iklim risklerinin ölçülebilir, izlenebilir ve finansal risklerle ilişkilendirilebilir göstergeler üzerinden değerlendirilmesini hedeflemektedir.

Fiziksel Riskler

Grup, iklim değişikliğinin operasyonel süreçleri, varlıkları ve paydaş ilişkileri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla hem akut (ani gelişen) hem de kronik (uzun vadeli) fiziksel riskleri analiz etmiştir. Aşırı hava olayları, yüksek sıcaklık artışı ve su stresi/kuraklık riskleri; gerçekleşme olasılığı yüksek, etkisi kritik düzeyde ve mevcut önlemler sınırlı olduğundan dolayı "Çok yüksek risk" kategorisinde değerlendirilmiştir. Ayrıca, şube lokasyonları için gerçekleştirilen WRI analizlerinde sel, su riski ve su stresi göstergelerinin çoğunlukla "High" ve

"Extremely High" seviyelerinde olduğu tespit edilmiştir. Bu bulgular, söz konusu risklerin yüksek öncelikli olarak ele alınmasını gerektirmektedir.

Grup tarafından tanımlanan fiziksel riskler, iklim değişikliğine bağlı olarak meydana gelen aşırı hava olayları, sıcaklık artışları ve su stresinin Grup'un doğrudan operasyonlarını ya da müşterilerinin faaliyetlerini sekteye uğratma potansiyeline sahip riskleri kapsamaktadır. WRI kapsamında su stresi, sel, su riski konularında analiz yapılmış olup "Çok Yüksek Risk" olarak belirlenmiştir.



Aşırı Hava Olayları:

Türkiye genelinde aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde artış gözlemlenmektedir. Bu durum özellikle Banka'nın şube operasyonlarını, ATM altyapısını, enerji arzını ve personel erişimini etkileyebilmektedir.



Yüksek Sıcaklık ve Isı Dalgaları:

Küresel sıcaklık artış trendine paralel olarak Türkiye'de özellikle yaz aylarında aşırı sıcaklık dalgalarının süresi ve şiddeti artmaktadır.



Su Stresi ve Kuraklık:

WRI (World Resources Institute) su riski verilerine göre Türkiye genelinde su stresi seviyeleri yüksek çıkmıştır. Banka'nın özellikle tarım sektörü ve suya bağımlı üretim alanlarına yönelik kredi portföyü bu durumdan etkilenebilecek niteliktedir. Kuraklık ve su kıtlığı, borçluların üretim verimliliğini düşürerek geri ödeme kapasitesini azaltabilir; aynı zamanda Banka'nın şube operasyonlarında su kesintileri, altyapı bakım maliyetleri ve tedarik süreçlerinde gecikmelere neden olabilir.

Geçiş Riskleri

Geçiş riskleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici değişiklikler, piyasa koşullarındaki dönüşümler ve teknolojik gelişmeler sonucunda kurumların faaliyetlerini, finansal performansını veya stratejik planlarını olumsuz etkileyebilecek riskleri ifade etmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında yasal düzenleme riski, politika riski, piyasa riski, teknolojik riski ve itibar riski analiz edilmiştir. Bu kapsamda yapılan analizler, yasal mevzuat dışındaki riskler için mevcut veri ve metodoloji kısıtları nedeniyle ön değerlendirme aşamasında tutulmuştur.

Operasyonel düzeyde, Banka'nın kendi faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları hesaplanmakta ve karbon ayak izi doğrulama süreçleri yürütülmektedir. Elde edilen veriler sürdürülebilirlik raporlamalarında kullanılmaktadır.

Geçiş risklerinin yönetimi kapsamında Grup, mevzuat uyumuna yönelik kurumsal farkındalık çalışmalarını sürdürmekte, sürdürülebilir finans ve raporlama alanlarında kurumsal kapasite geliştirmeyi hedeflemektedir.

Grup, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde finansal sektörler için artan

düzenleyici gereklilikleri yakından takip etmektedir. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı, SKDM ve Türkiye Sürdürülebilir Finans Taksonomisi gibi düzenlemelerin, bankacılık faaliyetlerine ve raporlama süreçlerine etkilerini izlenmektedir. Bu kapsamda, Grup bünyesinde sürdürülebilir finans uygulamalarının geliştirilmesine yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmektedir. İlgili mevzuat ve ulusal taksonomi çerçevesinde, kredi süreçlerine çevresel ve sosyal etki değerlendirmelerinin entegre edilmesi planlanmaktadır.

Küresel düzeyde, özellikle Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı, SKDM ve Türkiye Sürdürülebilir Finans Taksonomisi gibi yeni mevzuatlar finans sektörleri için hızla gelişmektedir. Bu düzenlemeler, bankaların kredi tahsis süreçlerinden portföy raporlamalarına kadar birçok alanda yeni yükümlülükler doğurmaktadır.

Grup açısından yasal düzenlemelerin etkileri:

- Sera gazı envanteri, karbon ayak izi doğrulama, sürdürülebilirlik raporlaması gibi konularda ek operasyonel maliyet yaratmaktadır.
- Yeni düzenlemelere uyum sağlamak için sistemsel dönüşüm ve kapasite geliştirme ihtiyacı yaratmaktadır.

Bu nedenle düzenleme yoğunluğu ve maliyet etkisi nedeniyle Yasal Düzenlemeler “Yüksek risk” düzeyinde değerlendirilmiştir.

Grup, bu riskleri tanımlamak amacıyla hem kurum içi hem de portföy düzeyinde analiz çalışmaları yürütmektedir. Sektörel ve coğrafi kırılımlar dikkate alınarak, özellikle karbon yoğun sektörlerdeki müşterilerin faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere

odaklanılmaktadır. Ayrıca, Banka’nın kendi operasyonları bağlamında da iklim kaynaklı olumsuz etkiler değerlendirmeye alınmaktadır.

Grup, iklim değişikliği kaynaklı risklerin etkisini belirlemek amacıyla nitel bir risk derecelendirme yaklaşımı uygulamaktadır. Bu kapsamda riskler, etki ve olasılık boyutları temel alınarak değerlendirilmektedir.

Etki, riskin Grup'un faaliyetlerinde neden olabileceği finansal ve operasyonel sonuçların büyüklüğüne göre sınıflandırılmakta ve dört düzey üzerinden puanlanmaktadır. Olasılık ise riskin gerçekleşme ihtimalini yansıtmaktadır ve yine dört düzey üzerinden değerlendirilmektedir.

Bu iki kriterin çarpımı ile risk skoru hesaplanmakta; skor aralıkları düşük, yüksek ve çok yüksek risk seviyelerini ifade etmektedir. Değerlendirme sonuçları İklim Riski Değerlendirme Matrisi ile uyumlu şekilde raporlanmaktadır.

Ayrıca her bir risk için, gerçekleşme zamanlamasına ilişkin belirsizliklerin yönetilmesi amacıyla kısa (0–1 yıl), orta (1–5 yıl) ve uzun vadeli (5 yıl ve üzeri) etki değerlendirmesi yapılmaktadır. Bu çerçevede risklerin hangi dönemde ortaya çıkmasının daha olası olduğu ve Grup üzerindeki potansiyel etkilerinin büyüklüğü analiz edilmektedir.

TSRS 1 Standardı’nın E5 geçici hükmünden yararlanılarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarda bulunulmuştur. Bu çerçevede, raporda iklim değişikliği kaynaklı riskler detaylı şekilde ele alınmaktadır. Yandaki tabloda Grup tarafından belirlenen iklimle ilgili riskler, türleri, etkileri ve alınan aksiyonlarla birlikte özetlenmiştir:

2.3. İzleme, Raporlama ve Gözden Geçirme

Grup iklimle ilgili risklerin zaman içinde değişimine istinaden izleme süreci henüz başlatılmamıştır. Gelişen düzenleyici çerçeveler ve piyasa beklentileri doğrultusunda, Grup'un iklim risklerine ilişkin raporlama ve izleme süreçlerinin sürekli olarak gözden geçirilmesi ve iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Böylece, mevzuata uyum sağlanacak ve Grup iklim değişikliği karşısında dirençli bir yapıya ulaşacaktır.

İklim Riskleri								
Risk Tanımı	Risk Tipi (Geçiş-Fiziksel)	Vade	Açıklama	Aksiyon	Olasılık	Etki	Skor	Risk Türü
Operasyonel Risk Aşırı Hava Olayları	Fiziksel (Akut)	Kısa	Türkiye'deki aşırı hava olaylarının sayısı her geçen yıl artmaktadır. Söz konusu olaylar, fiziksel risklerin frekansının ve şiddetinin arttığına dair yönelik güçlü bir göstergedir. Grup'un maruz kaldığı ve kalabileceği fiziksel riskler, Banka'nın genel müdürlük binası ve şubelerinin konumu nedeniyle karşılaşılabileceği sel, fırtına, sıcak hava dalgası ve deniz seviyesinde yükselme olarak sıralanmaktadır. Genel Müdürlük ve bazı şubeler aynı zamanda bağlı ortaklıkların da kullanımında olduğu için risk konsolide bazda değerlendirilmektedir.	Grup, iklim kaynaklı fiziksel risklere karşı genel müdürlük ve şubelerinin dayanıklılığını arttırmak amacıyla sigorta süreçlerini güçlendirmekte ve kapsamlı poliçeler ile güvence altına almaktadır. Karar alma süreçlerine iklim odaklı analiz ve tedbirleri entegre etmek için çalışmalar sürdürmekte, bu doğrultuda Grup'un hem operasyonel hem finansal sürdürülebilirliğini güvence altına alacak şekilde iklim risklerine dayanıklı politikalar geliştirmektedir.	4	4	16	Çok Yüksek Risk
Yasal Düzenlemeler Genel Mevzuat	Geçiş (Mevzuat)	Kısa/Orta	Ulusal ve uluslararası ölçekte iklimle bağlantılı yeni düzenlemelerin gelişmesi ve yaygınlaşması, Grup için ek yükümlülükler yaratacağı için bu gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Geçiş riskleri kapsamında, gönüllü karbon piyasalarında talebin artması ve arzın yetersiz kalması karbon kredi fiyatlarının yükselmesine yol açabilir. Bu doğrultuda, değişen düzenlemeler sonucunda Grup'un sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla karbon kredisi kullanması gerekebilir. Ayrıca Grup'un doğal kaynak kullanımı, elektrik tüketimi, araç kullanımı ve iş seyahatleri gibi faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarındaki artış geçiş riski oluşturabilir.	Grup, emisyonları düzenli olarak hesaplamakta ve takip etmektedir. Grup'un özellikle Kapsam 1 ve 2 emisyonları açısından yüksek bir risk oluşturmaktadır.	3	4	12	Yüksek Risk
Yasal Düzenlemeler Sera Gazı ve SKDM-Karbon Düzenlemeleri	Geçiş (Mevzuat)	Kısa/Orta	Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) 1 Ekim 2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Düzenleme, 2023–2025 yılları arasında yalnızca raporlama yükümlülüğü içeren bir geçiş dönemi öngörmekte, 2026 itibarıyla ise mali yükümlülüklerin başlamasını planlamaktadır. Demir-çelik, alüminyum, gübre, çimento, elektrik ve hidrojen sektörlerinde faaliyet gösteren ve AB'ye ihracat yapan firmalar öncelikli grupta yer almakta olup, bu firmaların karbon maliyetine bağlı olarak operasyonel ve yatırım giderlerinde artış beklenmektedir. Gelecek dönemde öncelikli sektör kapsamının genişlemesi beklenmektedir.Bu durum, söz konusu sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin kârlılıklarını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebileceğinden, bankanın kredi portföyü açısından dolaylı bir risk oluşturabilir. Özellikle yüksek karbon yoğunluğuna sahip sektörlerde verilen kredilerde temerrüt olasılıklarının artması ve yeniden yapılandırma gereksinimlerinin doğması mümkün olabilecektir. Ayrıca, SKDM kapsamının genişlemesiyle birlikte bankanın iklim riski yönetimi ve portföy karbon ayak izi üzerinde de etkiler yaratması beklenmektedir.	Grup, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde müşterilerine destek olmak amacıyla finansal çözümler sunacaktır. Bu kapsamda yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve emisyon azaltımına yönelik projelerin finansmanının payını arttırmayı hedefleyecektir.	3	4	12	Yüksek Risk
Operasyonel Risk Yüksek Sıcaklık	Fiziksel (Akut)	Kısa/Orta	AB'nin iklim servisi Copernicus'a göre 2024 yılı, kayıtlara geçen en sıcak yıl olmuştur. Küresel ölçekte hava ve su sıcaklıklarının artması; sel, orman yangını ve fırtına gibi aşırı hava olaylarının sıklığını ve şiddetini artırarak enerji, üretim, madencilik, elektrik dağıtım ve lojistik sektörlerini olumsuz etkileyebilecektir. Ayrıca yükselen ortalama sıcaklıklar, özellikle tarım, inşaat ve madencilik gibi dış mekânda yoğun iş gücü gerektiren sektörlerde iş gücü verimliliğinde düşüş riskini artırmaktadır. Bu gelişmeler, söz konusu sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin operasyonel maliyetlerinde artışa, üretim kesintilerine ve gelir kayıplarına yol açarak kredi geri ödeme kapasitelerini olumsuz etkileyebilir. Fiziksel risklerin artışı, bankanın kredi portföyünde temerrüt olasılıklarının yükselmesine ve teminat değerlerinde düşüş yaşanmasına neden olabilir. Ayrıca, bu tür olayların artması bankanın operasyonel sürekliliği ve sigorta maliyetleri üzerinde de dolaylı baskılar yaratabilir.	Grup, çevresel ve sosyal riskleri sistematik olarak değerlendirmekte; SSP1-RCP2.6 ve SSP2-RCP4.5 senaryolarıyla ortaya koyduğu fiziksel ve geçiş risklerini düzenli olarak izlemekte; sera gazı azaltımı ve iklim risk yönetimi için erken aksiyon alma yaklaşımını benimsemektedir. Değer zinciri odaklı politikalarını ve yaklaşımını değerlendirmekte, gerekli gördüğü durumlarda güncellemektedir.	4	4	16	Çok Yüksek Risk
Operasyonel Risk Su Stresi	Fiziksel (Kronik)	Kısa	Uluslararası su risk raporlarına göre Türkiye, yüksek su stresi riski taşıyan bölgeler arasında yer almaktadır. Bu durum, Banka'nın portföyünde bulunan tarım, imalat, tekstil, çimento ve otomotiv gibi su yoğun sektörler için önemli bir iklim riski oluşturmaktadır. Tarım sektörü, Banka portföyünün yaklaşık %1,42'ini kapsamaktadır. WRI Aqueduct aracı kullanılarak tarım kredisi verilen şubelerin lokasyonları analiz edilmiş ve bu bölgelerin gelecekte yüksek veya çok yüksek su stresi riski altında olabileceği belirlenmiştir. Su stresinin üretimde aksamalara yol açması, kredi geri ödemelerinde gecikmelere ve takipteki krediler oranında (TGA) artışa neden olabilir.	Banka, WRI Aqueduct gibi araçlar kullanarak portföyünü su stresi yüksek bölgeler açısından her yıl düzenli olarak izlemektedir. Gerekli gördüğü durumlarda, projeleri su kaynakları üzerindeki potansiyel etkileri doğrultusunda değerlendirmek için çalışmalar yürütmektedir. Suya bağlı riskleri göz önünde bulundurarak, etkili bir şekilde analiz etmek ve bu analizleri finansal yönetim süreçlerine etkin şekilde entegre etmek amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.	4	4	16	Çok Yüksek Risk

2.4. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar, Türkiye'nin ulusal iklim hedefleri ve uluslararası düzenleyici gelişmeler ile tutarlı bir yaklaşım çerçevesinde belirlenmiştir.

Bu doğrultuda, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan emisyon ve sosyoekonomik gelişim yollarını temel alan iki senaryo değerlendirilmiştir:

- **SSP1-RCP2.6:** Düşük emisyon yolu, hızlı dönüşüm ve sıkı politika uyumu
- **SSP2-RCP4.5:** Orta emisyon yolu, kademeli dönüşüm ve daha yüksek fiziksel risk görünümü.

Bu senaryolar kapsamında fiziksel (Akut/kronik) ve geçiş risklerinin Grup üzerindeki olası etkileri sistematik olarak analiz edilmiştir. İç risk analizlerine göre fiziksel riskler çok yüksek, geçiş riskleri ise yüksek seviyede maruziyet yaratmaktadır. Özellikle SSP2-RCP4.5 senaryosunda aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artış, Grup'un operasyonel dayanıklılığı üzerine olumsuz etkilere yol açma potansiyeli taşımaktadır.

Mevcut veri altyapısı ve portföy kapsamı doğrultusunda nicel finansal analizler henüz gerçekleştirilememekle birlikte, tarım sektörüne yönelik su stresi ve kuraklık riskleri nitel düzeyde değerlendirilmiş olup, bu sektörün toplam portföy içindeki payı %1,42'dir. Bu durum Banka'nın yüksek fiziksel risk kategorisinde değerlendirilen bölgelere sınırlı maruziyet taşıdığını göstermektedir. Bu analizler, iklim risklerinin Grup'un operasyonel yapısı, kredi portföyü, tedarik ilişkileri ve müşteri profili üzerindeki potansiyel etkilerini anlamaya ve uzun vadeli kurumsal dirençliliği artırmaya yönelik içgörüler sağlamaktadır. İlerleyen dönemlerde, Grup'un iklim riski değerlendirme kapasitesinin artması, veri kalitesinin iyileşmesi ve düzenleyici çerçevenin gelişmesiyle birlikte bu çalışmaların nicel ölçüm araçlarıyla desteklenmesi planlanmaktadır.

Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinin doğrudan etkilerini ifade eden fiziksel riskler hem kısa hem de uzun vadede Grup'un faaliyet ortamı açısından önemli bir değerlendirme alanı oluşturmaktadır. Bu kapsamda, sıcaklık artışları, kuraklık, sel, fırtına ve aşırı hava olaylarının artan sıklığı gibi unsurlar, Grup'un hizmet sürekliliği, operasyonel dayanıklılığı ve müşterilerin finansal yükümlülüklerini yerine getirme kapasiteleri üzerinde dolaylı etkilere yol açma potansiyeline sahiptir. SSP1-RCP2.6 senaryosu, küresel sıcaklık artışının 1,5–2°C ile sınırlandırıldığı, karbon azaltım politikalarının etkili biçimde uygulandığı ve yenilenebilir enerji dönüşümünün hız kazandığı bir gelecek öngörmektedir. Bu senaryo altında, fiziksel risklerin görece sınırlı kalacağı ve sürdürülebilir kalkınmanın ekonomik sistemlere daha az zarar vereceği varsayılmaktadır.

SSP2-RCP4.5 senaryosu ise orta düzey emisyon patikasını temsil etmekte olup yüzyıl sonunda küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 2,5–3°C seviyelerine ulaşabileceğini öngörmektedir. Bu durumda, özellikle Akdeniz Havzası'nda yer alan Türkiye gibi iklim açısından hassas bölgelerde sel, sıcak hava dalgası, kuraklık ve su stresi gibi olayların hem sıklığı hem de şiddeti artmaktadır. Bu durum, doğal afetlerin ekonomik faaliyetler üzerindeki etkilerini büyütürken kredi geri ödeme performansında dönemsel dalgalanmalara yol açabilmektedir.

Grup, bu potansiyel etkileri dikkate alarak, operasyonel dayanıklılığını güçlendirmeyi ve iş sürekliliği planlarını iklim kaynaklı risk senaryolarına göre gözden geçirmeyi hedeflemektedir. Grup, iklim sisteminin ataleti nedeniyle, emisyon azaltımı sağlansa dahi mevcut sıcaklık artışının ve aşırı hava olaylarının bir süre daha devam edeceğini öngörmekte; bu nedenle risk yönetimi stratejilerini uzun vadeli adaptasyon perspektifiyle şekillendirmektedir.

Geçiş Riskleri

SSP1-RCP2.6 senaryosu, düşük karbonlu ekonomiye hızlı ve kapsamlı bir geçişi öngörmektedir. Bu senaryoda sıkı iklim politikaları, karbon fiyatlamaları, yeni düzenlemeler ve temiz teknoloji yatırımları hızla devreye girmekte ve yüksek karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için dönüşüm baskısı oluşmaktadır. Bu çerçevede, enerji, metal, inşaat ve ulaştırma gibi emisyon yoğun sektörlerin finansmana erişim koşullarının yeniden şekillenmesi beklenmektedir. SSP2-RCP4.5 senaryosu ise daha kademeli bir geçişi temsil etmektedir. Politikalarda kısmi ilerlemeler olsa da emisyonlarda keskin bir düşüş sağlanamamakta ve geçiş süreci yavaş ilerlemektedir. Bu durum uzun vadede regülasyon baskılarının artmasına, elektrik tüketimi ve doğal kaynak kullanımı üzerindeki kısıtların devam etmesine neden olmaktadır. Bu çerçevede Grup, müşterilerinin karbon ayak izlerini azaltmaya yönelik yatırımlarını desteklemek amacıyla finansman çözümleri sunmayı hedeflemektedir.

Geçiş riskleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleyici, teknolojik, piyasa ve itibar kaynaklı riskleri kapsamaktadır. Grup, bu risklerin özellikle finansal sistemde giderek daha belirleyici hale geldiğini ve kredi portföyü yapısının gelecekteki düzenlemelere uyumlu biçimde dönüştürülmesinin önem taşıdığını öngörmektedir.

Geçiş riskleri özellikle karbon piyasaları, yeni düzenlemeler ve teknolojik gelişmelerle birlikte stratejik öneme sahiptir. Grup, karbon düzenlemeleri kapsamındaki yükümlülüklerin artışıyla birlikte özellikle elektrik tüketimi, doğal kaynak kullanımı, araç kullanımı ve iş seyahatlerinden kaynaklanan emisyonlarını izlemekte ve bu etkilere yönelik yönetim süreçleri geliştirmektedir.

Sektörel Etkiler ve Kredi Portföyü

İklim değişikliğine bağlı su riski, özellikle tarım gibi suya bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler için kritik önem taşımaktadır. Banka, iklim değişikliğinin sektörel düzeyde yarattığı farklılaşan etkileri yakından takip etmekte; suya bağımlı üretim faaliyetlerinin yoğun olduğu tarım ve gıda sektörlerinde kuraklık ve su kıtlığı risklerinin öne çıktığını gözlemlemektedir.

Hidrojen, elektrik, gübre, demir-çelik, alüminyum ve çimento gibi karbon yoğun sektörler ile tarım ve tekstil gibi suya bağımlı sektörler, her iki iklim senaryosunda da önemli fiziksel ve geçiş risklerine maruz kalmaktadır.

Grup bünyesinde iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine yönelik kurumsal bir geçiş planı henüz oluşturulmamıştır. Ulusal ve uluslararası gelişmeler ile düzenleyici çerçeveler doğrultusunda söz konusu planın ilerleyen dönemlerde oluşturulması ve iş modeline entegre edilmesi yönünde değerlendirmeler yapılmaktadır. İklim senaryolarının stratejik planlama, stres testleri ve finansal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi planlanmakta; bu doğrultuda, iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığı güçlendirecek yapısal dönüşüm alanlarının analiz edilmesi hedeflenmektedir.

Senaryo analizlerinin sonuçları, Grup'un iklim kaynaklı kırılganlıklarının giderilmesi ve dayanıklılığının artırılması amacıyla aşağıdaki geliştirme alanlarını ortaya koymaktadır:

- İş sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık planlarının iklim riskleriyle uyumlu hale getirilmesi
- Portföy yönetim süreçlerine iklim risk göstergelerinin entegre edilmesi
- Geçiş sürecini destekleyen sürdürülebilir finansman ürünleri geliştirilmesi
- Veri altyapısının güçlendirilerek ilerleyen dönemlerde nicel stres testleri uygulanması
- İklim risklerinin yönetimine ilişkin yönetim organları ile düzenli raporlama mekanizmalarının geliştirilmesi

Bu yaklaşım doğrultusunda Grup, iklim değişikliğinin yol açtığı belirsizliklere karşı kurumsal dirençliliğini artırmayı ve sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu bir risk yönetimi anlayışı geliştirmeyi amaçlamaktadır.



3.

Risk Yönetimi

3. Risk Yönetimi

Grup, iklim risklerini fiziksel ve geçiş riskleri olarak iki ana grupta ele almaktadır.

Değerlendirmeler şu an için operasyonel düzeyle sınırlı olup, finansal varlıklar veya kredi portföyleri üzerinde nicel etki analizi yapılmamaktadır. Risklerin belirlenmesinde senaryo analizinden faydanılmamıştır. Grup, önümüzdeki dönemlerde risklerin belirlenmesi kapsamında; kırılganlık analizinin yapılmasını, senaryo analizlerinden faydanılmasını ve risk değerlendirmesinin finansal etki boyutunun oluşturulmasını planlanmaktadır.

Grup'ta insan kaynağı, veri erişimi ve analitik altyapı sınırları nedeniyle, raporlama dönemi itibarıyla iklim risklerinin finansal pozisyon, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki nicel analizine başlanmamıştır. Grup bünyesinde henüz iklim risklerinin ölçülmesine yönelik nicel veya finansal veri tabanlı bir analiz sistemi bulunmamaktadır.

Grup, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri yönetim süreçlerinin bir parçası olarak ele almakta ve bu risklerin Grup'un operasyonları üzerindeki potansiyel etkilerini nitel düzeyde değerlendirmektedir.

Grup, iklimle bağlantılı riskleri olasılık x etki temeline dayalı nitel bir sistem kullanarak değerlendirmektedir. Her risk; gerçekleşme ihtimaline göre "nadir", "olası", "sık" veya "çok sık", etkisine göre ise "önemsiz"den "şiddetli"ye kadar dört düzeyde puanlanmakta, skorlar aşağıdaki aralıklar üzerinden sınıflandırılmaktadır.

Fiziksel Risklerin Yönetimi

Fiziksel riskler bağlamında Türkiye'de artan aşırı hava olayları ve uzun süreli iklimsel değişim eğilimleri dikkate alınmaktadır. Grup, operasyonel süreçlerini etkileyebilecek ani ve kısa vadeli olaylar (sel, fırtına, dolu, aşırı sıcaklık gibi akut riskler) ile uzun vadede etkisini gösteren iklimsel değişim kaynaklı unsurları (su stresi, kuraklık, sıcaklık artışı, deniz seviyesi yükselmesi gibi kronik riskler) izlemekte ve değerlendirmektedir. Risk yönetimi yaklaşımı kapsamında, bu risklerin Grup'un operasyonları üzerindeki olası etkilerinin belirlenmesi, izlenmesi ve azaltılmasına yönelik süreçlerin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. İlerleyen dönemlerde, fiziksel risklerin etkilerinin daha sistematik biçimde ölçülmesi ve ilgili senaryo analizleriyle desteklenmesi planlanmaktadır.

Fiziksel riskler, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları, sıcaklık artışları ve su stresinin Grup'un operasyonlarını veya müşterilerinin faaliyetlerini aksatma olasılığına sahip olayları kapsamaktadır.

Grup;

- Aşırı hava olaylarının etkilerini değerlendirmektedir.
- Yüksek sıcaklık ve ısı dalgalarının etkilerini değerlendirmektedir.
- Su stresi ve kuraklık risklerini özellikle tarım sektörü açısından analiz etmektedir.

Bu analizler kapsamında WRI Aqueduct verileri kullanılarak Türkiye genelinde şubelerimizde su riski, sel riski ve su stresi değerlendirilmiş, sonuçlar "Çok Yüksek Risk" seviyesinde sınıflandırılmıştır. Fiziksel riskler; kısa (0-1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun vadede (5 yıl +) etki düzeyleriyle birlikte analiz edilmekte ve İklim Riski Değerlendirme Matrisi ile uyumlu şekilde raporlanmaktadır.

Geçiş Risklerinin Yönetimi

Geçiş riskleri; yasal düzenleme, politika, piyasa, teknolojik ve itibar riskleri kapsamında değerlendirilmiştir; ancak mevcut uyum süreci, veri kısıtları ve metodolojik sınırlamalar sebebiyle yasal düzenleme riski dışındaki alanlarda yapılan analizler ön değerlendirme düzeyinde tutulmuştur.

Grup bu kapsamda;

- Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Türkiye Sürdürülebilir Finans Taksonomisi gibi düzenlemeleri yakından takip etmekte,
- Sera gazı envanteri, karbon ayak izi doğrulama ve sürdürülebilirlik raporlaması süreçlerine ilişkin kurumsal kapasite geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

Geçiş riskleri; kısa (0-1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun vadede (5 yıl +) etki düzeyleriyle birlikte analiz edilmekte yasal düzenlemelere uyum gereklilikleri hem ek operasyonel maliyet hem de sistemsel dönüşüm ihtiyacı yaratabileceğinden, bu riskler "Yüksek Risk" seviyesinde değerlendirilmiştir.

3.1 İklim Risklerinin Risk Yönetim Sistemine Entegrasyonu

İklim değişikliği kaynaklı riskler Grup'un genel risk yönetimi yapısına entegre edilecektir. İklim risklerinin Grup'un faaliyetleri ve kredi portföyü üzerindeki olası nitel etkilerini tespit etmek üzere çalışmalar başlatılmıştır.

Grup bünyesinde iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin tespit edilmesi, vade tanımlarının belirlenmesi, risklerin değerlendirilmesi ve iklimle bağlantılı risklerin oluşturulması Sürdürülebilir Bankacılık Bölümü tarafından yapılmakta olup BDDK'ya Risk Yönetimi tarafından sunulmaktadır. 2024 yılı içerisinde yapılan çalışmalarla BDDK'ya ISEDES Raporu ile iletilen iklim riskleri çalışması, 2025 yılı itibarıyla yeniden değerlendirilmiş ve güncellenmiştir. Güncellenmenin temel nedeni, ilk analizlerde kullanılan varsayımların iyileştirilmesi gerekliliğidir.

Sürdürülebilir Bankacılık Bölümü tarafından hazırlanan çalışmalarda iklim riskleri, kısa, orta ve uzun vadeli dönemlere göre sınıflandırılmış; bu kapsamda vade tanımları, iklim senaryolarının olasılık düzeyi ve riskin ortaya çıkma dinamikleri dikkate alınarak yapılmıştır.

Grup, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) risklerini risk yönetimi sistemine entegre etmiş olup, karbon yoğun sektörlerdeki kredi politikalarını gözden geçirmekte ve çevresel etkisi yüksek faaliyetleri kredi tahsis sürecinde ayrıca değerlendirmektedir. Bu yaklaşım sayesinde risk yönetim süreçleri sürdürülebilirlik hedefleriyle tutarlı hale getirilmektedir.

İklim temelli risklerin; operasyonel riskler ve değer zinciri gibi geleneksel risk türleri üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesi, kurumsal risk yönetimi perspektifinde dikkate alınan konular arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal faktörlerin yalnızca bağımsız risk alanları olarak değil, mevcut risk kategorilerini etkileyebilecek önemli bileşenler olarak ele alınması önem kazanmaktadır.

İklimle bağlantılı risklerin kurumsal düzeyde oluşturulmasından Sürdürülebilir Bankacılık Birimi sorumludur.

Risk Değerlendirme ve Sınıflandırma Metodolojisi

Grup, iklim risklerinin etkisini belirlemek için olasılık x etki esasına dayalı bir derecelendirme sistemi kullanmaktadır:

Etki	Tanım	Puan
Şiddetli	Ciddi finansal veya operasyonel kayıp	4
Önemli	Bölümsel düzeyde kayıp	3
Hafif	Kısa süreli kayıp	2
Önemsiz	İhmal edilebilir	1

Olasılık	Tanım	Puan
Nadir	5 yıldan daha uzun	1
Olası	5 yılda 1 kezden az	2
Sık	Yılda 1 kez veya daha sık	3
Çok Sık	Ayda bir veya daha sık	4

Bu çerçevede hesaplanan risk skorları aşağıdaki gibi sınıflandırılır:

Skor Aralığı	Seviye	Renk
1-4	Düşük	Yeşil
5-8	Orta	Sarı
9-12	Yüksek	Oran
13-16	Çok Yüksek	Kırmızı

Her riskin skoru ve seviyesi, Grup'un Sürdürülebilir Bankacılık çerçevesi kapsamında periyodik olarak gözden geçirilecektir.

Yapılan değerlendirmeye göre Grup'un iklimle bağlantılı başlıca riskleri ve seviyeleri aşağıdaki gibidir:

No	Risk Tanımı	Risk Tipi	Vade	Olasılık	Etki	Skor	Risk Seviyesi
1	Aşırı Hava Olayları	Fiziksel (Akut)	Kısa	4	4	16	Çok Yüksek Risk
2	Yasal Düzenlemeler (Genel Mevzuat)	Geçiş (Mevzuat)	Kısa/Orta	3	4	12	Yüksek Risk
3	Yasal Düzenlemeler (Sera Gazı ve SKDM – Karbon Düzenlemeleri)	Geçiş (Mevzuat)	Kısa/Orta	3	4	12	Yüksek Risk
4	Yüksek Sıcaklık ve Isı Dalgaları	Fiziksel (Akut)	Kısa/Orta	4	4	16	Çok Yüksek Risk
5	Su Stresi ve Kuraklık	Fiziksel (Kronik)	Kısa/Orta	4	4	16	Çok Yüksek Risk

Grup, gelecek raporlama dönemlerinde bu kapsamın genişletilmesini hedeflemektedir. Bu risklerin izlenmesi, iklim senaryosu analizleri, WRI ve IPCC verileri ile entegre şekilde yürütülmektedir. Henüz finansal varlıklar, kredi portföyü veya stratejik planlama düzeyinde iklim risk analizine başlanmamıştır.



4.

Metrikler ve Hedefler

4. Metrikler ve Hedefler

Grup'un mevcut raporlama döneminde iklimle ilgili kendine özgü, nicel bir hedefi bulunmamaktadır. Bu durum, veri altyapısının geliştirilme sürecinde olması, ölçüm metodolojilerindeki belirsizliklerin giderilme aşamasında bulunulması ve hedef belirleme süreçlerinin henüz tamamlanmamış olmasından kaynaklanmaktadır.

İşletmelerin iklimle ilgili hedef belirleme süreçlerinde kullandıkları varsayımlar ve veri setleri önemli ölçüde belirsizlik içerebilir ve bu durum, hedeflerin güvenilirliğini sınırlandırabilir. Bu kapsamda Grup, mevcut dönemde asli bilgi kullanıcılarını yanıltmamak amacıyla, kesinleşmemiş veya metodolojik dayanağı bulunmayan nicel azaltım hedeflerini açıklamamayı tercih etmiştir.



4.1 Hedefler ve Performans Göstergeleri

Grup tarafından iklim değişikliğiyle mücadeleyle yönelik herhangi bir sayısal veya niteliksel iklim hedefi de belirlenmemiştir. Bu kapsamda sera gazı azaltımı, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı veya karbon nötr olma yönünde resmi bir hedef ya da yol haritası bulunmamaktadır.

İlerleyen dönemlerde, işletmenin sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında iklim ve çevresel hedeflerin tanımlanması, bu hedeflerin ölçülebilir göstergelerle desteklenmesi, izlenebilirliğinin sağlanması ve yönetim mekanizmalarına entegre edilmesi planlanmaktadır.



İklimle ilgili geçiş riskleri

Grup, iklimle bağlantılı geçiş risklerinin tespiti, ölçümü ve raporlanmasına ilişkin herhangi bir metrik veya gösterge belirlememiştir. Sera gazı azaltım hedefleri, karbon fiyatlama veya düşük karbonlu geçiş stratejisi bulunmadığından, bu risklere karşı işletme varlıklarının ve faaliyetlerinin miktar veya yüzdesi hesaplanmamıştır. Kırılgan varlık analizi yapılmamıştır; ancak Grup bünyesinde iklim risklerinin maruziyet düzeylerinin ve etkilerinin değerlendirilebilmesi için gerekli veri toplama ve analiz altyapısının güçlendirilmesi için çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Gelecekte, Grup'un kredi portföyü ve operasyonel süreçleri kapsamında geçiş risklerinin değerlendirilmesi için TSRS ve BDDK Sürdürülebilir Finans rehberine uygun metodolojilerin geliştirilmesi planlanmaktadır.



İklimle ilgili fiziksel riskler

İşletme, iklimle bağlantılı akut (sel, fırtına, taşkın vb.) ve kronik (kuraklık, su stresi, sıcaklık artışı vb.) fiziksel riskleri izlemeye yönelik ilk değerlendirmelerini gerçekleştirmiştir.

WRI Aqueduct veri tabanı kullanılarak yapılan analiz kapsamında, şube bazında oluşturulan ısı haritalarında Banka tarım portföyünün bulunduğu bölgelerin %29,41'inde sel riski, %60'ında su riski, %95 su stresi riski tespit edilmiştir.*

Bu riskler özellikle tarım sektöründe yoğunlaşmakta olup, Banka portföyünde tarım kredileri toplam kredi hacminin %1,42'sini oluşturmaktadır. WRI verilerine göre bu sektörün %1,42'lik kısmı doğrudan yüksek su stresi alanlarında faaliyet göstermekte, dolayısıyla iklim kaynaklı fiziksel risklere maruziyeti bulunmaktadır. Bununla birlikte, fiziksel risklere ilişkin niceliksel metriklerin (örneğin beklenen zarar, sigorta kapsamı, varlık değer düşüşü vb.) sistematik biçimde ölçülmesi ve raporlanması henüz yapılmamaktadır.

Gelecekte, su riski, sıcaklık artışı ve sel gibi bölgesel tehlikelere karşı maruziyetin portföy düzeyinde değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Anadolubank tarım sektörüne tahsis edilen kredi portföyü özelinde fiziksel risk göstergeleri değerlendirilmiştir. Bu analiz kapsamında WRI Aqueduct verileri referans alınmıştır. Bunun dışında, Banka genelinde doğrudan veya dolaylı fiziksel risk maruziyetine sahip varlıklara ilişkin kapsamlı kırılganlık değerlendirmesi henüz gerçekleştirilmemiştir; ancak şube lokasyonları ve operasyonel varlıklar sigorta kapsamında olup, iklim kaynaklı olası hasar risklerine karşı korunmaktadır.

Kırılganlık analizi, mevcut dönemde veri altyapısının ve metodolojinin geliştirilme sürecinde olması nedeniyle gerçekleştirilememiştir; ancak Grup bünyesinde iklim risklerinin maruziyet düzeylerinin ve etkilerinin değerlendirilebilmesi için gerekli veri toplama ve analiz altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

*WRI'dan çekilen datada High ve Extremely High verilerine göre risk belirlenmiştir.

İklimle ilgili fırsatlar

İşletme, iklimle bağlantılı fırsatların (örneğin yeşil finansman, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları) belirlenmesi ve ölçülmesine yönelik bir metrik veya sistematik izleme yaklaşımı oluşturmamıştır. Banka düzeyinde sürdürülebilir finans ürünleri geliştirme süreçleri devam etmekle birlikte, henüz "iklimle uyumlu varlıkların" miktar veya yüzdesine ilişkin veri toplanmamaktadır. Gelecekte, TSRS göstergelerine uyumlu fırsat metriklerinin belirlenmesi planlanmaktadır.

Sermaye dağılımı

İşletme, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik olarak sermaye tahsisini veya yatırım miktarlarını ayrı bir metrik olarak izlememektedir. Sermaye harcamaları ve finansman kaynakları, iklim etkisi veya karbon ayak izi kriterlerine göre sınıflandırılmamıştır. İlerleyen dönemlerde, yatırım karar süreçlerinde çevresel ve sosyal risklerin dikkate alınması için sürdürülebilir finans çerçevesi oluşturulması hedeflenmektedir.

İç karbon fiyatları

İşletme karar alma süreçlerinde herhangi bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Sera gazı emisyonlarının maliyetlendirilmesi, transfer fiyatlama veya senaryo analizi yoluyla yapılmamaktadır. Bu konuda ulusal düzenlemelerin ve karbon piyasalarının olgunlaşmasına paralel olarak iç karbon fiyatlaması yaklaşımının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Ücretlendirme

İklimle bağlantılı konular, üst yönetici veya yöneticilerin ücretlendirme politikalarına dahil edilmemiştir. Yönetici prim ve teşvik sistemlerinde sürdürülebilirlik veya iklim performans göstergeleri yer almamaktadır. Grup, gelecekte sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal performans göstergelerine entegre edilmesiyle birlikte, yönetici ücretlendirme politikalarında bu göstergelere dayalı düzenleme yapılmasını değerlendirmeyi planlamaktadır.



4.2 Sera Gazı Emisyonları

Anadolubank emisyonlarının hesaplanması:

Anadolubank & Anadolubank'ın İştirakleri Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ eşd.)					
Şirket Adı	Bağlı Ortaklık Yüzdesi	Kapsam 1	Kapsam 2	Toplam	Açıklama
Anadolubank	Ana kuruluş	1.192,88	3.184,03	4.376,91	Anadolubank A.Ş., iştiraklerin ana kuruluşu olup konsolide raporlamanın temelini oluşturmaktadır. "Bağlı ortaklık" statüsünde değildir; ancak kendi operasyonel faaliyetlerinden kaynaklı sera gazı emisyonları hesaplamalara dahil edilmiştir.
Anadolu Yatırım	%91,90	8,42	33,67	42,09	Anadolu Yatırım, Hollanda'da faaliyet gösteren ve %91,90 Anadolubank A.Ş.'ye ait bir bağlı ortaklıktır.
Anadolu Faktoring	%99,90	42,60	37,08	79,68	Anadolu Faktoring Hollanda'da faaliyet gösteren ve %99,90 Anadolubank A.Ş.'ye ait bir bağlı ortaklıktır.
Anadolubank Nederland N.V.	%100	-	-	-	Anadolubank Nederland N.V., Hollanda'da faaliyet gösteren ve %100 Anadolubank A.Ş.'ye ait bir bağlı ortaklıktır. Söz konusu bağlı ortaklıktan 2024 raporlama dönemine ilişkin doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı enerji kaynaklı (Kapsam 2) emisyon verileri veri eksikliği nedeniyle temin edilmemiştir. Bu nedenle, Anadolubank'ın konsolide emisyon hesaplamaları kapsamında Anadolubank Nederland N.V. hariç tutulmuştur. Banka, gelecek raporlama dönemlerinde tüm bağlı ortaklıklardan sera gazı verilerinin sistematik biçimde toplanarak sera gazının hesaplanmasını hedeflemektedir.
Toplam		1.243,9	3.254,78	4.498,68	

Anadolubank'ın sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde Genel Müdürlük binası ve tüm şubeler kapsama dahil edilerek ölçülmüştür. Anadolubank'ın 2024 yılı sera gazı emisyonları, lokasyona dayalı (location-based) yöntemle hesaplanmıştır. Bu yaklaşım kapsamında, elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam

2 emisyonlarının hesaplanmasında, IREC veya eşdeğer yenilenebilir enerji sertifikası kullanılmamıştır.

Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde ulusal ve uluslararası otoritelerin yayımladığı kılavuzlar esas alınmıştır. Kapsam 1 emisyonları için IPCC'nin 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories ve 6. Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer

alan varsayılan değerler kullanılmış; yakıt yoğunlukları için Enerji Verimliliği Portalı (ENVER) verileri ve ulusal mevzuattaki teknik dokümanlar dikkate alınmıştır. Soğutucu gazlar ve yangın söndürücülerden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında IPCC AR6'da yayımlanan küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri referansları esas alınmıştır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında ise şebekeden temin edilen elektrik tüketimine ilişkin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı – Elektrik Üretimi Emisyon Faktörleri, TÜİK enerji istatistikleri ve IEA (2023) CO₂ emisyon faktörleri temel alınmıştır.

TSRS kapsamında tanımlanan geçiş süreci doğrultusunda, işletmelerin ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını beyan etme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Anadolubank'da 2024 yılına ait Kapsam 3 emisyon verileri konusunda bu muafiyeti kullanmaktadır. Bununla birlikte, Banka'nın operasyonlarıyla ilişkili dolaylı emisyon kaynaklarına yönelik veri toplama ve izleme altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. İlerleyen raporlama dönemlerinde gerekli veri setlerinin oluşturulmasıyla birlikte, Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplamalara dahil edilerek kamuoyu ile paylaşılması hedeflenmektedir.

Anadolu Faktoring ve Anadolu Yatırım emisyonlarının hesaplanması:

Anadolubank'ın bağlı ortaklıkları Anadolu Faktoring ve Anadolu Yatırım, Genel Müdürlük binasında bir katı kullanmakta olup belirli şubelerde de ortak paylaşım mevcuttur. Bu bağlı ortaklıkların emisyon hesaplamalarında, metrekaare (m²) bazlı dağıtım yöntemi esas alınmış ve ilgili tüketim faturaları üzerinden paylaşılma yapılmıştır.

Anadolubank ve bağlı ortaklıklarında kullanılan tüm şirket araçlarına ilişkin yakıt tüketimi verileri İdari İşler Birimi tarafından plaka bazında izlenmektedir. Araçlara ait akaryakıt harcamalarına ilişkin faturalar Anadolubank'ın Muhasebe Birimine iletilmekte olup, söz konusu faturalar ilgili araca ve şirkete atanmış şekilde sistemsal olarak kaydedilmektedir.

Fatura üzerinden alınan tüketim bilgileri; aylık olarak excel tabanlı takip tablolarında araç, kullanıcı şubesi ve bağlı ortaklık bazında sınıflandırılarak raporlanmaktadır. Bu kayıtlar; yakıt hacmi (litre), yakıt türü ve tarih bazında tutulmakta ve sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılmaktadır.

Toplanan bu veriler, TSRS ve Uluslararası Standartlara (IPCC – Emission Factors) uygun olarak belirlenen dönemsel sera gazı hesaplama metodolojisine dahil edilmekte ve araç kaynaklı Kapsam 1 emisyonları oluşturulmaktadır.

Anadolubank Nederland N.V., Hollanda'da faaliyet gösteren ve %100 Anadolubank A.Ş.'ye ait bir bağlı ortaklıktır. Söz konusu bağlı ortaklıktan 2024 raporlama dönemine ilişkin doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı enerji kaynaklı (Kapsam 2) emisyon verileri teknik yetersizlikler ve veri eksikliği nedeniyle temin edilememiştir. Bu nedenle, Anadolubank'ın konsolide emisyon hesaplamaları kapsamında Anadolubank Nederland N.V. hariç tutulmuştur. Grup, gelecek raporlama dönemlerinde tüm bağlı ortaklıklardan sera gazı verilerinin sistematik biçimde toplanarak sera gazının hesaplanmasını hedeflemektedir.

4.3 Faaliyet Metrikleri

Bankanın elindeki veri kaynakları, veri setleri ve finansal önemlilik bakış açısı gözetilerek 2024 yılı raporunda TSRS 2 - Ek Cilt-16 Ticari Bankalar Rehberi'nde yer alan metrikler paylaşılmıştır. Anadolubank ve bağlı ortaklıklarının iş modeli ile faaliyet alanlarına ilişkin sektör bazlı metriklerin belirlenmesinde, SASB tarafından yayımlanan sektör standartları ile bu standartlardan uyarlanarak hazırlanan TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi esas alınmıştır. Bu kapsamda, Anadolubank ve bağlı ortaklıklarının faaliyet alanları rehberde tanımlanan sektörlerle karşılaştırılmış; sektörel faaliyet tanımları ve metrikler detaylı biçimde değerlendirilmiştir. Yapılan incelemeler

sonucunda, TSRS 2 - Ek Cilt-16 Ticari Bankalar Rehberi'nde yer alan faaliyetler ve metriklerin Anadolubank için uygulanabilir standart olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bağlı ortaklıklar için Ek Cilt 16 ve bunun dışındaki TSRS Sektör Standartları değerlendirilmiş olup yapılan değerlendirme sonucunda bağlı ortaklıkların bulunduğu şartlarda sektör standartlarının uygulanabilir olmadığı sonucuna varılmıştır.

Anadolubank'ın 2024 yılı kredi faaliyetleri, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulamasına ilişkin rehberlerden Cilt 16- Ticari Bankalar kapsamında tanımlanan metriklere uygun olarak aşağıda sunulmuştur:

Faaliyet Metrikleri	Değer	Birim	SASB Kodu
Bireysel çek ve tasarruf hesaplarının sayısı ¹	590.943	#	FN-CB-000.A
Küçük işletmelere ait çek ve tasarruf hesaplarının sayısı ²	44.259	#	
Bireysel çek ve tasarruf hesaplarının değeri ³	42.609.917.010,93	TL	
Küçük işletmelere ait çek ve tasarruf hesaplarının değeri ⁴	3.563.109.319,4	TL	
Bireysel kredi sayısı	7.015	#	FN-CB-000.B
Küçük işletme kredi sayısı (KOBİ - Mikro, Küçük İşletme, Diğer)	14.794	#	
Kurumsal kredi sayısı	7.419	#	
Bireysel kredilerin tutarı/değeri	128.277.275	TL	
Küçük işletme kredilerinin tutarı/değeri	128.277.275	TL	
Kurumsal kredilerin tutarı/değeri	29.038.135.270,83	TL	

¹ Gerçek kişi vadeli - vadesiz hesap bilgileridir. Gerçek kişi ticari hesap bilgileri hariç bırakılmıştır.

² Banka'nın segmentasyon politikalarına göre ilerlenmiştir. TL karşılığı bakiye verilmiştir.

³ Gerçek kişi vadeli - vadesiz hesap bilgileridir. TL karşılığı bakiye toplamıdır. Gerçek kişi ticari hesap bilgileri hariç bırakılmıştır.

⁴ Banka'nın segmentasyon politikalarına göre ilerlenmiştir. TL karşılığı bakiye verilmiştir.

4.4 SASB Sektör Standartları

SASB Konusu	Metrik	SASB Kodu	Açıklamalar
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dahil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dahil edilmesine yönelik yaklaşımın açıklaması	FN-CB-410a.2	Grup'un çevreye ve topluma olan etkisinin kendi operasyonlarıyla sınırlı kalmadığının ve kredilendirme faaliyetlerinin de çevresel ve toplumsal etkilerinin olduğunun bilincindedir. Bu doğrultuda, kredi tahsis süreçlerinde ÇSY faktörleri sistematik biçimde dikkate alınmaktadır.
			Grup'ta, finanse edilecek yatırım projeleri ile belirli tutar ve vade üzerindeki işletme kredileri Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi sürecine tabi tutulmakta; bu süreçte projelerin olası olumsuz etkileri belirlenerek risk sınıflandırması yapılmaktadır. Yatırım projeleri için A, B+, B-, C olmak üzere dört; yüksek tutarlı işletme kredileri için ise A, B, C olmak üzere üç seviyeli değerlendirme ölçekleri kullanılmaktadır.
			Ticari Kredi Tahsis Biriminde yer alan Çevresel ve Sosyal Risk Ekibi tarafından şubelerde uygulamaya alınan "Çevresel Sosyal Risk Değerlendirme Formları" Kredi Tahsis, Ticari Kredi Tahsis Birimi, Sürdürülebilir Bankacılık, Şube Pazarlama Birimleri ile koordinasyon içinde doldurulacaktır.
			2024 yılı itibarıyla, 1.000.000 Euro ve bu tutara karşılık gelen Türk Lirası'nı aşan ve 1 yıl vade üzerindeki kredi başvuruları için başvuru sahibinden proje adı, proje numarası ve ana faaliyet konusu dahil olmak üzere çevresel ve sosyal yönlerin değerlendirilmesine yönelik kapsamlı bilgi ve belgeler talep edilmektedir. Bu değerlendirme kapsamında birtakım çevresel ve sosyal göstergelere özel olarak dikkat edilmektedir.
			Ayrıca, Grup'un oluşturduğu Çevresel Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası ve bu politikanın ayrılmaz parçası olan Yasaklı Faaliyetler Listesi, ÇSY risklerini yönetmek üzere temel referans dokümanlar olarak kullanılmakta; kurumsal bilgi dahilinde bu listede yer alan hiçbir faaliyete finansman sağlanmamaktadır.

5.

Ekler

5. Ekler

5.1 Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin Deneyim ve Yetkinlikleri

Yönetim Kurulu

Mehmet Rüştü BAŞARAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Eğitimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde tamamlayan Mehmet R. Başaran, çalışma hayatına 1972 yılında HABAŞ Sınai ve Tıbbi Gazlar A.Ş.'de başlamıştır. Halen HABAŞ Grubu Şirketleri, Başaran Holding ve Anadolubank'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır.

Fikriye Filiz Başaran HASESKİ

Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Haseski, HABAŞ A.Ş.'de İhracat Satış Müdürlüğü ve Dış Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1997 yılından bu yana Anadolubank Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmekte olup ayrıca Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Anadolu Faktoring A.Ş. yönetim kurullarında da görev almaktadır.

Erol Başaran ALTINTUĞ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi İngiliz Dili ve Edebiyatı Bölümü mezunu olan Altıntuğ, yüksek lisansını Maltepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. HABAŞ A.Ş.'de Etüt ve Planlama Müdürlüğü sonrasında Ticari İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1997 yılından bu yana Anadolubank Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmekte olup ayrıca Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Anadolu Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

İbrahim Sencan DEREBEYOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans ve yüksek lisans mezunu olan Derebeyoğlu, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık alanında uzmanlığını tamamlamıştır. Siemens ve Anadolu Eksport'ta görev aldıktan sonra 1987 yılında Interbank'ta yöneticilik kariyerine başlamış, sonrasında TEB ve Tekstilbank (ICBC) bünyesinde şube müdürlüğü, risk komitesi başkanlığı ve genel müdür yardımcılığı pozisyonlarında görev yapmıştır. 2009 yılında GSD Holding A.Ş.'ye katılmış ve grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği ile denetim görevlerini üstlenmiştir. 2017 yılından itibaren Anadolubank'ta Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Merih YURTKURAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olan Yurtkuran, University of Michigan'da kimya mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1978 yılında Garanti Bankası'nda başlamış, çeşitli kamu ve özel bankalarda üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2000–2024 yılları arasında Anadolubank'ta Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış; 2024 yılında Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

Ali Tunç DORÖZ

Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü mezunu olan Doröz, 1982 yılında Osmanlı Bankası A.Ş.'de müfettiş yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başlamıştır. Ardından şube ve genel müdürlük düzeyinde çeşitli ticari krediler görevlerinde bulunmuş, 2008 yılında Anadolubank'a katılmıştır. 2012–2016 yılları arasında Krediler Genel Müdür Yardımcısı, 2016–2024 yılları arasında ise Kredi İzleme ve Takip Bölümünden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2024 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Muzaffer KAYHAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Cornell Üniversitesi Endüstri Mühendisliği lisans ve yüksek lisans mezunu olan Kayhan, Georgia Institute of Technology'de işletme yüksek lisansı almıştır. Finansbank'ta başladığı kariyerine Mavi Ege A.Ş., Nuh Çimento, CNR Holding ve YD Madencilik A.Ş.'de üst düzey yöneticilik pozisyonlarında devam etmiştir. 2019 yılında Söktaş A.Ş.'ye, 2024 yılında ise HABAŞ Sınai ve Tıbbi Gazlar A.Ş.'ye Proje Yöneticisi olarak katılmış; aynı yıl Anadolubank Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

Suat İNCE

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan İnce, 1987 yılında Türkiye İş Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladığı bankacılık kariyerinde çeşitli yönetim kademelerinde görev almıştır. 2007–2016 yılları arasında Kurumsal ve Ticari İş Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2020–2022 yılları arasında Ciner Grubu'nda CFO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan İnce, 2022 yılında HABAŞ Grubu'na katılmıştır. Mayıs 2024 itibarıyla Anadolubank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

2024 - Sürdürülebilirlik Komitesi

İsmail Atakan ÖZGÜNEY

Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı

Eğitimini, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamladı. Çalışma hayatına 1997 yılında Adalet Bakanlığı'nda başlayan Özgüney, 1999 yılında Etibank Teftiş Kurulu'nda bankacılık kariyerine giriş yaptı. 2002 yılında Anadolubank'a katıldıktan sonra sırasıyla Müfettişlik, Kredi Tahsis, Kurumsal Şube ve Genel Müdürlük Pazarlama departmanlarında çalıştı. Sonrasında Osmanbey Şube Müdürlüğü, Tahsis, Mali Tahlil/İstihbarat ve Pazarlama Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüttü. Kasım 2017 - Ekim 2018 arasında Ticari ve İşletme Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Özgüney, Ekim 2018 tarihinden itibaren Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Abdurrahman Tahir KARA

Merkezi Operasyon Bölüm Başkanı

Bankacılık kariyerine 1978 yılında T.C. Ziraat Bankası Genel Müdürlüğü Dış Münasebetler Müdürlüğü'nde Kambiyo Şefi olarak başlayan Abdurrahman Tahir Kara, 1986–1996 yılları arasında Interbank A.Ş. Genel Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak görev yaptı. 1996–1997 döneminde EGS Bank A.Ş. Ankara Şubesi'nde Yönetmenlik görevini sürdürdü. 1997–2004 yılları arasında Denizbank A.Ş. Karadeniz Ereğli Şubesi'nde Şube Müdürü olarak görev yaptı. 2004–2006 yılları arasında Opal Prefabrik Ltd. Şti.'nde Müdür olarak çalıştı. 2006 yılında ise Akad Metal Ltd. Şti.'nde Dış Ticaret ve Finansman konularında Müdür olarak görevini sürdürdü. 2007 yılında Anadolubank bünyesinde göreve başlamış olup 2010 yılından itibaren ise Merkezi Operasyon Departmanı- Bölüm Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Alper SERDAR

İç kontrol ve Uyum Başkanı

Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra yine aynı üniversitenin Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Bölümü'nde yüksek lisans eğitimi almıştır.

Çalışma hayatına Anadolubank'ta Teftiş Kurulu Başkanlığı bünyesinde Müfettiş olarak başlamış, sırası ile Müfettişlik ve Risk Yönetimi Departmanı Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği görevlerinde bulunmuştur.

2014–2017 yılları arasında Yasal Uyum Departmanı Grup Müdürü olarak çalışmış, Nisan 2017'den itibaren Bölüm Başkanı olarak aynı departmanda görevini sürdürmektedir.

Ergün Burak CEBECİ

Pazarlama Departmanı Bölüm Başkanı

Ergün Burak Cebeci, bankacılık kariyerine Mayıs 2012 – Mart 2013 döneminde ING Bank Ankara'da Ticari ve KOBİ Bankacılığı bölümünde portföy yetkilisi olarak başlamış, ardından Nisan 2013 – Şubat 2018 arasında Alternatif Bank Ankara'da Kurumsal ve Ticari Bankacılık – Portföy Yönetmeni olarak görev yapmıştır. Bu süreçte kurumsal ve KOBİ müşterileriyle çalışarak kredi yönetimi, nakit akışı analizleri ve müşteri ilişkileri alanlarında önemli deneyim kazanmıştır. Şubat 2018'de Alternatif Bank İstanbul'da Kurumsal ve Ticari Bankacılık – Stratejik Pazarlama Yönetmeni olarak görev almıştır. 2021 yılında Anadolubank bünyesinde göreve başlamış olup 2024 yılından itibaren ise Tüzel Bankacılık Pazarlama ve CRM Departmanı- Bölüm Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

İlker TEKER

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İşletme bölümü mezunu olan İlker Teker, aynı üniversitede bankacılık alanında yüksek lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 2004 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de Teftiş Kurulunda başladı. 2007-2015 yılları arasında Eurobank Tekfen A.Ş (daha sonraki adıyla Burgan Bank A.Ş.)'de Risk Yönetimi çatısı altında Kredi Riski Birim Müdürü olarak çalışan Teker, 2015-2017 yılları arasında Anadolubank A.Ş.'de Risk Yönetimi Bölüm Başkanlığı görevini üstlendi. 2017 – 2024 Eylül arasında ise Anadolubank A.Ş.'de Mali İşler Bölüm Başkanı olarak görevini başarıyla yürüttü. Eylül 2024'ten itibaren Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürüyor.

Nazlı BIYIKBEYİ

İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı

1997 yılında ODTÜ Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998 yılında Koç Holding'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak iş hayatına başlamıştır. 2003-2007 yılları arasında Akbank'ta İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2007-2008 yılları arasında Yapı Kredi Bankasında İşe Alım Müdürü olarak görev almıştır. 2008-2015 yılları arasında Burgan Bank'ta İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. 2016-2017 yılları arasında TEGV'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev almıştır. 2017-2020 yıllarında Ford Otosan'da İnsan Kaynakları Müdürü görevinde bulunmuştur. 2020-2022 yıllarında Serbest Danışman olarak İK projelerinde çalışmıştır. 2022-2024 yılları arasında Mega Metal firmasında İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev almıştır.

Tunç BERGSAN

Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

Eğitimini İTÜ Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. İş hayatına Netbank'ta Yazılım Mühendisi olarak başladı. Bankacılık yazılımları başta olmak üzere internet bankacılığı, kredi kartları ve ATM yazılımları geliştirme, veritabanı, sistem ve ağ yönetimi, yurt içi ve yurt dışı bankaların müşteri yönetimi ve dış kaynak sağlama konularında çalıştı. Yaz Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü görevinden sonra 2007 yılında Anadolubank'a katılan Bergsan, Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Sait YILMAZER

Risk Yönetimi Bölüm Başkanı

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.

2003–2007 yılları arasında Arkas Holding Dış Hesaplar Bölümü'nde Uzman olarak çalışan Yılmaz, bankacılık kariyerine 2007–2008 yılları arasında T-Bank Risk Yönetimi Bölümü'nde Uzman olarak başlamıştır.

2008–2015 yılları arasında Tekstilbank Risk Yönetimi Bölümü'nde Kıdemli Yöneticilik, 2015–2019 yılları arasında Anadolubank Risk Yönetimi Bölümü'nde Birim Yöneticiliği, 2019–2024 yılları arasında A&T Bank Risk Yönetimi Departmanı Bölüm Başkanı görevlerinde bulunan Yılmaz, Temmuz 2024'ten itibaren Risk Yönetimi Departmanı Bölüm Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

2025 - Sürdürülebilirlik Komitesi

Suat İNCE

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Suat İnce, 1987 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine T. İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 2016 yılına kadar T. İş Bankası A.Ş.'de çalışan Suat İnce; Teftiş Kurulu Başkanlığı sonrası, 1994-2007 yılları arasında Ticari Krediler Bölüm Müdürü, Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler Bölüm Müdürü ve Bankanın Altunizade ve Kozyatağı Kurumsal Şubelerinde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır.

2007-2011 yılları arasında, Ticari Krediler Tahsis, Sorunlu Krediler İzleme/Yapılandırma ve Kurumsal Proje Finansmanı Kredi Tahsis Bölümlerinden; 2011-2016 yılları arasında ise Kurumsal ve Ticari İş Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur.

Türkiye İş Bankası döneminde, Şişecam, İş Leasing, İş Risk Sermayesi iştiraklerinin yanısıra Bankanın Almanya, Rusya, Gürcistan, Irak'da kurulu bankalarında Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Ayrıca, 7 sene boyunca İş Bankası Munzam Sandık Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

2016-2020 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Genel Müdürü/CEO olarak çalışan Suat İnce, aynı dönemde Yatırım Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de üstlenmiştir.

2020-2022 yılları arasında CİNER Grubu'nda, yatırımlardan sorumlu grup CFO ve grubun yurt içi ve yurt dışı iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Suat İnce; 2022 yılı başında HABAŞ Grup iştiraki Anadolubank'a Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmıştır. Mayıs 2024'ten itibaren Anadolubank Genel Müdürü olarak görevini sürdürüyor.

Suat İnce, geniş bankacılık ve finans tecrübesiyle Anadolubank'ın sürdürülebilirlik vizyonuna stratejik liderlik etmektedir. Ulusal kurumların yurt içi ve yurt dışı iştiraklerinde üstlendiği yöneticilik görevlerinden edindiği birikim, Anadolubank'ın tüm süreçlerine sürdürülebilir bankacılığın entegre edilmesinde önemli bir rehber olmaktadır. Anadolubank, Suat İnce'nin liderliğinde, çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle şekillenen finansal ürünler ve hizmetler geliştirerek, uzun vadeli değer yaratma hedefini güçlendirmektedir. Bu yaklaşım, Anadolubank'ın sürdürülebilir büyüme yolculuğuna yön veren temel unsur olmaktadır.

Ferudun CANBAY

Genel Müdür Baş Yardımcısı

Ferudun Canbay, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden lisans, Birmingham Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden Uluslararası Bankacılık ve Finans MBA derecesi aldı. Bankacılık kariyerine 1997 yılında Yapı Kredi Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Yapı Kredi Bankası, Eurobank Tekfen ve Burgan Bank'ta çeşitli yönetici pozisyonlarında görev aldı. 2015 yılında Anadolubank bünyesine Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeliği ile katılan Canbay, Mali İşler Bölümü Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini başarıyla yürüttü. Anadolubank bünyesindeki bağlı ortaklıklardan Anadolubank Nederland NV ve Anadolu Yatırım Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş'de Yönetim Kurulu üyeliği yaptı.

Aralık 2024'ten itibaren Anadolubank Genel Müdür Baş Yardımcısı görevini sürdüren Canbay, İnsan Kaynakları, Stratejik Planlama ve Dijital Bankacılık, Krediler İzleme ve İdari Takip, Hukuk Müşavirliği, Kurumsal İletişim, Satın Alma olmak üzere Bankanın kritik alanlarının yönetimlerini üstlenmektedir. Canbay aynı zamanda Anadolubank bünyesindeki bağlı ortaklık ve iştiraklerde Yönetim Kurulu Üyeliklerine devam etmekte olup, şirketlerin koordinasyonundan da sorumludur.

Zeki Murat URAL

Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı

1997 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2003 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılığa 1997 yılında Alternatifbank Hazine Bölümü'nde Dealer olarak başlamış ve 2002 yılına kadar çalışmıştır. 2002-2018 yılları arasında Akbank'ta sırasıyla Döviz Masası'nda Döviz Dealer, Faiz Masası'nda Eurobond Dealer, Eurobond ve TL Tahvil Müdürü olarak çalıştı. Ardından yine aynı kurumda Trading ve Bilanço Yönetimi Bölüm Başkanı olarak çalışan Ural, Ağustos 2018'den itibaren Anadolubank'ta Hazine ve Finansal Kurumlar sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmekte olup, 2020 yılından bu yana Anadolu Yatırım'da Yönetim Kurulu üyesi olarak görevine devam etmedir.

Tunç BERGSAN**Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı:**

Eğitimini İTÜ Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. İş hayatına Netbank'ta Yazılım Mühendisi olarak başladı. Bankacılık yazılımları başta olmak üzere internet bankacılığı, kredi kartları ve ATM yazılımları geliştirme, veritabanı, sistem ve ağ yönetimi, yurt içi ve yurt dışı bankaların müşteri yönetimi ve dış kaynak sağlama konularında çalıştı. Yaz Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü görevinden sonra 2007 yılında Anadolubank'a katılan Bergsan, Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Didem KARACA**Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

Kadriye Didem Karaca, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra çalışma hayatına 1998 yılında Egebank A.Ş.'de Management Trainee olarak başladı. 1998–2003 yılları arasında sırasıyla Egebank A.Ş., Alternatifbank A.Ş. ve HSBC Bank A.Ş.'de Şube ve Genel Müdürlük Departmanları'nda görev aldıktan sonra, 2003 yılında Anadolubank A.Ş.'ye katıldı. Portföy yöneticiliği ve 10 yıl Şube Müdürlüğü görevinin ardından 2016 yılından itibaren Perakende Bankacılık Bölüm Başkanlığı görevine atanan Karaca, görevi süresinde Özel Bankacılık, Dijital Satış ve Performans Yönetimi, Mevduat Fiyatlandırma ve Satış Yönetimi, Sigorta, Perakende Bankacılık, Kurumsal İletişim ve Reklam Birimleri'ni başarıyla yönetti. Eylül 2024'ten itibaren Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

İsmail Atakan ÖZGÜNEY**Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı**

Eğitimini, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamladı. Çalışma hayatına 1997 yılında Adalet Bakanlığı'nda başlayan Özgüney, 1999 yılında Etibank Teftiş Kurulu'nda bankacılık kariyerine giriş yaptı. 2002 yılında Anadolubank'a katıldıktan sonra sırasıyla Müfettişlik, Kredi Tahsis, Kurumsal Şube ve Genel Müdürlük Pazarlama departmanlarında çalıştı. Sonrasında Osmanbey Şube Müdürlüğü, Tahsis, Mali Tahlil/İstihbarat ve Pazarlama Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüttü. Kasım 2017 - Ekim 2018 arasında Ticari ve İşletme Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Özgüney, Ekim 2018 tarihinden itibaren Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

İlker TEKER**Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İşletme bölümü mezunu olan İlker Teker, aynı üniversitede bankacılık alanında yüksek lisansını tamamladı. Çalışma hayatına 2004 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de Teftiş Kurulunda başladı. 2007-2015 yılları arasında Eurobank Tekfen A.Ş. (daha sonraki adıyla Burgan Bank A.Ş.)'de Risk Yönetimi çatısı altında Kredi Riski Birim Müdürü olarak çalışan Teker, 2015-2017 yılları arasında Anadolubank A.Ş.'de Risk Yönetimi Bölüm Başkanlığı görevini üstlendi. 2017 – 2024 Eylül arasında ise Anadolubank A.Ş.'de Mali İşler Bölüm Başkanı olarak görevini başarıyla yürüttü. Eylül 2024'ten itibaren Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürüyor.

Levent Burak HAKGÜDEN**Ticari ve Kobi Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

Levent Burak Hakgüden, 1998 yılında Hacettepe Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. İş hayatına 1998 yılında Aselsan'da başlayan Hakgüden, bankacılık kariyerine ilk adımını 2000 yılında Dışbank'ta attı. 2002-2017 yılları arasında sırasıyla Citibank, İş Finansal Kiralama, Citibank Finansal Kiralama ve TEB/BNP Paribas Finansal Kiralama'da çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2017-2023 yılları arasında Anadolu Finansal Kiralama Genel Müdürlüğü görevini başarıyla yürüten Hakgüden, Nisan 2024'ten itibaren Anadolubank'ta Ticari ve KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

Remzi Süha DEDE**Operasyon Genel Müdür Yardımcısı**

1984 yılında Gazi Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Remzi Süha Dede, 1986 yılında aynı üniversiteden Yönetim Bilimleri alanında yüksek lisans derecesi aldı. Kariyerine 1988 yılında Akbank Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı, 1994-2015 yılları arasında bankanın Hazine ve Sermaye Piyasaları Operasyon Birimi'nde Müdür Yardımcısı, Müdür ve Bölüm Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2008-2013 yılları arasında Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda (VOB) Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelikleri yapan Dede, 2017-2023 yılları arasında uzmanlık alanlarıyla ilgili bilirkişilik ile Risk Yönetiminde Türev Araçlar ve SPL kapsamındaki Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 1 sınavları için eğitmenlik yaptı.

Kariyeri boyunca yenilikçi uygulamalar ile çok sayıda projenin uyarlama ve gelişmesine liderlik eden Dede, Türkiye Bankalar Birliği bünyesindeki çeşitli çalışma gruplarında aktif görev alarak mevzuatın gelişimine katkı sağladı. Remzi Süha Dede, Nisan 2024'ten itibaren Anadolubank'ta Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.

5.2 Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu

forv/s
mazars

ANADOLUBANK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Anadolubank Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Anadolubank A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak,
- Grup yönetimine ulaştığımız sınırlı güvence sonucumuzu içeren bir güvence raporu düzenlemek,
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini uygulamak,
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak,

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un kilit konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un

kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Denge Bağımsız Denetim
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Forvis Mazars Üyesi

Nesli Erdem, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 31 Ekim 2025



Anadolubank Anonim Şirketi

Yamanevler Mah. Toya Sok.No:3
Ümraniye/İstanbul

Tel: 0 (216) 687 70 00

Faks: 0 (216) 659 10 00

www.anadolubank.com.tr